



**Vlaamse  
overheid**

DEPARTEMENT  
ECONOMIE  
WETENSCHAP &  
INNOVATIE

**Evaluatie van het “International  
Industrial Biotechnology Network”  
(IIBN) binnen het Vlaams UNIDO  
Wetenschappen Trustfund voor  
Industriële Biotechnologie (FUSTIB)**

**Plan van aanpak**

---

*Departement Economie, Wetenschap en Innovatie*

*Afdeling Strategie en Coördinatie*

*Afdeling Onderzoek*

*30.11.2017*

## Inhoud

Inhoud .....	2
1. Inleiding .....	3
2. Aanleiding voor de evaluatie .....	4
3. Beleidscontext .....	4
3.1 Aanleiding voor het initiatief .....	4
3.2 Evolutie in de beleidscontext (sinds de oprichting/goedkeuring van het initiatief).....	5
4. Doelstellingen van de evaluatie en beoogde resultaten .....	7
4.1 Doelstellingen van de evaluatie .....	7
4.2 Beoogde resultaten/Elementen van de evaluatie van het IIBN.....	7
5. Krijtlijnen en draagwijdte van de evaluatie .....	7
6. Evaluatievragen .....	8
7. Onderdelen van de evaluatie en methodologie.....	9
7.1 Onderdelen evaluatie en methodologie.....	9
7.2 Externe consultant.....	10
8. Informeren van en communiceren met het voorwerp van de evaluatie en alle (betrokken) stakeholders (betreffende de uit te voeren evaluatie) .....	10
9. Uitvoering en procedureel verloop van de evaluatie.....	11
10. Gebruik en verspreiding van de resultaten van de evaluatie.....	11
11. Afspraken gemaakt met de vertegenwoordigers van het IIBN-UNIDO na overleg.....	11

## 1. Inleiding

UNIDO is de United Nations Industrial Development Organization, die duurzame industriële ontwikkeling in ontwikkelingslanden stimuleert. UNIDO en Vlaanderen hebben een samenwerking opgezet in de vorm van het Vlaams UNIDO Wetenschappen Trustfonds voor Industriële Biotechnologie (FUSTIB), dat wordt beheerd door UNIDO. De bedoeling was om binnen dit kader de ontwikkeling van een multidonor-trust-fund te bewerkstelligen, met name het International Industrial Biotechnology Network (IIBN). Het trustfonds wordt hierbij aangewend om partnerlanden te identificeren en om activiteiten te plannen en te coördineren (cf. infra). Deze samenwerking tussen UNIDO en Vlaanderen wil bijdragen aan het behalen van de millenium- en duurzaamheidsdoelstellingen en tegelijkertijd nieuwe opportuniteiten bieden voor de Vlaamse biotechnologiesector, hetzij in het vinden van nieuwe activiteiten, hetzij in het faciliteren van toegang tot opkomende economieën.

De eerder vermelde samenwerking werd vorm gegeven via een overeenkomst voor de periode 2009-2014, dat concreet werd uitgewerkt via het project "Facilitator Mechanism for the Establishment of an International Industrial Biotechnology Network (phase 1)", dat moest leiden tot het eerder vermelde netwerk (IIBN).

UNIDO stelt hiervoor zijn netwerk ter beschikking om, in overleg met een wetenschappelijk en technologisch adviespanel en een stuurgroep (waarin een vertegenwoordiger zetelt van het Departement EWI), te bepalen in welke ontwikkelingslanden of opkomende economieën activiteiten in industriële biotechnologie kunnen bijdragen aan economische ontwikkeling. Aan de hand van workshops in samenwerking met kandidaat-partnerlanden worden concrete samenwerkingsprojecten bepaald. De uitvoering van de activiteiten wordt gecoördineerd door het IPBO (Instituut voor Planten Biotechnologie voor Ontwikkelingslanden), dat sinds januari 2013 is aangesloten bij VIB (Vlaams Interuniversitair Instituut voor Biotechnologie).

Het trustfonds wordt gebruikt voor de financiering van de coördinatie alsook voor de cofinanciering van de geïdentificeerde samenwerkingsprojecten.

Jaarlijks wordt vanuit UNIDO een voortgangsverslag over de uitgevoerde activiteiten overgemaakt aan het Departement EWI. De jaarlijkse bijdrage van Vlaanderen aan het trustfonds bedraagt 250.000 euro voor 5 jaar. De overeenkomst met UNIDO eindigde in principe op 30 juni 2014.

Omdat de realisatie van de vooropgestelde doelstellingen van het project niet mogelijk bleek binnen de vooropgestelde termijn van vijf jaar, werd het project een aantal keer verlengd binnen budget en de einddatum voor het project ligt momenteel op 30 september 2017.

De bedoeling is dat zo snel mogelijk een eindevaluatie plaatsvindt met het oog op een eventuele nieuwe samenwerking in dit verband.

Onderhavig document is het plan van aanpak voor betreffende eindevaluatie.

## **2. Aanleiding voor de evaluatie**

De evaluatie is niet expliciet voorzien in de projectbeschrijving, waar enkel sprake is van een tussentijdse evaluatie. Deze tussentijdse evaluatie werd uitgevoerd in 2011. Bij de verlengingen van de overeenkomst die sinds 2014 werden goedgekeurd (zie ook deel 3.2), werd de noodzaak voor een (eind)evaluatie telkens vermeld en de evaluatie waarvan hier sprake kadert dan ook in de laatste verlenging van de overeenkomst (voor de periode oktober 2015 – september 2017)<sup>1</sup>.

## **3. Beleidscontext**

### ***3.1 Aanleiding voor het initiatief***

Het project “Facilitator Mechanism for the Establishment of an International Industrial Biotechnology Network (Phase 1)” (hierna kortweg het project) heeft tot doel het pad te effenen naar de oprichting van een “International Industrial Biotechnology Network” (IIBN), dat de toegang tot technologieën die meerwaarde toevoegen aan biodiversiteit faciliteert.

Het project wordt ondersteund door de Vlaamse overheid en ontvangt financiering vanuit het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie. Alle rechten en plichten omtrent deze ondersteuning worden geregeld door een overeenkomst d.d. 09.07.2009 tussen de Vlaamse overheid en United Nations Industrial Development Organization (UNIDO).

UNIDO is een agentschap van de VN met als missie de duurzame industriële ontwikkeling stimuleren in ontwikkelings- en groei landen om de armoede te bestrijden en de algemene levenscondities te verbeteren. De overeenkomst van UNIDO met de Vlaamse overheid plaats het trustfonds (FUSTIB – cf. supra) met de financiële ondersteuning van de Vlaamse overheid onder het beheer van UNIDO (cf. deel 1) en de doelstelling ervan was de ontwikkeling van een multi-donor-trustfonds, met name het IIBN.

Daarnaast werd het Instituut voor Plantenbiotechnologie voor Ontwikkelingslanden (IPBO) aangesteld als projectmanager van dit trustfonds. Het IPBO werd in 2000 opgericht en wil bijdragen tot de socio-economische ontwikkeling in ontwikkelingslanden en opkomende economieën door toegang tot de laatste technologische ontwikkelingen in het veld van plantenbiotechnologie te faciliteren met aandacht voor effectieve bio-veiligheids- en regulatorische mechanismen. Daarnaast was het IPBO in 2009 ook sedert geruime tijd een partner van UNIDO.

De middelen uit dit trustfonds worden dus ingezet ten behoeve van het IIBN en de activiteiten van het IIBN werden voornamelijk opgezet door het IPBO, dat aldus de operationele uitvoerende organisatie van het IIBN-project werd. Het IIBN wordt gebruikt om partnerlanden te identificeren en om activiteiten te plannen en te coördineren. Deze

---

<sup>1</sup> Mededeling aan de Vlaamse Regering van 30/10/2015 – VR 2015 3010 MED.0496/1.

samenwerking tussen Vlaanderen en UNIDO wil verder ook bijdragen aan het behalen van de millennium- en duurzaamheidsdoelstellingen en tegelijkertijd nieuwe opportuniteiten bieden voor de Vlaamse biotechnologiesector, hetzij in het vinden van nieuwe activiteiten, hetzij in het faciliteren van de toegang tot opkomende economieën.

### **3.2 Evolutie in de beleidscontext (sinds de oprichting/goedkeuring van het initiatief)**

UNIDO stelt zijn netwerk ter beschikking om, in overleg met een wetenschappelijk en technologisch adviespanel en een stuurgroep<sup>2</sup> te bepalen in welke ontwikkelingslanden of opkomende economieën activiteiten in industriële biotechnologie kunnen bijdragen aan economische ontwikkeling. Aan de hand van workshops in samenwerking met kandidaat-partnerlanden worden concrete samenwerkingsprojecten bepaald. De uitvoering van de activiteiten wordt gecoördineerd door het IPBO (tot voor kort het Instituut voor Planten Biotechnologie voor Ontwikkelingslanden, recent omgedoopt tot International Plant Biotechnology Outreach). Sinds januari 2013 is het IPBO aangesloten bij VIB (Vlaams Interuniversitair Instituut voor Biotechnologie).

Zoals voorzien in de projectbeschrijving, heeft het Departement EWI in september - oktober 2011 een tussentijdse evaluatie met betrekking tot het IIBN laten uitvoeren. Daaruit bleek dat de doelstellingen van FUSTIB nog steeds relevant zijn maar dat de ambitieuze objectieven op dat ogenblik maar gedeeltelijk behaald waren. Het project kende vooral een trage start omwille van volgende tekortkomingen:

- Er ontbrak een duidelijke visie en strategie.
- Het beoogde hefboomeffect was maar gedeeltelijk gehaald.
- Er werden geen duidelijke criteria toegepast voor de selectie en opvolging van projecten;
- De organisatie en het beheer door UNIDO waren niet optimaal.

Op 11 december 2013 vroeg UNIDO aan de Vlaamse overheid om toestemming te verlenen voor een verlenging van het FUSTIB tot 30 juni 2015 waardoor het International Industrial Biotechnology Netwerk verder geconsolideerd en uitgebouwd zou kunnen worden. Deze verlenging kon binnen de lopende overeenkomst tussen het Vlaams Gewest en UNIDO en zonder bijkomende financiering gerealiseerd worden aangezien de reeds overgeschreven middelen op dat ogenblik nog niet uitgeput waren.

Ondertussen was er binnen FUSTIB een inhaalbeweging gebeurd ten opzichte van de tekortkomingen die vastgesteld werden in de tussentijdse evaluatie en kon dus door een verlenging binnen de beschikbare middelen een beter resultaat bereikt worden. De verlenging werd aldus goedgekeurd<sup>3</sup> en later op vraag van UNIDO ook uitgebreid tot 30 september 2015.

---

<sup>2</sup> In deze stuurgroep zetelt ook een vertegenwoordiger van het Departement EWI.

<sup>3</sup> Cf. VR 2014 0905 MED.0225/1

Tegen het einde van september 2015 gaven de initiatiefnemers in een schrijven uitgaande van VIB en UNIDO een stand van zaken over de belangrijkste punten van de heroriëntatie van het project, de rol van het IPBO hierin en over de nog uit te voeren werkzaamheden in het kader van het lange termijn strategisch plan. Op basis hiervan en van het voortgangsrapport over de periode april 2014 t/m juni 2015, stelden VIB en UNIDO in hun schrijven voor om het project binnen budget te verlengen voor een periode van twee jaar en dit vanaf 1 oktober 2015.

Op organisatorisch vlak werd als nieuw positief aspect gezien dat het IPBO onder het beheer van het management van VIB is opgenomen, wat enerzijds tot een nieuwe strategische oriëntatie heeft geleid en anderzijds tot duidelijkere focusering van het IPBO binnen het kader van het FUSTIB. Er kon vastgesteld worden dat aan de vooropgestelde voorwaarden tegemoet is gekomen, maar dat in 2015 nog volop gewerkt werd aan de uitbouw van het internationale netwerk en projectontwikkeling terwijl de beschikbare financiële middelen nog niet uitgeput waren. Het IPBO is een operationele eenheid van VIB geworden, dat sindsdien ook de contracten tussen UNIDO en het IPBO beheert. Samen met VIB werd een strategisch plan opgesteld om de activiteiten van het IPBO binnen FUSTIB meer focus te verlenen en tegelijkertijd beter in overeenstemming te brengen met het mandaat van UNIDO. De uitvoering ervan wordt bewaakt door het VIB-management. Er zijn ook vergevorderde contacten ontstaan voor de opstart van twee nieuwe samenwerkingsprojecten.

Na overleg binnen het Departement EWI betreffende het voorstel, adviseerde het departement dat een verlenging zonder bijkomende financiering zinvol kon zijn mits aan volgende voorwaarden wordt voldaan:

- Er moet meer aandacht komen voor industriële toepassingen i.p.v. enkel de nadruk te leggen op plantenbiotechnologie.
- Er moet een werkplan voor de komende 2 jaar worden voorgelegd.
- Een begeleidend financieel plan moet aantonen hoe de resterende middelen (ca. 400 K euro) inclusief interesten zullen worden aangewend tegen de vooropgestelde einddatum (van 30 september 2017).
- Als er nog projecten opgestart worden, dan moet dat uiterlijk eind maart 2016 gebeurd zijn, anders zal (een deel van) de subsidie teruggevorderd worden.
- Er moet aangegeven worden wat de return naar Vlaanderen in het kader van dit project al is geweest in de voorgaande jaren en welke return nog mag verwacht worden in de jaren van de toegekende verlenging.

Op basis van dit advies en de gestelde voorwaarden, werd het project binnen budget verlengd tot eind september 2017 via een mededeling aan de Vlaamse Regering<sup>4</sup>.

In de mededeling aan de Vlaamse Regering wordt aangekondigd dat het Departement EWI een evaluatie van het project zal laten uitvoeren, met het oog op een eventuele nieuwe

---

<sup>4</sup> VR 2015 3010 MED.0496/1.

samenwerking, op voorwaarde echter dat aan alle gestelde voorwaarden (cf. supra) werd voldaan.

Aangezien deze voorwaarden inderdaad werden vervuld, zal in 2017 dan ook een evaluatie worden uitgevoerd.

## **4. Doelstellingen van de evaluatie en beoogde resultaten**

### **4.1 Doelstellingen van de evaluatie**

Aangezien het project geen eindevaluatie had vooropgesteld, omvat het ook geen evaluatiedoelstellingen.

Op basis van de elementen aangereikt in de voorgaande delen echter, kan de doelstelling van de evaluatie als volgt worden omschreven: nagaan of de initiële doelstellingen van het IIBN-project tegen eind september zullen worden bereikt, welke conclusies er kunnen worden getrokken over de behaalde resultaten en welke aanbevelingen er kunnen worden geformuleerd voor de toekomst.

### **4.2 Beoogde resultaten/Elementen van de evaluatie van het IIBN**

Als resultaten van de evaluatie van het IIBN worden minstens verwacht:

- 1° Analyse en beoordeling van de mate waarin de doelstellingen van het project zijn bereikt of zullen worden bereikt tegen de einddatum van het project.
- 2° Analyse en beoordeling van de mate waarin bij de uitvoering van het project rekening werd gehouden met enerzijds de resultaten van de tussentijdse evaluatie en anderzijds de voorwaarden die werden opgelegd bij de verschillende verlengingen van het project.
- 3° Analyse en beoordeling van de mate waarin het strategisch plan dat werd opgesteld, werd uitgevoerd en de mate waarin de doelstellingen vooropgesteld in dit strategisch plan, zijn gerealiseerd op het ogenblik van de evaluatie.
- 4° Analyse en beoordeling van de kwaliteit van het beheer van het project, met hierbij specifieke aandacht voor enerzijds het strategisch beheer en anderzijds het operationele beheer.
- 5° Analyse en beoordeling van de meerwaarde die het project heeft opgeleverd voor Vlaanderen en in het bijzonder de return die dit tot nu toe voor Vlaanderen heeft opgeleverd en mogelijk nog zal opleveren in de toekomst.
- 6° Conclusies die volgen uit de evaluatie van het project en aanbevelingen betreffende de opportuniteiten/uitdagingen die zich stellen voor Vlaanderen op het vlak van mogelijke toekomstige samenwerkingen met internationale/multilaterale organisaties in het domein van industriële biotechnologie.

## **5. Krijtlijnen en draagwijdte van de evaluatie**

De draagwijdte en de krijtlijnen van de verwachte evaluatie worden verder verduidelijkt a.d.h.v. de evaluatievragen (zie punt 6).

De evaluatie dient uiterlijk tegen 31 december 2017 te zijn voltooid. De evaluatie zal onder meer gebruik maken van de verslaggeving die in het kader van het project aan het Departement EWI werd overgemaakt.

## 6. Evaluatievragen

Rekening houdend met de hoger vermelde doelstellingen en beoogde resultaten van de evaluatie, dient de evaluatie minstens een antwoord te geven op onderstaande evaluatievragen (niet limitatieve lijst):

- 1° In welke mate kunnen de initiële doelstellingen van het project als realistisch beschouwd worden binnen de oorspronkelijke projectperiode? In welke mate is dit ook het geval voor de verlengde projectperiode?
- 2° In welke mate mag verwacht worden dat de doelstellingen van het project zijn bereikt of zullen worden bereikt tegen de einddatum van het project? In het bijzonder dient te worden nagegaan in welke mate het IIBN effectief tot stand is gekomen en in welke mate het ook actief is? Daarnaast dient ook te worden nagegaan in welke mate het beoogde hefboomeffect werd gecreëerd (bv. onder de vorm van cofinanciering door buitenlandse partners)?
- 3° Hoe werd het project strategisch aangestuurd en beheerd in de gehele projectperiode? Bijzondere aandacht dient hierbij te gaan naar de mate waarin tijdens de uitvoering rekening werd gehouden met de resultaten van de tussentijdse evaluatie en anderzijds de voorwaarden die werden opgelegd bij de verschillende verlengingen van het project. In dit verband dient ook het strategisch plan dat werd opgesteld tegen het licht te worden gehouden, nagegaan worden in welke mate de doelstellingen ervan werden gerealiseerd en hoe het concreet wordt uitgevoerd. Een belangrijk moment in dit verband en in de projectperiode is eind 2014-begin 2015 toen een strategisch plan werd opgesteld en dit onder meer tegemoetkomend aan de specifieke voorwaarden die door de Vlaamse overheid met betrekking tot de eerste verlenging van het project werden gesteld.
- 4° Hoe werd het project operationeel beheerd in de gehele projectperiode? Bijzondere aandacht dient hierbij te gaan naar de mate waarin tijdens de uitvoering rekening werd gehouden met de resultaten van de tussentijdse evaluatie en anderzijds de voorwaarden die werden opgelegd bij de verschillende verlengingen van het project. In dit verband dient in het bijzonder aandacht te gaan naar het werkplan 2015-2017 en de uitvoering hiervan.
- 5° Welke meerwaarde heeft het project opgeleverd voor Vlaanderen zelf, maar ook voor de partners die via samenwerkingsverbanden bij het project werden betrokken en dit onder meer in termen van:
  - Bekendheid in het algemeen en visibiliteit van de biotechnologiesector in Vlaanderen.
  - (Nieuwe) Samenwerking/partnerschappen ontstaan in het kader van dit project.



- (Resultaten van de) Uitgevoerde projecten;
  - Nieuwe opportuniteiten voor de biotechnologie op het vlak van onderzoek en industriële valorisatie.
  - Betrokkenheid van Vlaamse bedrijven en kennisinstellingen.
  - Toegang tot ontluikende economieën.
  - Uitbouw en werking van het internationaal netwerk.
  - Samenwerking met een internationale organisatie.
  - Additionaliteit: in welke mate zouden bovenstaande resultaten ook gehaald zijn mocht Vlaanderen in 2009 niet geïnvesteerd hebben in dit project?.
- 6° Gelet op de opportuniteiten en uitdagingen voor Vlaanderen op het vlak van industriële biotechnologie (cf. de studies over de biogebaseerde economie in Vlaanderen<sup>5</sup>), welke opportuniteiten en uitdagingen stellen zich dan specifiek op het vlak van mogelijke toekomstige samenwerkingen ter zake met internationale multilaterale organisaties?
- 7° Welke conclusies kunnen worden getrokken met betrekking tot het beheer en de uitvoering van het project, de resultaten ervan en de meerwaarde die in het kader van het project voor Vlaanderen werd gerealiseerd?
- 8° Aanbevelingen betreffende (de toekomst van) het project zelf en betreffende mogelijke toekomstige initiatieven in het domein van industriële biotechnologie al dan niet in samenwerking met een internationale/multilaterale organisatie.

## 7. Onderdelen van de evaluatie en methodologie

### 7.1 *Onderdelen evaluatie en methodologie*

De elementen die de evaluatie van het IIBN-UNIDO moet bevatten en de resultaten die worden verwacht, zijn weergegeven in deel 4.2.

De evaluatie zal in ieder geval bestaan uit:

- Een onderzoek ex post, onder meer bestaande uit een deskstudie en een discussie met en bevraging van stakeholders.
- Een ex-ante-analyse en -beoordeling.
- Een SWOT-analyse.
- Formuleren van conclusies en aanbevelingen in een rapport.

Voor de uitvoering van de evaluatie zal een beroep gedaan worden op een externe consultant.

---

<sup>5</sup> Cf. Studie van het Departement EWI (2012 en 2016) - Duurzaam gebruik van en waardecreatie uit hernieuwbare grondstoffen voor de biogebaseerde industriële productie zoals biomaterialen en groene chemicaliën in Vlaanderen. Beperkte actualisering van de studie van 2012

De evaluatie zal begeleid worden door een stuurgroep waarin vertegenwoordigers van het departement (afdeling Strategie en Coördinatie en afdeling Onderzoek) zijn opgenomen. Verder wordt een vertegenwoordiger van de minister opgenomen in de stuurgroep (in de rol van waarnemer).

De externe consultant wordt uitgenodigd deel te nemen aan de stuurgroep maar maakt er geen deel van uit.

Daarnaast kan de stuurgroep – waar nodig – aangevuld worden met andere experts (bv. vertegenwoordigers van andere beleidsdomeinen).

De stuurgroep kijkt toe op het correcte verloop van het evaluatieproces en kan zo nodig bijsturen. De rapportering vindt plaats aan de leden van de stuurgroep die de kwaliteit van het geleverde werk bewaakt.

#### Timing:

- Toelichting over de geplande evaluatie (en dus het plan van aanpak) aan vertegenwoordigers van het IIBN-UNIDO: juni 2017.
- Aanbesteding evaluatie-opdracht: november 2017.
- Eindrapport evaluatie: midden februari 2018.

#### **7.2 Externe consultant**

Voor de uitvoering van de evaluatieopdracht zal - zoals hoger al werd aangegeven - een beroep worden gedaan op een externe consultant (zie ook deel 7.1). De consultant wordt aangesteld op basis van een aanbestedingsprocedure (cf. deel 9).

Van de consultant wordt in dit kader verwacht dat hij de evaluatievragen die hierboven werden geïdentificeerd op basis van eigen expertise/inzichten vertaalt naar een specifieke aanpak en deze aanwendt om de verwachte evaluatieresultaten te bekomen.

### **8. Informeren van en communiceren met het voorwerp van de evaluatie en alle (betrokken) stakeholders (betreffende de uit te voeren evaluatie)**

Er heeft op 19.06.2017 een overleg plaatsgevonden met vertegenwoordigers van het IIBN-UNIDO over de geplande evaluatie. Bedoeling van het overleg is het toelichten van het plan van aanpak en verder feedback te vragen betreffende de voorgestelde timing en verwachte deliverables. Onderhavig plan van aanpak werd aangepast op basis van de gemaakte afspraken. Een overzicht van de gemaakte afspraken is opgenomen in punt 11 hierna.

## **9. Uitvoering en procedureel verloop van de evaluatie**

Voor de uitvoering van de evaluatie zal o.m. een beroep worden gedaan op een consultant (cf. supra).

De consultant zal worden aangesteld via een aanbestedingsprocedure. Het is de bedoeling betreffende procedure zo snel mogelijk op te starten. De afdeling Strategie en Coördinatie (ASC) staat in voor het geheel van (de afhandeling van) de aanbestedingsprocedure van de opdracht van de consultant. Dit omvat zowel het voortraject, de eigenlijke aanbestedingsprocedure als de opvolging van de uitvoering van de opdracht.

Beschikbare documenten:

Volgende informatie zal ter beschikking worden gesteld aan de consultant, hetzij als bijlage bij het bestek, hetzij op de relevante website, hetzij elektronisch op te vragen bij het departement:

Voor het opstellen van de offerte:

- De projectbeschrijving van het IIBN-UNIDO.
- De [samenvatting](#) van het rapport van de tussentijdse evaluatie van het IIBN-UNIDO.
- Beleidsbrieven en beleidsnota's (zie <http://www.ewi-vlaanderen.be/ewi/beleid/bevoegdheden> of <http://www.vlaanderen.be>, luik "Vlaamse Regering" of op de website van het Vlaams Parlement).

Bij de plaatsing van de opdracht (of later):

- Strategisch plan IIBN-UNIDO en werkplan 2015-2017.
- Beslissingen en mededelingen aan de Vlaamse Regering
- Verslaggeving betreffende het IIBN-UNIDO.

## **10. Gebruik en verspreiding van de resultaten van de evaluatie**

Cf. de communicatiestrategie betreffende beleidsevaluaties (zie <http://www.ewi-vlaanderen.be/ewi/wat-doen-we/beleidsevaluatie>).

## **11. Afspraken gemaakt met de vertegenwoordigers van het IIBN-UNIDO na overleg**

De bedoeling van het overleg is het (ontwerp van) plan van aanpak toe te lichten aan het voorwerp van de evaluatie en verder om een aantal praktische afspraken te maken.

Het overleg met vertegenwoordigers van IIBN-UNIDO vond plaats op 19 juni 2017<sup>6</sup>. Het (ontwerp van) plan van aanpak werd daartoe d.d. 16.06.2017 aan de vertegenwoordigers van het evaluatievoorwerp IIBN-UNIDO bezorgd.

Op het overleg werd het volgende afgesproken:

1. Contactpersoon voor bij het evaluatievoorwerp is Marc Heijde, met Silvia Travella en Wim Grunewald in cc.
2. Op basis van de vooropgestelde evaluatievragen zullen de vertegenwoordigers van het evaluatievoorwerp een overkoepelende nota maken die betrekking heeft op de voorbije periode (ex-postperspectief) en ook voortuitblikken naar de toekomst (ex-anteperspectief), dit laatste bv. onder de vorm van leerpunten. Deze nota staat naast de reguliere rapportering die in het kader van het project tegen eind september 2017 wordt verwacht. Betreffende nota kan beschouwd worden als een (beperkte) zelfevaluatie.
3. De eindrapportering betreffende het project zal pas op het einde van het project (i.e. eind september 2017) ter beschikking zijn.

---

<sup>6</sup> Aanwezigen: Sabine Borrey en Monika Sormann (Dep. EWI), IIBN-UNIDO: Marc Heijde, Silvia Travella, Wim Grunewald, Sylvie de Buck, Dulce Oliveira en Marc Van Montagu.