



DEPARTEMENT  
ECONOMIE  
WETENSCHAP &  
INNOVATIE

**Context**



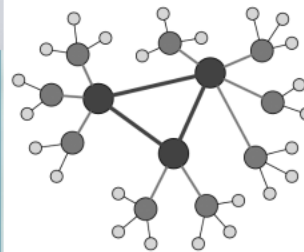
**Buitenlandzeggenschap in Vlaanderen**  
anno 2023



**Resultaten**

**ecoom**  
EXPERTISECENTRUM O&O MONITORING

**Concepten**



**Conclusie**

# Waarom Buitenlands Zeggenschap monitoren?

# Waarom Buitenlands Zeggenschap monitoren?

Vlaanderen is als kleine open economie sterk verweven met het buitenland

# Waarom Buitenlands Zeggenschap monitoren?

Vlaanderen is als kleine open economie sterk verweven met het buitenland



Bescherming nationale veiligheid en strategische belangen en technologieën

# Waarom Buitenlands Zeggenschap monitoren?

Vlaanderen is als kleine open economie sterk verweven met het buitenland



Bescherming nationale veiligheid en strategische belangen en technologieën

Vermijden van marktverstoringen

# Waarom Buitenlands Zeggenschap monitoren?

Vlaanderen is als kleine open economie sterk verweven met het buitenland



Bescherming nationale veiligheid en strategische belangen en technologieën

Vermijden van marktverstoringen

In kaart brengen van afhankelijkheden

# Waarom Buitenlands Zeggenschap monitoren?

Vlaanderen is als kleine open economie sterk verweven met het buitenland



Bescherming nationale veiligheid en strategische belangen en technologieën

Vermijden van marktverstoringen

In kaart brengen van afhankelijkheden

Link met Buitenlandse Directe Investeringen, waardenketens, ondersteuningsbeleid,...



DEPARTEMENT  
ECONOMIE  
WETENSCHAP &  
INNOVATIE

**Context**



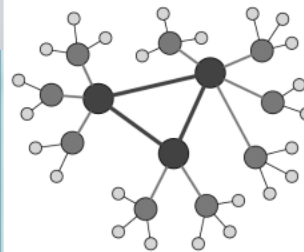
**Buitenlandzeggenschap in Vlaanderen**  
anno 2023



**Resultaten**

**ecoom**  
EXPERTISECENTRUM O&O MONITORING

**Concepten**



**Conclusie**



# Concepten

## Controle:

de mogelijkheid om het algemene beleid van een onderneming te bepalen. De controle kan direct zijn (door meerderheid aandelen) of indirect (via verschillende deelnemingen een meerderheid in aandelen)



## Vlaams:

De locatie van ondernemingen met meerdere vestigingen in België, worden toegeschreven aan de regio waar de grootste economische impact van deze onderneming ligt, gemeten naar werkgelegenheid. Indien de onderneming slechts 1 vestiging heeft, wordt deze toegeschreven aan de regio waarin deze vestiging ligt. Voor de impact wordt enkel het Vlaamse deel van tewerkstelling en toegevoegde waarde meegenomen.

## Bruto Toegevoegde Waarde:

Bruto Toegevoegde Waarde is het verschil tussen de omzet (verkoopopbrongsten) en de kosten van grondstoffen en diensten die zijn gebruikt in het productieproces.

## Tewerkstelling:

aantal werknemers uitgedrukt in Voltijdse Equivalenten (er wordt in deze presentatie abstractie gemaakt van zelfstandigen, zowel in teller, als in noemer)

## Niet-financiële markt-

**economie:** Economie met abstractie van de sector landbouw, de financiële sector en de overheidssectoren. In technische termen gebruiken we de A38 indeling, zonder sector A, sector K, O,P,Q,R,S en T

# Concepten

## Controle:

de mogelijkheid om het algemene beleid van een onderneming te bepalen. De controle kan direct zijn (door meerderheid aandelen) of indirect (via verschillende deelnemingen een meerderheid in aandelen)



## Vlaams:

De locatie van ondernemingen met meerdere vestigingen in België, worden toegeschreven aan de regio waar de grootste economische impact van deze onderneming ligt, gemeten naar werkgelegenheid. Indien de onderneming slechts 1 vestiging heeft, wordt deze toegeschreven aan de regio waarin deze vestiging ligt. Voor de impact wordt enkel het Vlaamse deel van tewerkstelling en toegevoegde waarde meegenomen.

## Bruto Toegevoegde Waarde:

Bruto Toegevoegde Waarde is het verschil tussen de omzet (verkoopopbrongsten) en de kosten van grondstoffen en diensten die zijn gebruikt in het productieproces.

## Tewerkstelling:

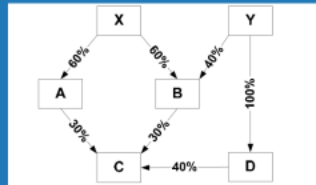
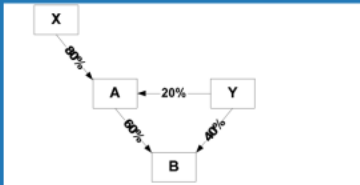
aantal werknemers uitgedrukt in Voltijdse Equivalenten (er wordt in deze presentatie abstractie gemaakt van zelfstandigen, zowel in teller, als in noemer)

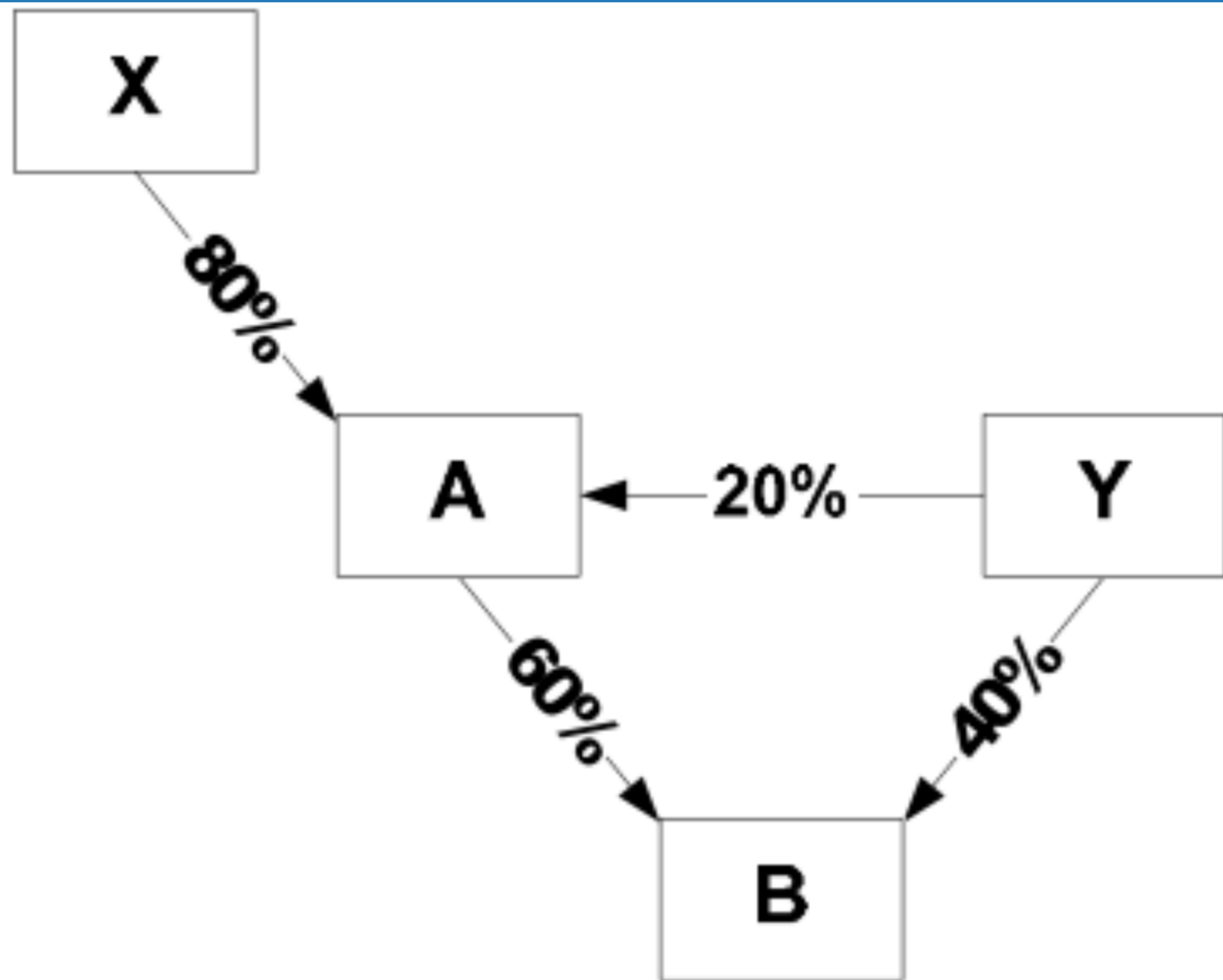
## Niet-financiële markt-

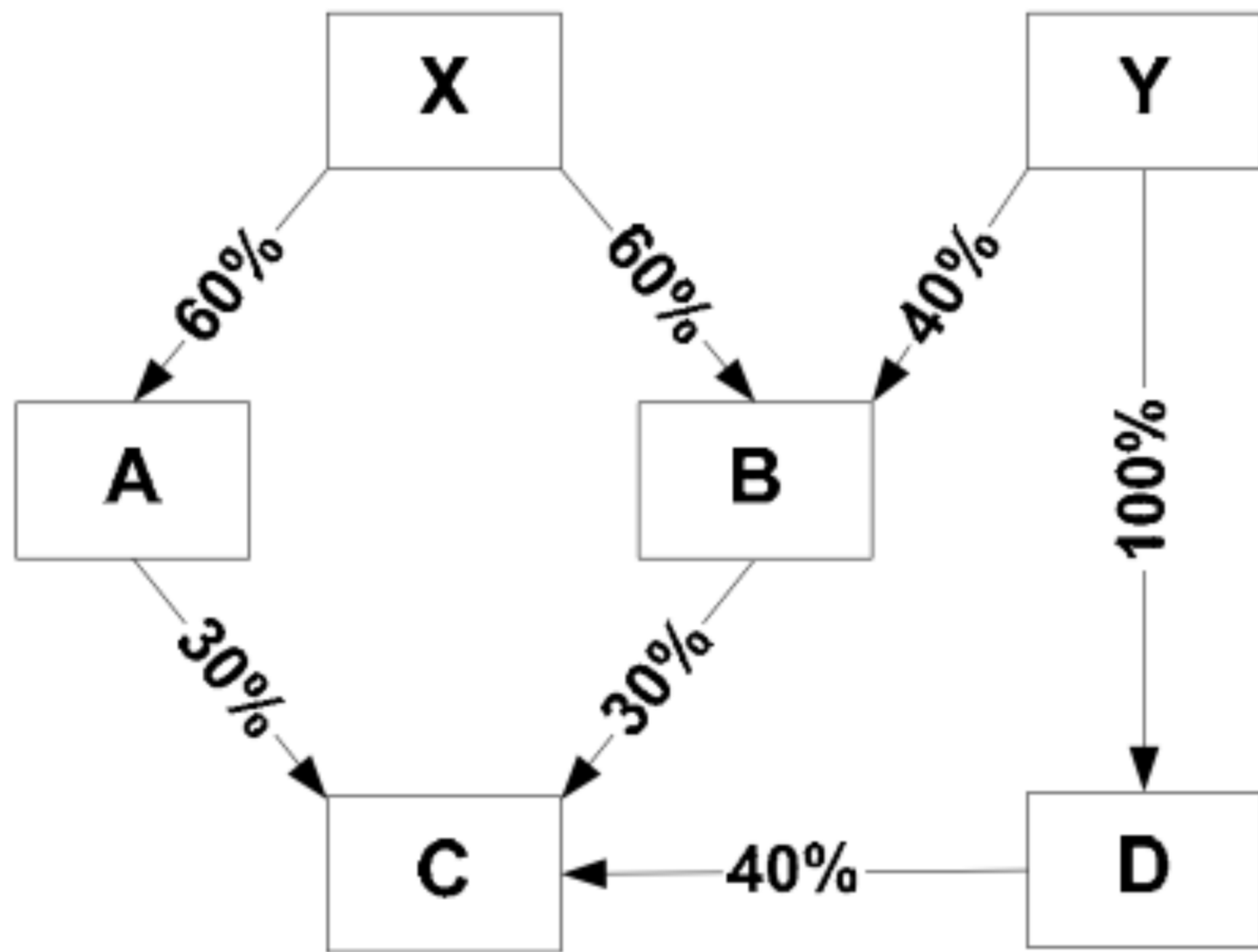
**economie:** Economie met abstractie van de sector landbouw, de financiële sector en de overheidssectoren. In technische termen gebruiken we de A38 indeling, zonder sector A, sector K, O,P,Q,R,S en T

# Controle:

de mogelijkheid om het algemene beleid van een onderneming te bepalen. De controle kan direct zijn (door meerderheid aandelen) of indirect (via verschillende deelnemingen een meerderheid in aandelen)







# Concepten

## Controle:

de mogelijkheid om het algemene beleid van een onderneming te bepalen. De controle kan direct zijn (door meerderheid aandelen) of indirect (via verschillende deelnemingen een meerderheid in aandelen)



## Vlaams:

De locatie van ondernemingen met meerdere vestigingen in België, worden toegeschreven aan de regio waar de grootste economische impact van deze onderneming ligt, gemeten naar werkgelegenheid. Indien de onderneming slechts 1 vestiging heeft, wordt deze toegeschreven aan de regio waarin deze vestiging ligt. Voor de impact wordt enkel het Vlaamse deel van tewerkstelling en toegevoegde waarde meegenomen.

## Bruto Toegevoegde Waarde:

Bruto Toegevoegde Waarde is het verschil tussen de omzet (verkoopopbrongsten) en de kosten van grondstoffen en diensten die zijn gebruikt in het productieproces.

## Tewerkstelling:

aantal werknemers uitgedrukt in Voltijdse Equivalenten (er wordt in deze presentatie abstractie gemaakt van zelfstandigen, zowel in teller, als in noemer)

## Niet-financiële markt-

**economie:** Economie met abstractie van de sector landbouw, de financiële sector en de overheidssectoren. In technische termen gebruiken we de A38 indeling, zonder sector A, sector K, O,P,Q,R,S en T

# Vlaams:

De locatie van ondernemingen met meerdere vestigingen in België, worden toegeschreven aan de regio waar de grootste economische impact van deze onderneming ligt, gemeten naar werkgelegenheid. Indien de onderneming slechts 1 vestiging heeft, wordt deze toegeschreven aan de regio waarin deze vestiging ligt. Voor de impact wordt enkel het Vlaamse deel van tewerkstelling en toegevoegde waarde meegenomen.

# Concepten

## Controle:

de mogelijkheid om het algemene beleid van een onderneming te bepalen. De controle kan direct zijn (door meerderheid aandelen) of indirect (via verschillende deelnemingen een meerderheid in aandelen)



## Vlaams:

De locatie van ondernemingen met meerdere vestigingen in België, worden toegeschreven aan de regio waar de grootste economische impact van deze onderneming ligt, gemeten naar werkgelegenheid. Indien de onderneming slechts 1 vestiging heeft, wordt deze toegeschreven aan de regio waarin deze vestiging ligt. Voor de impact wordt enkel het Vlaamse deel van tewerkstelling en toegevoegde waarde meegenomen.

## Bruto Toegevoegde Waarde:

Bruto Toegevoegde Waarde is het verschil tussen de omzet (verkoopopbrongsten) en de kosten van grondstoffen en diensten die zijn gebruikt in het productieproces.

## Tewerkstelling:

aantal werknemers uitgedrukt in Voltijdse Equivalenten (er wordt in deze presentatie abstractie gemaakt van zelfstandigen, zowel in teller, als in noemer)

## Niet-financiële markt-

**economie:** Economie met abstractie van de sector landbouw, de financiële sector en de overheidssectoren. In technische termen gebruiken we de A38 indeling, zonder sector A, sector K, O,P,Q,R,S en T



# Bruto Toegevoegde Waarde:

Bruto Toegevoegde Waarde is het verschil tussen de omzet (verkoopopbrengsten) en de kosten van grondstoffen en diensten die zijn gebruikt in het productieproces.

# Concepten

## Controle:

de mogelijkheid om het algemene beleid van een onderneming te bepalen. De controle kan direct zijn (door meerderheid aandelen) of indirect (via verschillende deelnemingen een meerderheid in aandelen)



## Vlaams:

De locatie van ondernemingen met meerdere vestigingen in België, worden toegeschreven aan de regio waar de grootste economische impact van deze onderneming ligt, gemeten naar werkgelegenheid. Indien de onderneming slechts 1 vestiging heeft, wordt deze toegeschreven aan de regio waarin deze vestiging ligt. Voor de impact wordt enkel het Vlaamse deel van tewerkstelling en toegevoegde waarde meegenomen.

## Bruto Toegevoegde Waarde:

Bruto Toegevoegde Waarde is het verschil tussen de omzet (verkoopopbrongsten) en de kosten van grondstoffen en diensten die zijn gebruikt in het productieproces.

## Tewerkstelling:

aantal werknemers uitgedrukt in Voltijdse Equivalenten (er wordt in deze presentatie abstractie gemaakt van zelfstandigen, zowel in teller, als in noemer)

## Niet-financiële markt-

**economie:** Economie met abstractie van de sector landbouw, de financiële sector en de overheidssectoren. In technische termen gebruiken we de A38 indeling, zonder sector A, sector K, O,P,Q,R,S en T

# Tewerkstelling:

aantal werknemers uitgedrukt in Voltijdse Equivalenten (er wordt in deze presentatie abstractie gemaakt van zelfstandigen, zowel in teller, als in noemer)

# Concepten

## Controle:

de mogelijkheid om het algemene beleid van een onderneming te bepalen. De controle kan direct zijn (door meerderheid aandelen) of indirect (via verschillende deelnemingen een meerderheid in aandelen)



## Vlaams:

De locatie van ondernemingen met meerdere vestigingen in België, worden toegeschreven aan de regio waar de grootste economische impact van deze onderneming ligt, gemeten naar werkgelegenheid. Indien de onderneming slechts 1 vestiging heeft, wordt deze toegeschreven aan de regio waarin deze vestiging ligt. Voor de impact wordt enkel het Vlaamse deel van tewerkstelling en toegevoegde waarde meegenomen.

## Bruto Toegevoegde Waarde:

Bruto Toegevoegde Waarde is het verschil tussen de omzet (verkoopopbrongsten) en de kosten van grondstoffen en diensten die zijn gebruikt in het productieproces.

## Tewerkstelling:

aantal werknemers uitgedrukt in Voltijdse Equivalenten (er wordt in deze presentatie abstractie gemaakt van zelfstandigen, zowel in teller, als in noemer)

## Niet-financiële markt-

**economie:** Economie met abstractie van de sector landbouw, de financiële sector en de overheidssectoren. In technische termen gebruiken we de A38 indeling, zonder sector A, sector K, O,P,Q,R,S en T

# Niet-financiële markt-

# economie: Economie met abstractie van de sector landbouw,

de financiële sector en de overheidssectoren. In technische termen gebruiken

we de A38 indeling, zonder sector A, sector K, O,P,Q,R,S en T

# Concepten

## Controle:

de mogelijkheid om het algemene beleid van een onderneming te bepalen. De controle kan direct zijn (door meerderheid aandelen) of indirect (via verschillende deelnemingen een meerderheid in aandelen)



## Vlaams:

De locatie van ondernemingen met meerdere vestigingen in België, worden toegeschreven aan de regio waar de grootste economische impact van deze onderneming ligt, gemeten naar werkgelegenheid. Indien de onderneming slechts 1 vestiging heeft, wordt deze toegeschreven aan de regio waarin deze vestiging ligt. Voor de impact wordt enkel het Vlaamse deel van tewerkstelling en toegevoegde waarde meegenomen.

## Bruto Toegevoegde Waarde:

Bruto Toegevoegde Waarde is het verschil tussen de omzet (verkoopopbrongsten) en de kosten van grondstoffen en diensten die zijn gebruikt in het productieproces.

## Tewerkstelling:

aantal werknemers uitgedrukt in Voltijdse Equivalenten (er wordt in deze presentatie abstractie gemaakt van zelfstandigen, zowel in teller, als in noemer)

## Niet-financiële markt-

**economie:** Economie met abstractie van de sector landbouw, de financiële sector en de overheidssectoren. In technische termen gebruiken we de A38 indeling, zonder sector A, sector K, O,P,Q,R,S en T



DEPARTEMENT  
ECONOMIE  
WETENSCHAP &  
INNOVATIE

**Context**



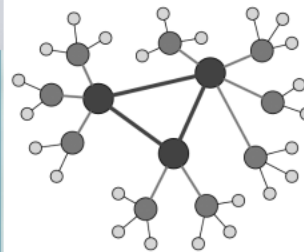
**Buitenlandzeggenschap in Vlaanderen**  
anno 2023



**Resultaten**

**ecoom**  
EXPERTISECENTRUM O&O MONITORING

**Concepten**



**Conclusie**

# Resultaten aan de hand van 4 vragen



# Resultaten aan de hand van 4 vragen

Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

# Resultaten aan de hand van 4 vragen

Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en waar is de impact het hoogst?

# Resultaten aan de hand van 4 vragen

Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en waar is de impact het hoogst?

Welke landen zijn het sterkst vertegenwoordigd?

# Resultaten aan de hand van 4 vragen

Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en waar is de impact het hoogst?

Welke landen zijn het sterkst vertegenwoordigd?

Is Buitenlands Zeggenschap gelijk verdeeld onder de Vlaamse Provincies?

**Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands  
Zeggenschap en wat is hun impact?**

# Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

6554



# Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

**6554**



**57,7 miljard**



# Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

6554



57,7 miljard



400.000





# Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

6554



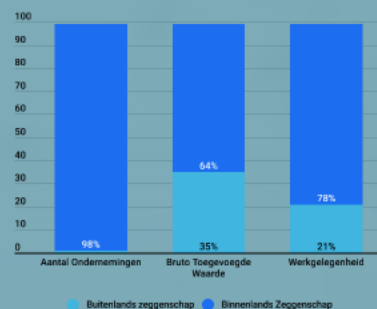
57,7 miljard



400.000



## Impact



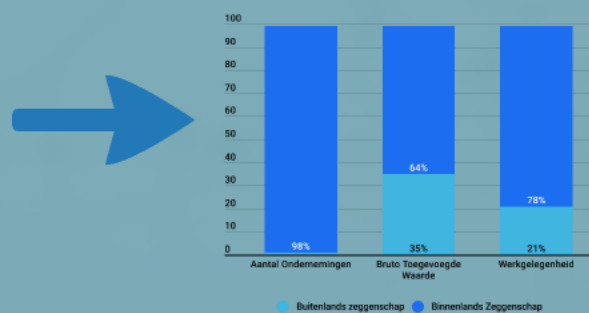
# Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

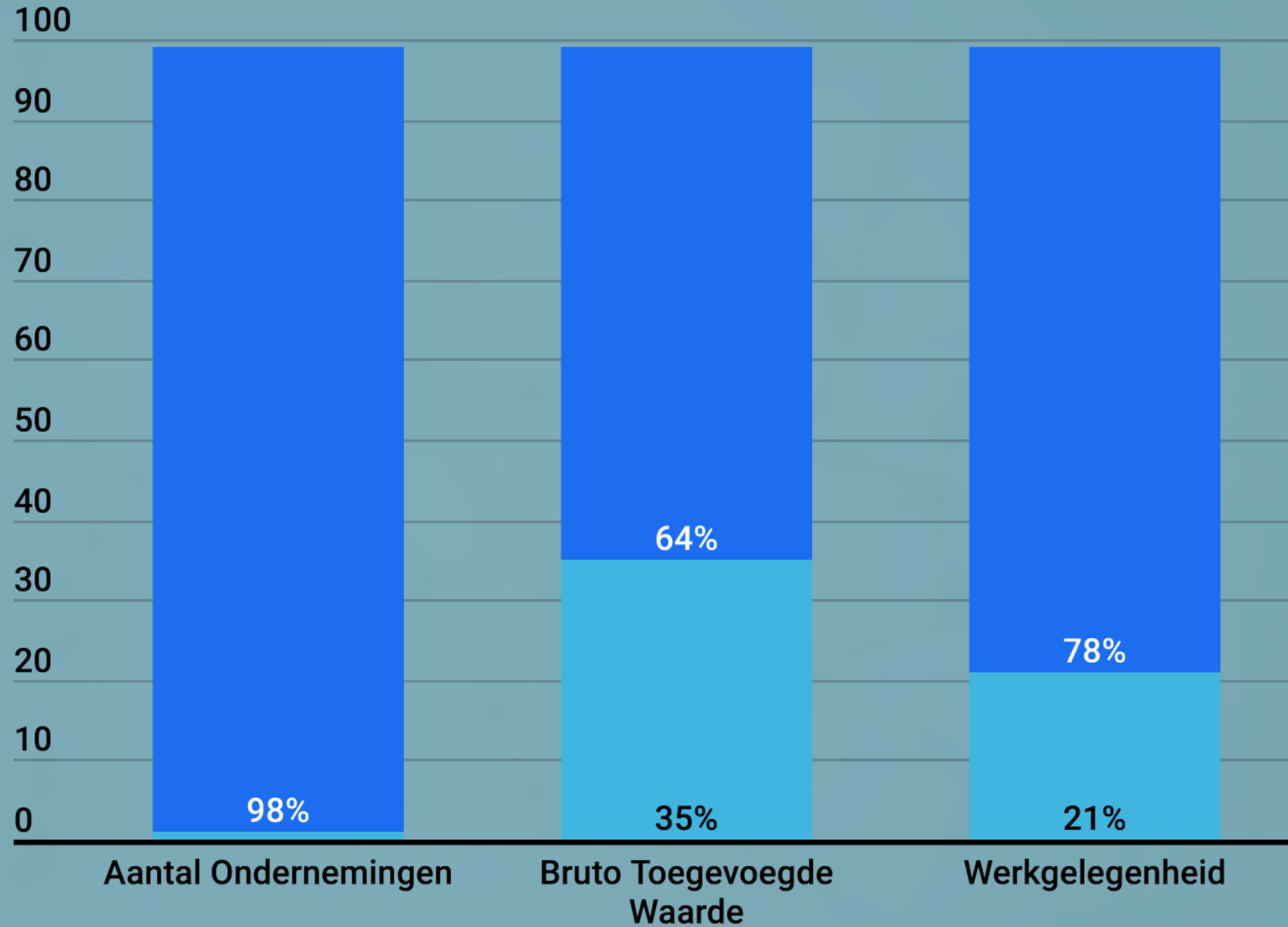
6554 

57,7 miljard 

400.000 

## Impact





● Buitenlands zeggenschap ● Binnenlands Zeggenschap

# Hoeveel ondernemingen in Vlaanderen staan onder Buitenlands Zeggenschap en wat is hun impact?

6554



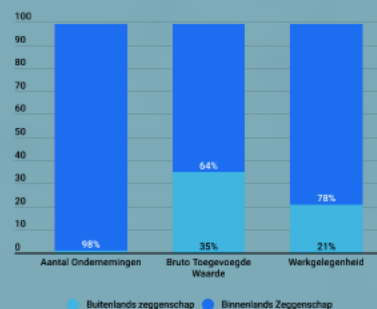
57,7 miljard



400.000



## Impact



**In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?**

**In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?**

**Top 10 sectoren**

**Industrie en diensten**

**Technologieniveau**

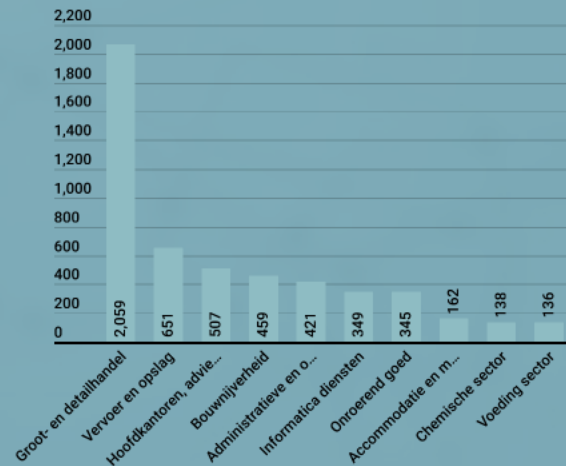
# In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?

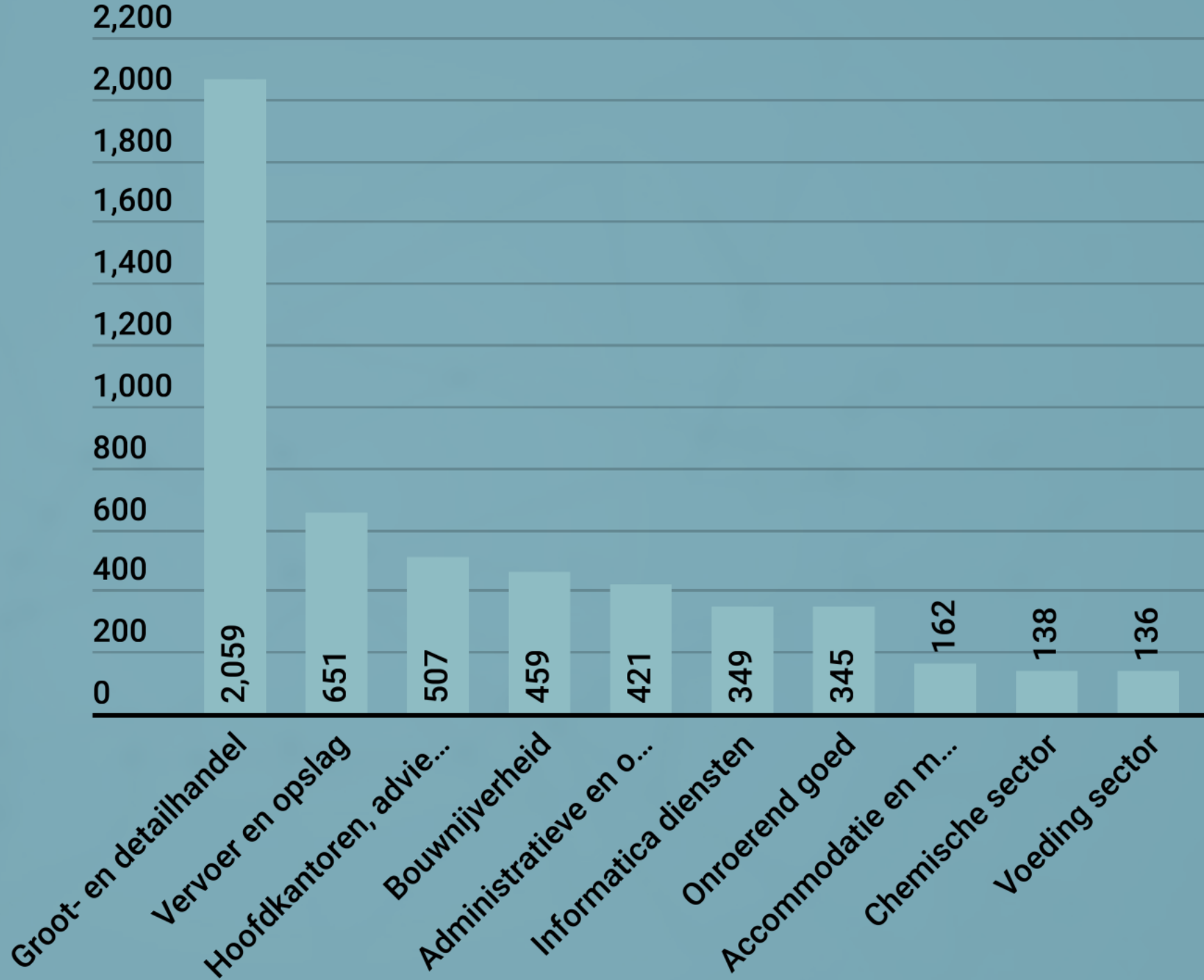
## Top 10 sectoren

Industrie en diensten

Technologieniveau

## # Aantal







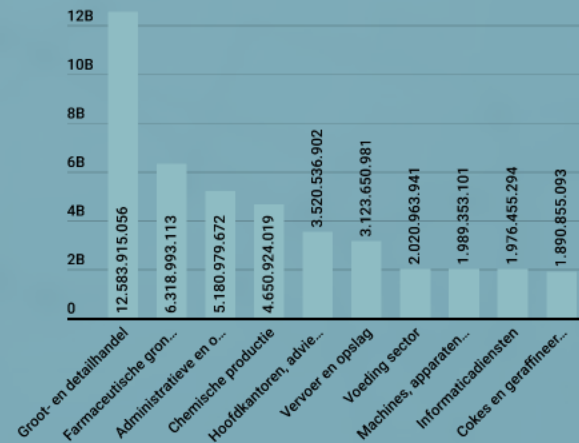
# In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?

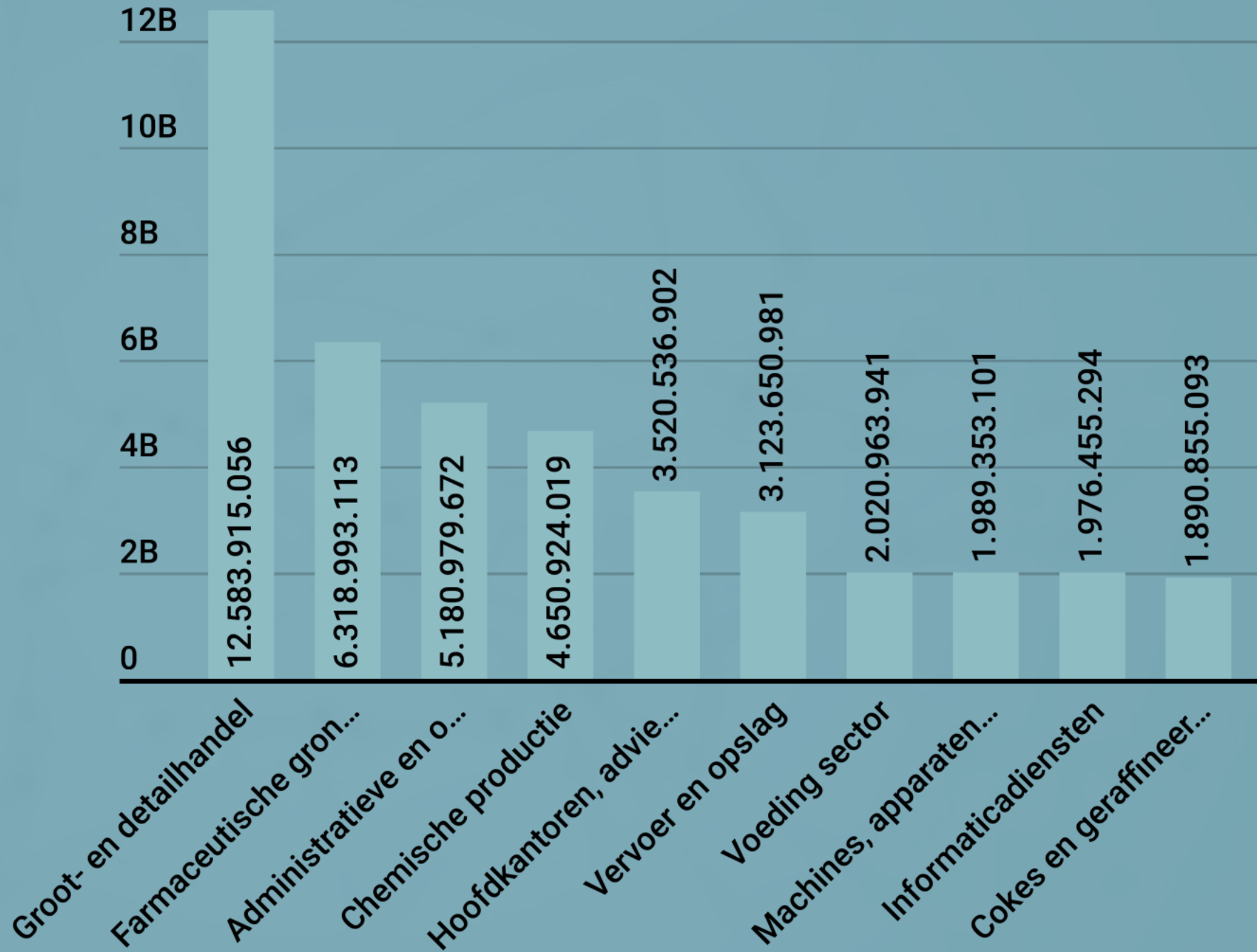
## Top 10 sectoren

Industrie en diensten

Technologieniveau

## # Toegevoegde Waarde





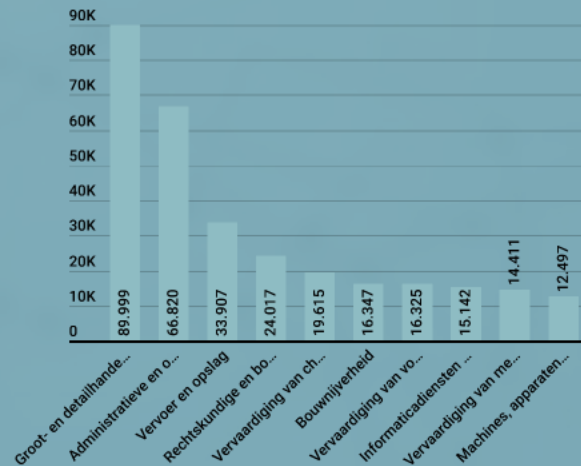
# In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?

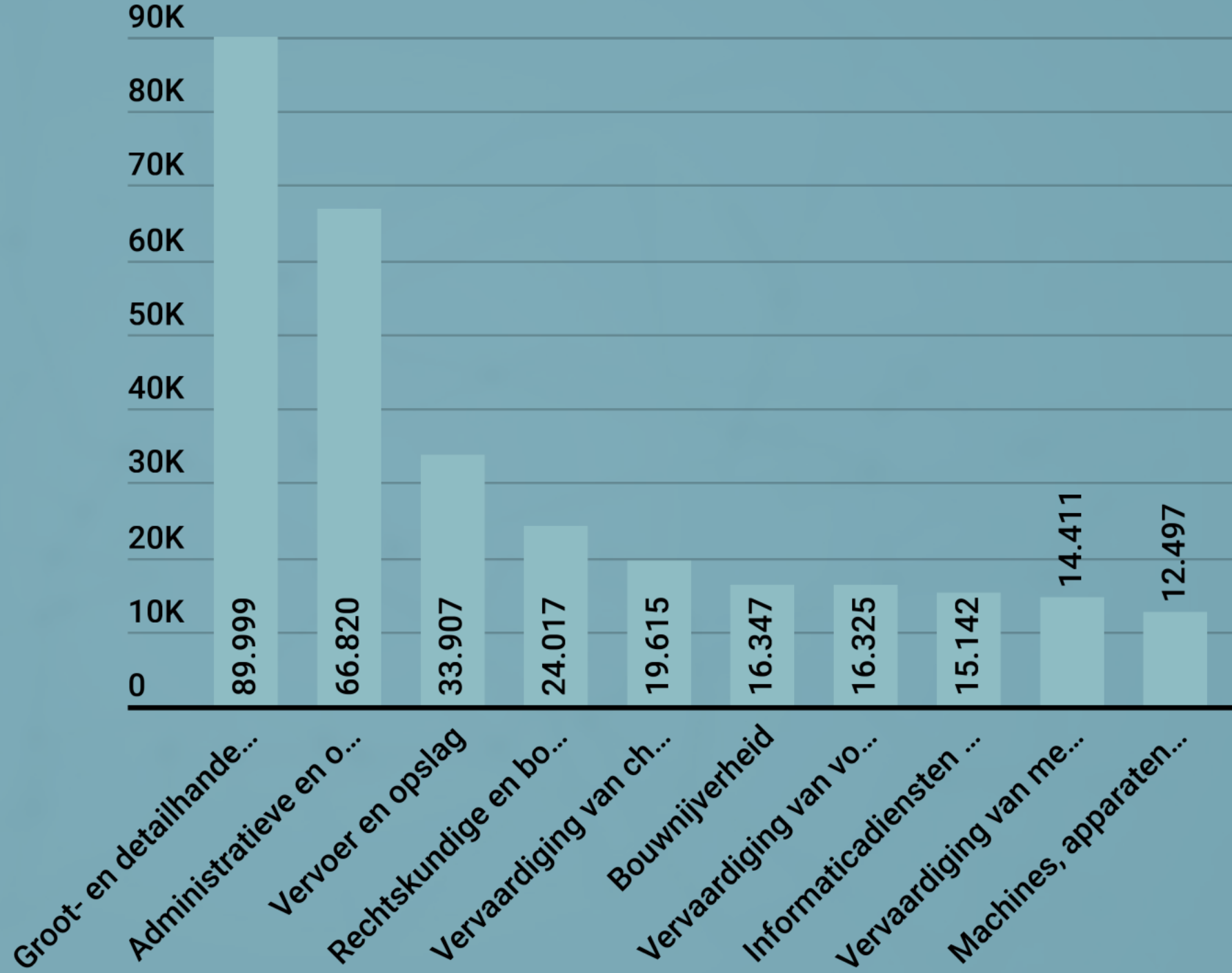
## Top 10 sectoren

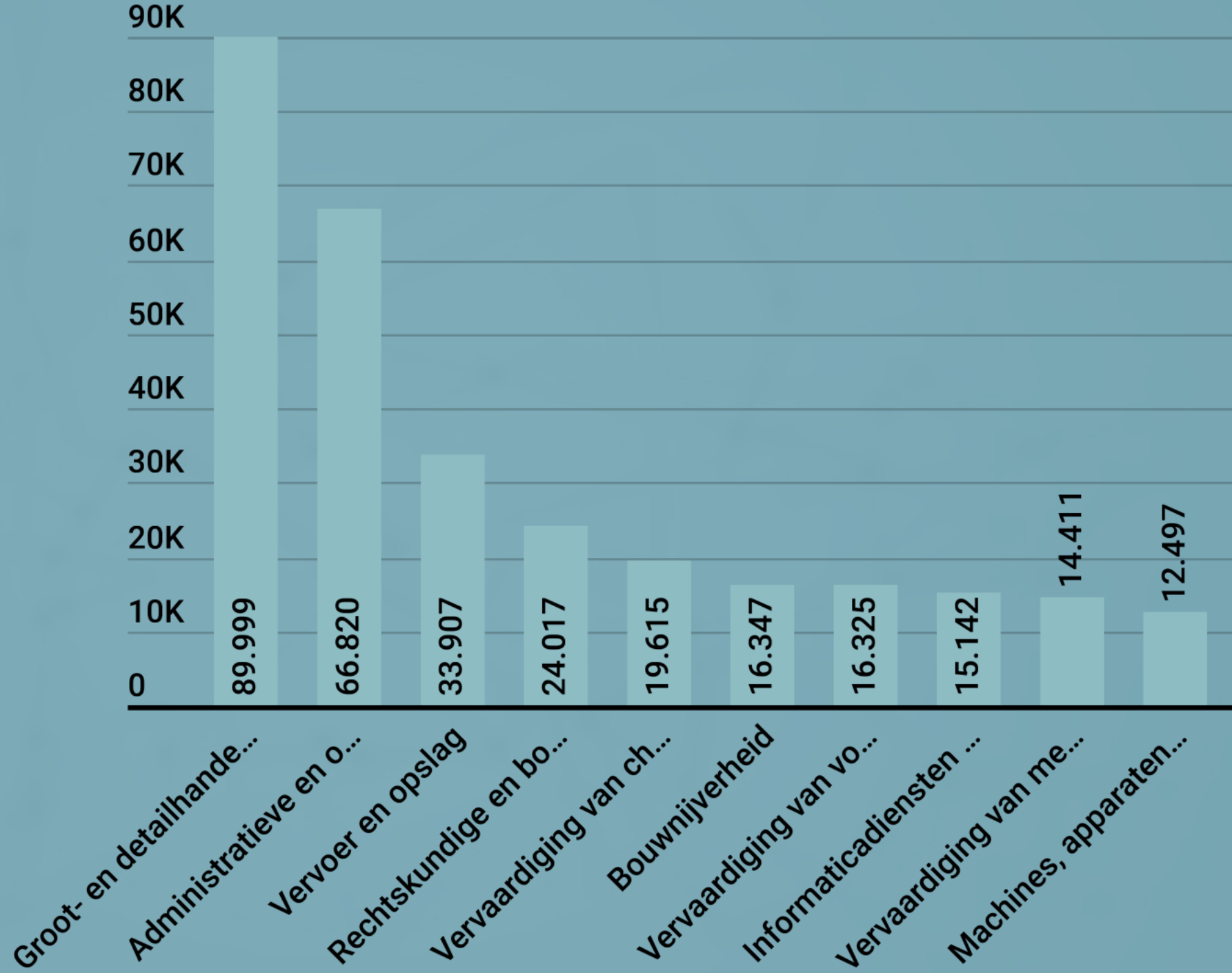
Industrie en diensten

Technologieniveau

## # Werknemers







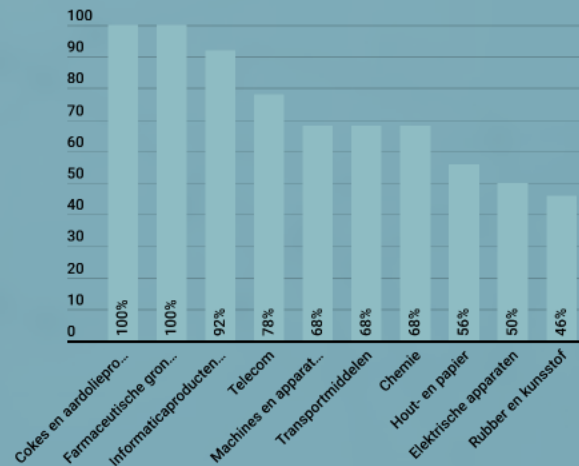
# In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?

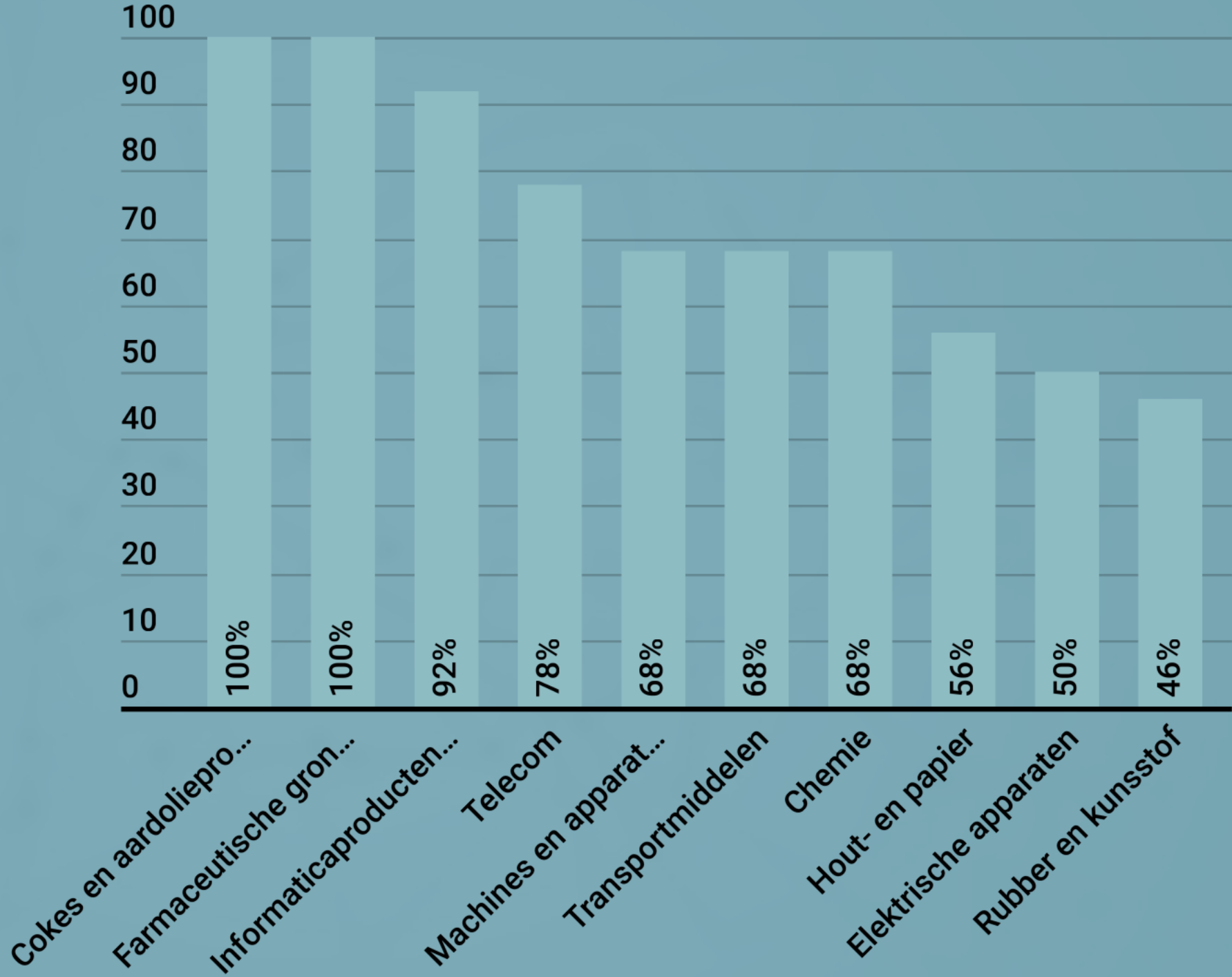
## Top 10 sectoren

Industrie en diensten

Technologieniveau

## Impact - Toegevoegde Waarde





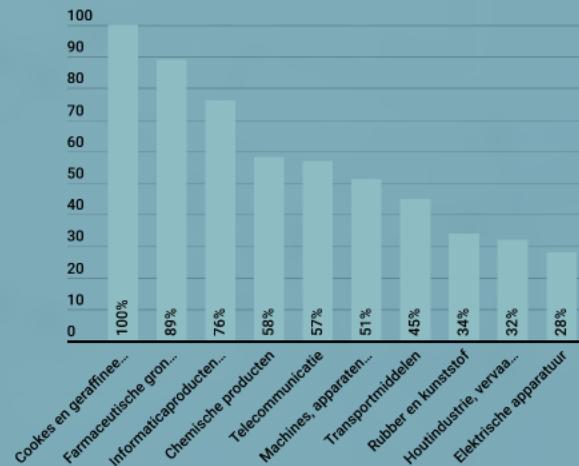
# In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?

## Top 10 sectoren

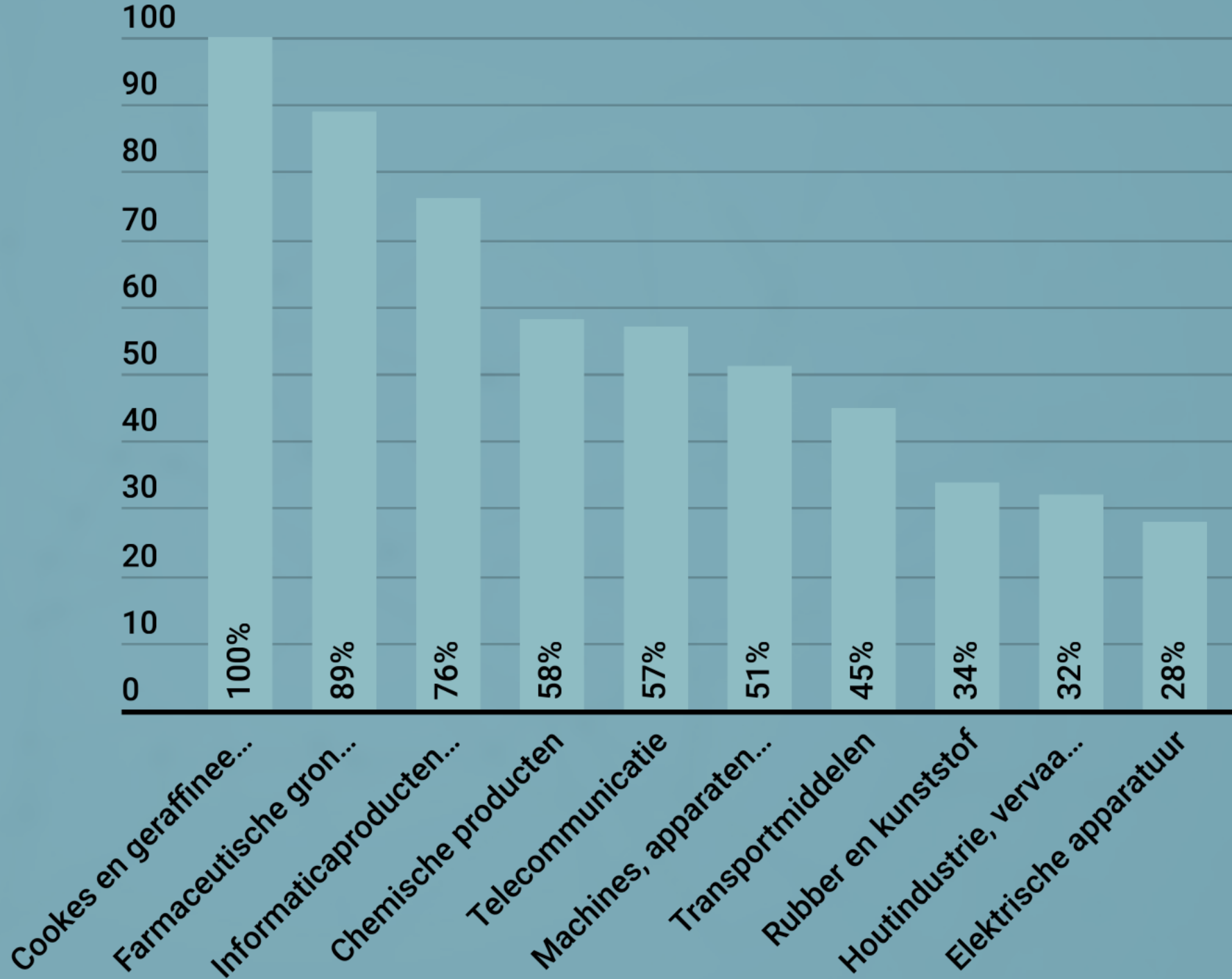
Industrie en diensten

Technologieniveau

## Impact - Werkgelegenheid





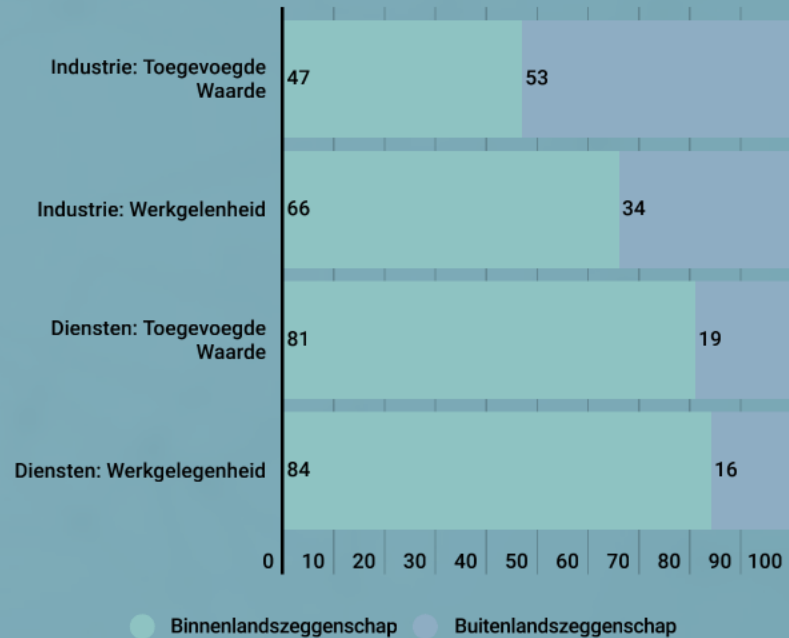


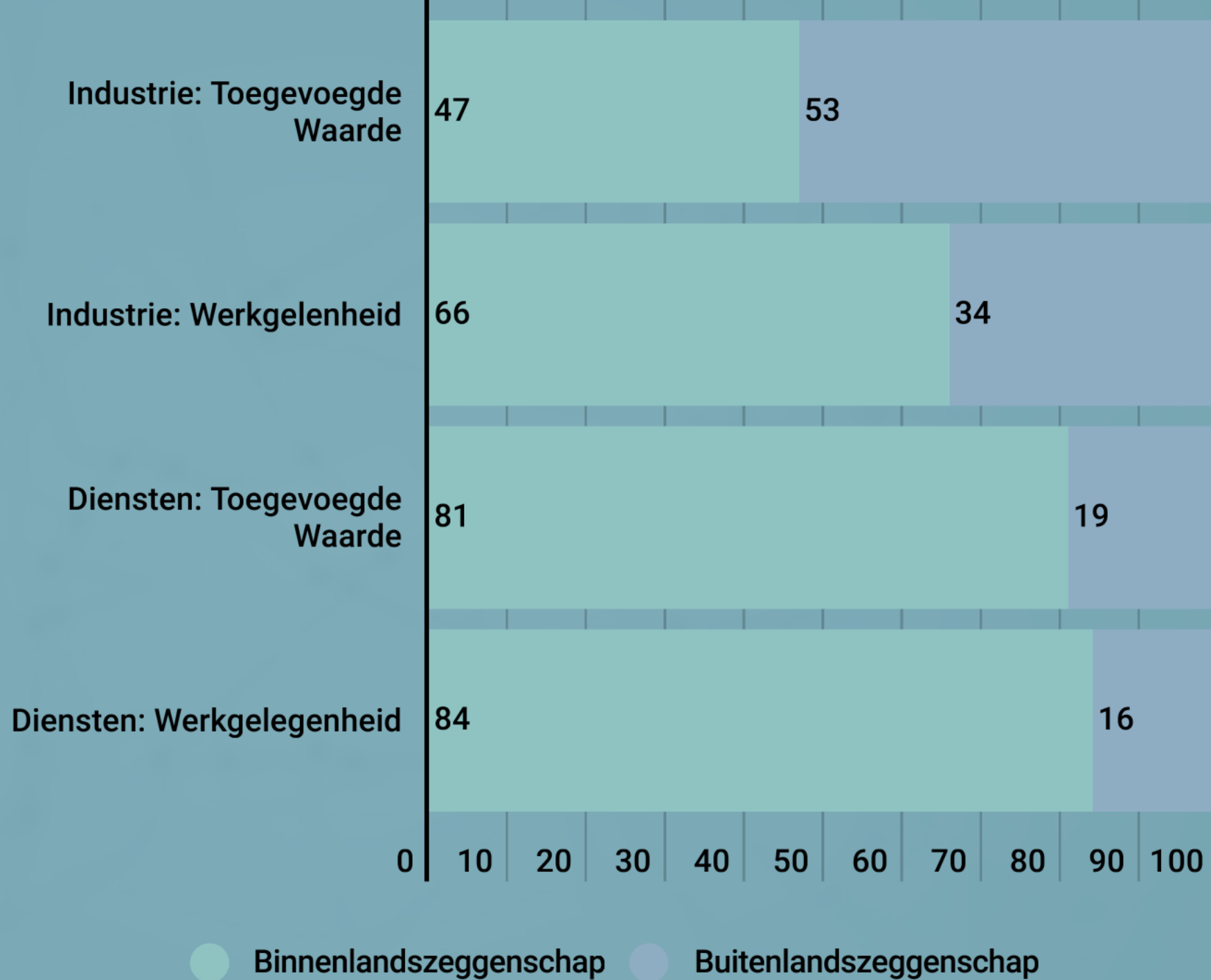
# In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?

Top 10 sectoren

Industrie en diensten

Technologieniveau





# In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?

Top 10 sectoren

Industrie en diensten

Technologieniveau

Indeling naar technologieniveau	Aandeel Bruto Toegevoegde Waarden onder BZ	Aandeel Werkgelegenheid onder BZ
Other	12%	12%
Low-tech	34%	23%
Medium-low-tech	53%	32%
Medium-high-tech	67%	50%
High-tech	103%	84%
Less knowledge-int. serv. (LKIS)	26%	24%
Knowledge-int. serv. (KIS)	11%	9%

Indeling naar technologieniveau	Aandeel Bruto Toegevoegde Waarden onder BZ	Aandeel Werkgelegenheid onder BZ
Other	12%	12%
Low-tech	34%	23%
Medium-low-tech	53%	32%
Medium-high-tech	67%	50%
High-tech	103%	84%
Less knowledge-int. serv. (LKIS)	26%	24%
Knowledge-int. serv. (KIS)	11%	9%

# In welke sectoren vinden we de meeste ondernemingen onder Buitenlands Zeggenschap en in welke sector is de impact het hoogst?

Top 10 sectoren

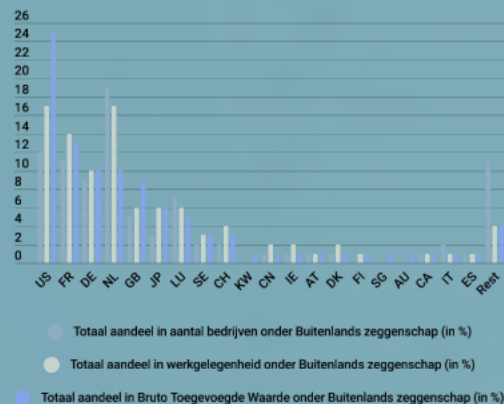
Industrie en diensten

Technologieniveau

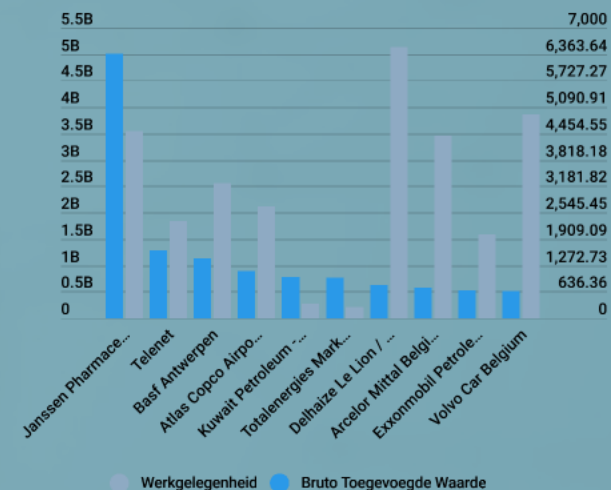
Indeling naar technologieniveau	Aandeel Bruto Toegevoegde Waarden onder BZ	Aandeel Werkgelegenheid onder BZ
Other	12%	12%
Low-tech	34%	23%
Medium-low-tech	53%	32%
Medium-high-tech	67%	50%
High-tech	103%	84%
Less knowledge-int. serv. (LKIS)	26%	24%
Knowledge-int. serv. (KIS)	11%	9%

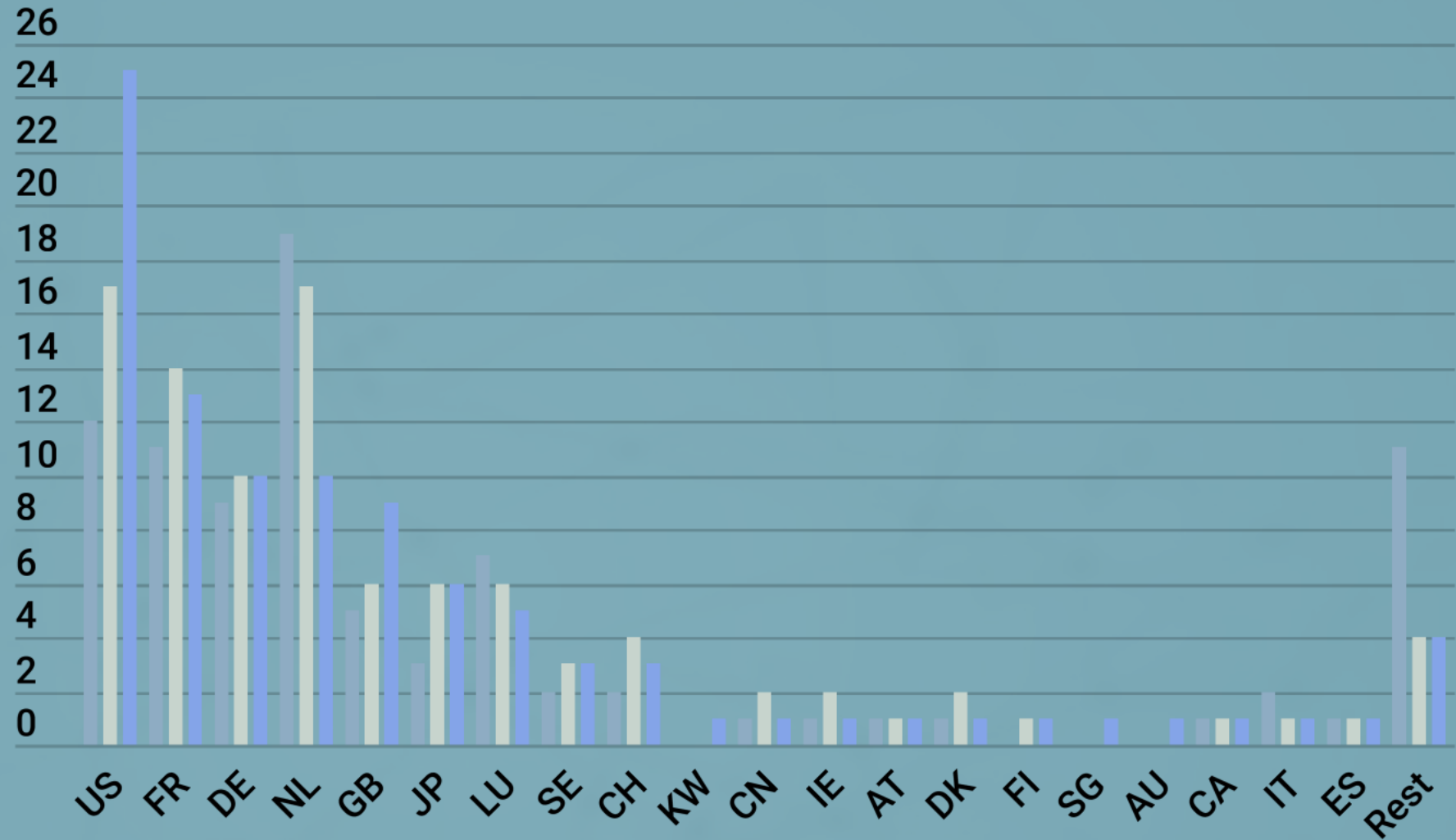
# Welke landen zijn het sterkst vertegenwoordigd?

## Top 20 landen



## Top 10 bedrijven





● Totaal aandeel in aantal bedrijven onder Buitenlands zeggenschap (in %)

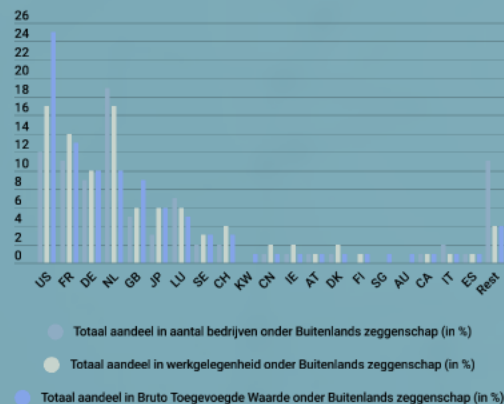
● Totaal aandeel in werkgelegenheid onder Buitenlands zeggenschap (in %)

● Totaal aandeel in Bruto Toegevoegde Waarde onder Buitenlands zeggenschap (in %)

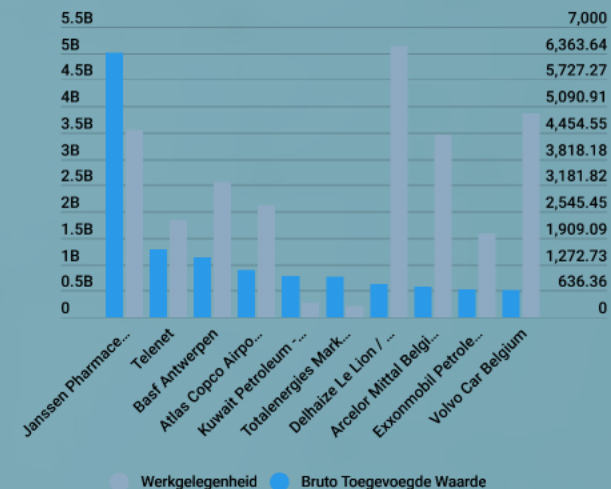


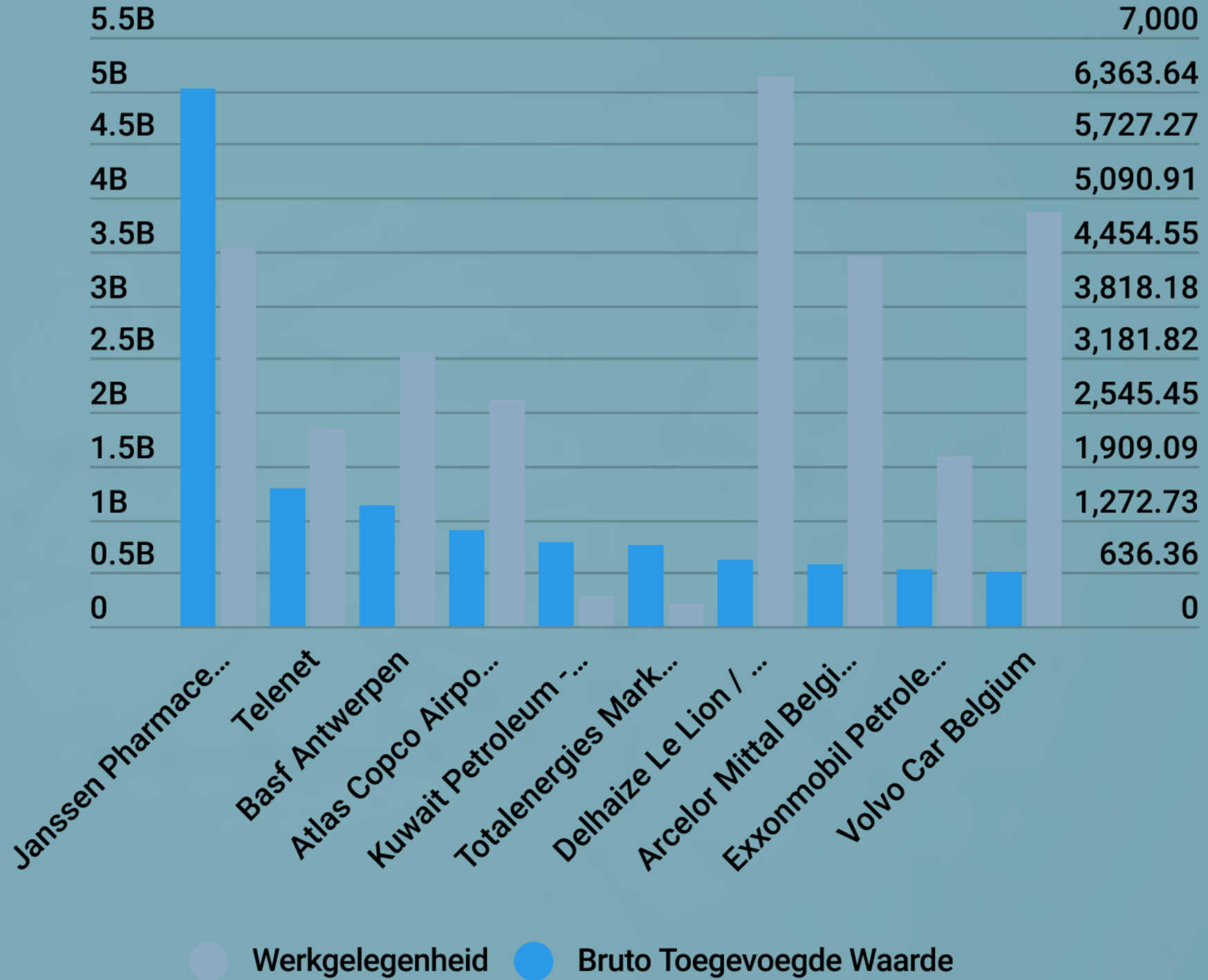
# Welke landen zijn het sterkst vertegenwoordigd?

## Top 20 landen



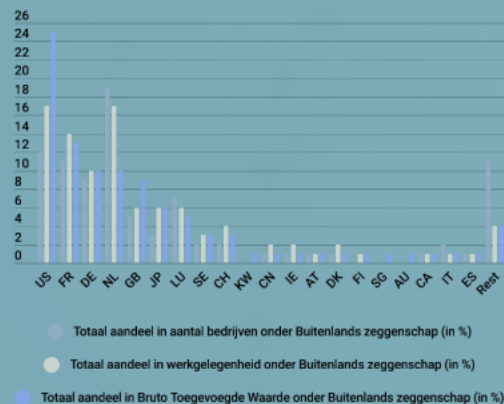
## Top 10 bedrijven



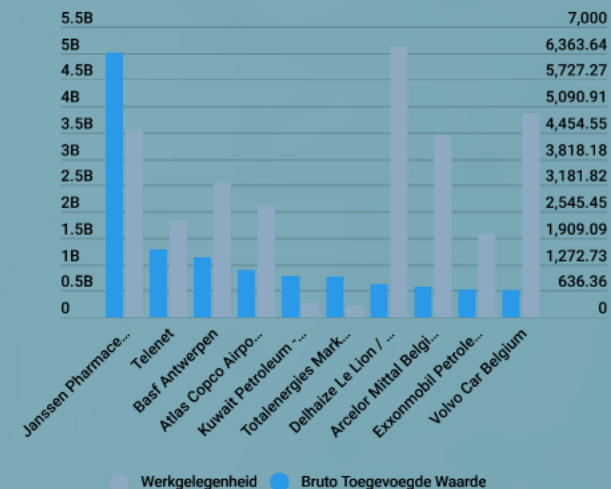


# Welke landen zijn het sterkst vertegenwoordigd?

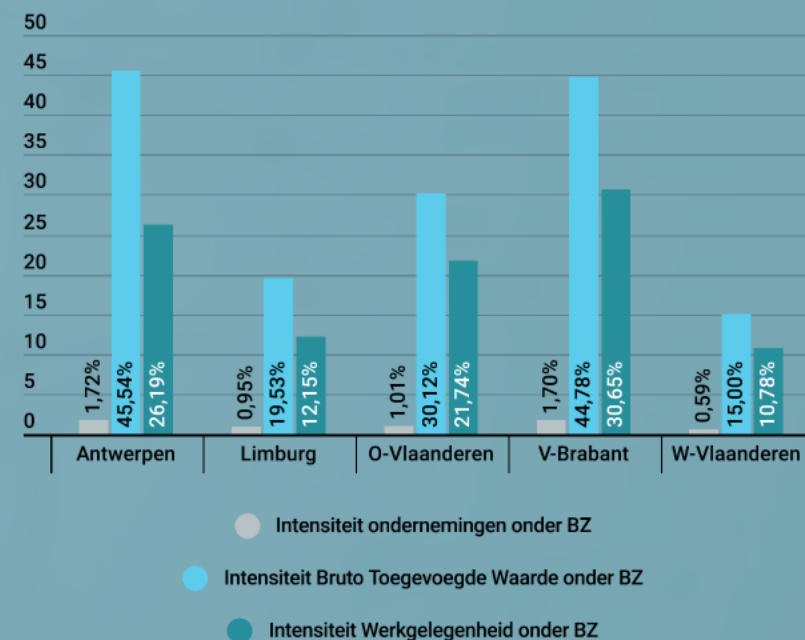
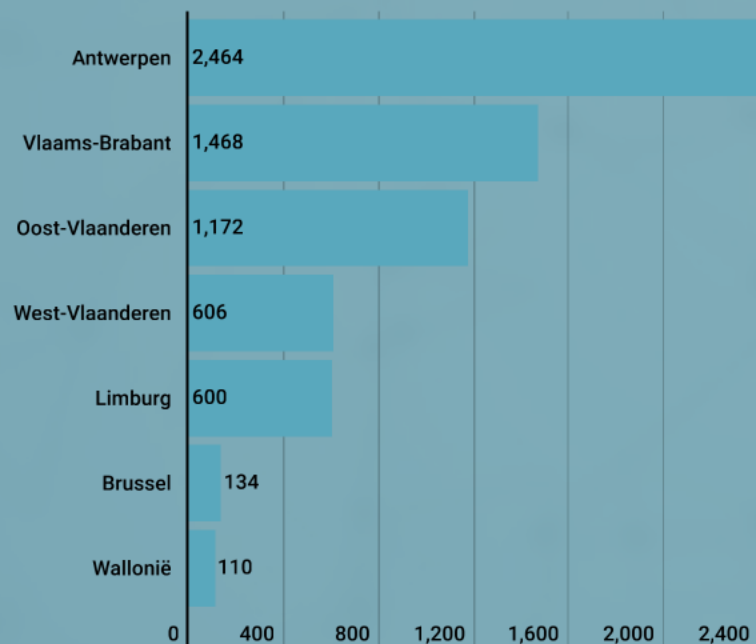
## Top 20 landen

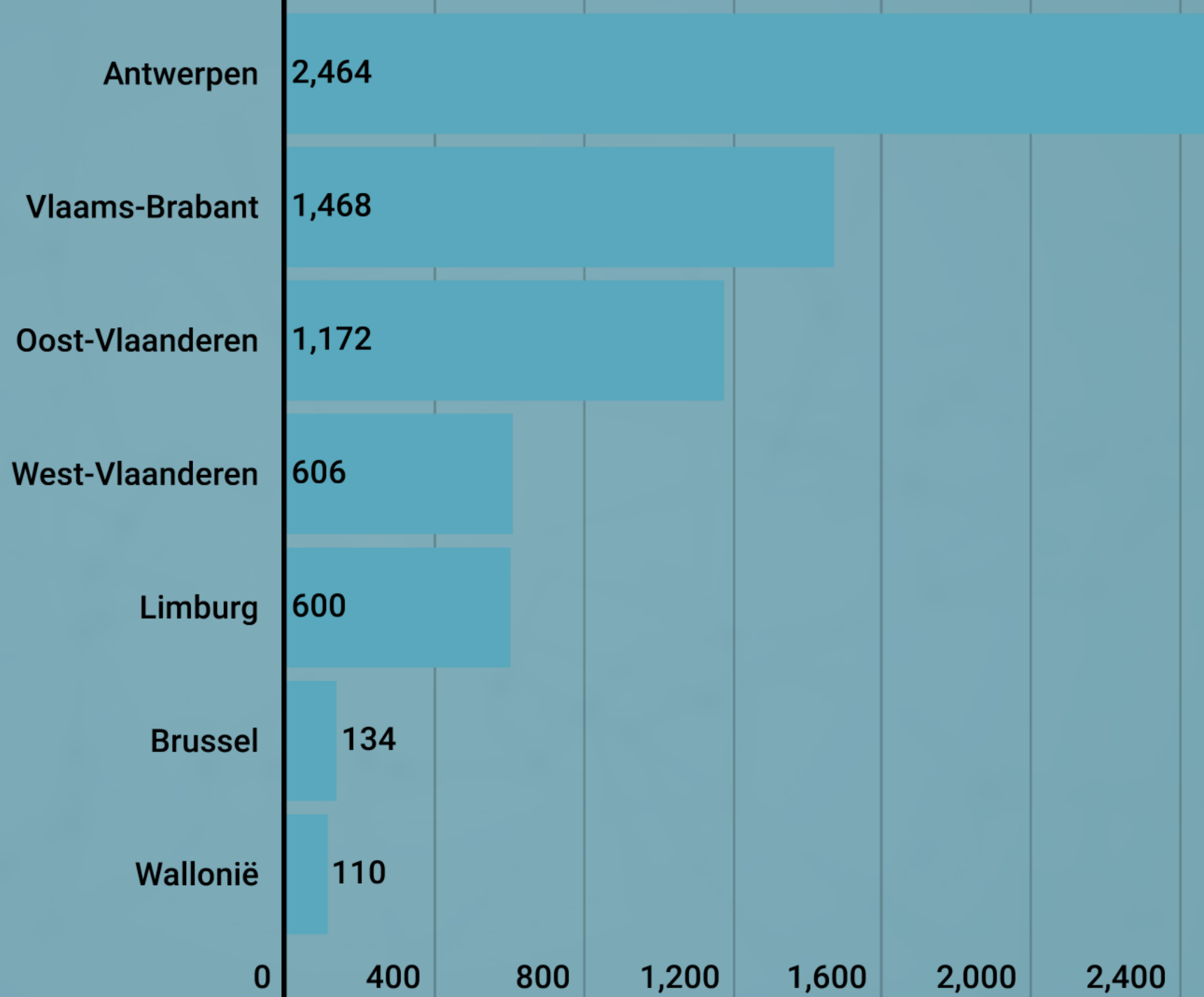


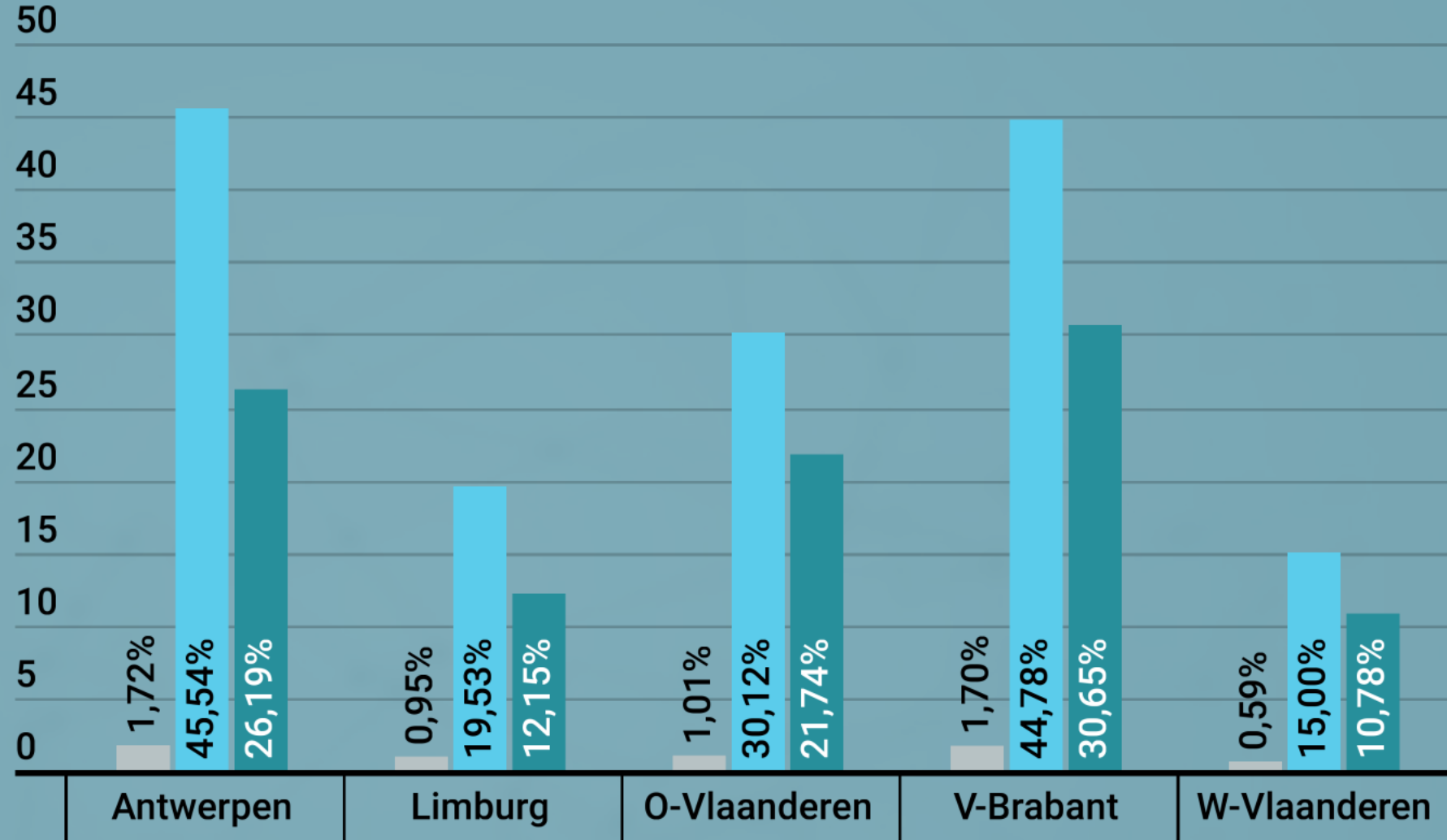
## Top 10 bedrijven



# Is het Buitenlands Zeggenschap gelijk verdeeld onder de Vlaamse Provincies?





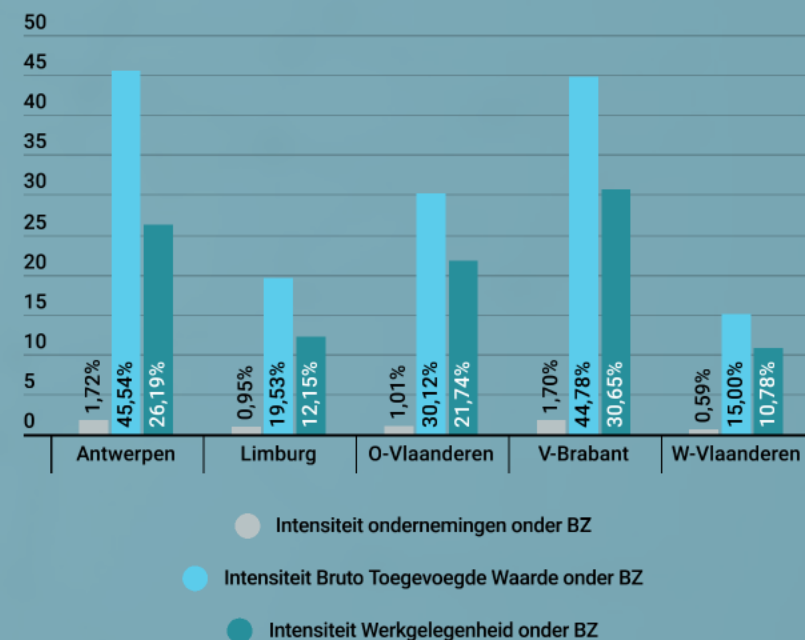
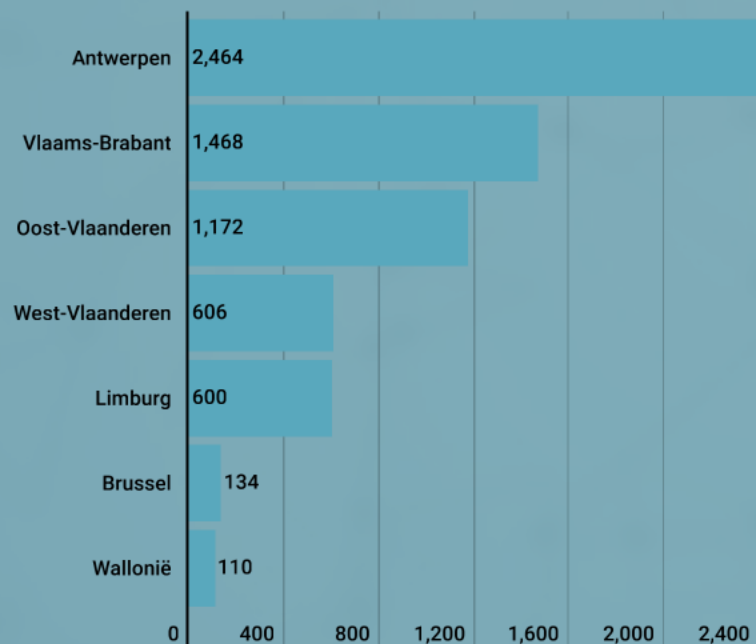


● Intensiteit ondernemingen onder BZ

● Intensiteit Bruto Toegevoegde Waarde onder BZ

● Intensiteit Werkgelegenheid onder BZ

# Is het Buitenlands Zeggenschap gelijk verdeeld onder de Vlaamse Provincies?





DEPARTEMENT  
ECONOMIE  
WETENSCHAP &  
INNOVATIE

**Context**



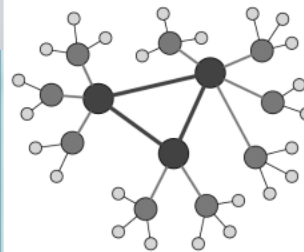
**Buitenlandzeggenschap in Vlaanderen**  
anno 2023



**Resultaten**

**ecoom**  
EXPERTISECENTRUM O&O MONITORING

**Concepten**



**Conclusie**



# Conclusie

## De 6554 ondernemingen onder Buitenlandse zeggenschap:

57,7 miljard euro toegevoegde waarde (35%) en 400.000 VTE's (21,6%)

Voorafkomstig uit VS en de buurlanden

Aanwezig in bijna alle sectoren maar grootste impact in industriële sectoren (petro)-chemie, farmacie, informatica- en elektronische producten + telecom

Impact het grootst in provincies Vlaams Brabant en Antwerpen



DEPARTEMENT  
ECONOMIE  
WETENSCHAP &  
INNOVATIE

**Context**



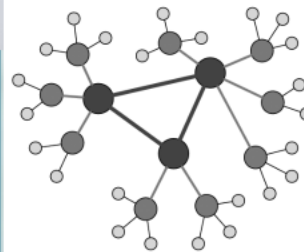
**Buitenlandzeggenschap in Vlaanderen**  
anno 2023



**Resultaten**

**ecoom**  
EXPERTISECENTRUM O&O MONITORING

**Concepten**



**Conclusie**