

dialogic

innovatie • interactie

Evaluatie ECOOM

Op vraag van:



DEPARTEMENT
ECONOMIE
WETENSCHAP &
INNOVATIE

Datum:

Utrecht, 20 juli 2023

Publicatienummer:

2023.013-2323

Auteurs:

Frank Bongers
Timon de Boer
Kimberly Deppe
José van der Geest
Max Kemman
Femke van Wijk

Managementsamenvatting

Achtergrond, doel en aanpak van de evaluatie

Het Expertisecentrum Onderzoek en Ontwikkelingsmonitoring (ECOOM) vindt haar oorsprong in het W&I-decreet van 30 april 2009 waarin de Vlaamse Regering gemachtigd werd tot de erkenning van het door de verenigde universitaire associaties opgericht betreffend centrum. ECOOM bezit geen rechtspersoonlijkheid en is daarmee eigenlijk een virtueel samenwerkingsverband van entiteiten/onderzoeksgroepen bij de vijf universiteiten in de Vlaamse Gemeenschap. Om dit samenwerkingsverband vorm te geven, hebben de vijf associaties met betrekking tot ECOOM een samenwerkingsovereenkomst afgesloten.

Het bovengenoemde W&I-decreet definieert ook de opdrachten aan ECOOM, zoals onder meer het ontwikkelen en onderhouden van een performant en toegankelijk systeem van wetenschaps-, technologie- en innovatie-data, methoden en indicatoren. Het doel hiervan is in eerste instantie om de Vlaamse overheid te voorzien van actuele en relevante statistieken over de prestaties van Vlaanderen in de domeinen van wetenschap, technologie en innovatie.

Conform het W&I-decreet, sluiten de Vlaamse Regering en de associaties elke vijf jaar een convenant voor de organisatie van ECOOM. Het huidige convenant bestrijkt de periode 2019-2023. Tijdens de looptijd van het convenant heeft de Vlaamse overheid de opdrachten die met betrekking tot ECOOM door de Vlaamse overheid werden toegekend, bijgesteld en verder werden ook bijkomende opdrachten met betrekking tot ECOOM toegekend. Dit alles werd vormgegeven via vier addenda bij het convenant.¹ Uit deze addenda, het lopende convenant, het W&I-decreet en uit het bij het convenant horende meerjarenplan 2019-2023 volgen de doelstellingen van ECOOM. Een belangrijk element van deze addenda betreft de integratie (van de expertise) van het (voormalig) Steunpunt Economie en Ondernemen (ook wel "STORE" genoemd) in ECOOM².

Zowel het W&I-decreet als het lopende convenant kondigen ook de noodzaak van een evaluatie van ECOOM aan.

Het Departement EWI van de Vlaamse overheid heeft via een aanbestedingsprocedure³ Dialogic de opdracht gegeven om deze evaluatie van ECOOM uit te voeren. Deze evaluatie vond plaats in de periode maart 2023 – juni 2023 en werd – conform de evaluatiepraktijk

¹ Deze vier addenda hebben betrekking op (1) het ontwikkelen van indicatoren en kaders om interdisciplinariteit en maatschappelijke impact van onderzoek te bestuderen en het in kaart brengen & het ontwikkelen van technologische en economische meetmethodes om het Vlaamse innovatiebeleid te ondersteunen; (2) integratie van (de expertise van) het Steunpunt Economie en Ondernemen (ook wel "STORE" genoemd) in ECOOM; (3) onderzoek student-ondernemerschap; en (4) het meten van ondernemersactiviteiten in Artificiële Intelligentie (AI) en Cyber Security (CS).

² Dit steunpunt was operationeel in de periode 2016-2020. Na afloop van de beheersovereenkomst ter zake, werd geen nieuw steunpunt opgericht maar werd geopteerd voor de inkanteling van de aldus opgebouwde expertise in ECOOM (via addendum 2 aan het convenant betreffende ECOOM).

³ Overheidsopdracht getiteld "Specifieke opdrachten in het kader van de evaluatie van het Expertisecentrum Onderzoek en Ontwikkelingsmonitoring (ECOOM)", zoals beschreven in het opdrachtbestek met nummer EWI-2023-01.

van het Departement EWI werd begeleid door een stuurgroep, samengesteld en voorgezeten door het Departement EWI⁴ ⁵.

De doelstellingen van deze evaluatie zijn ruimer uitgewerkt dan aangegeven in de relevante regelgeving met betrekking tot ECOOM (W&I-decreet, convenant 2019-2023). Deze evaluatie richt zich zowel op het verleden (ex post) als op de toekomst (ex ante) van ECOOM, waarbij een goed evenwicht tussen beide delen wordt nagestreefd. Bovendien houdt de evaluatie rekening met de beleidsontwikkelingen en de evolutie in de beleidscontext en dit op verschillende (beleids)niveaus.

Om op de meest gepaste wijze een onderbouwd antwoord te kunnen geven op de evaluatievragen, hebben we gebruik gemaakt van diverse onderzoeksmethoden:

- Deskstudie (inclusief een inhoudelijke en financiële analyse en een analyse van de ex-post- en ex-antezelfevaluaties die ECOOM als voorbereiding van deze evaluatie heeft opgesteld).
- Interviews onder 47 personen die (rechtstreeks) betrokken zijn bij ECOOM, o.a. (1) promotoren(-coördinatoren) en onderzoekers van de deelnemende universitaire associaties; (2) vertegenwoordigers van het Belgisch/Vlaams wetenschapslandschap, zoals Belgian Science Policy Office (BELSPO), het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek – Vlaanderen (FWO) en de Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR); (3) vertegenwoordigers van het beleid zoals het Departement EWI, kabinet van de bevoegde minister en het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO) en de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA); en (4) vertegenwoordigers van adviesraden zoals de Sociaal Economische Raad van Vlaanderen (SERV) en de Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO).
- Internationale benchmark met het *Analyseinstitut for Forskning* (AFSK, Denemarken), het Centrum voor Wetenschaps- en Technologiestudies (CWTS, Nederland) en het *Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utdanning* (NIFU, Noorwegen).
- Oordeel van een internationaal panel tijdens een bezoek aan Brussel op 22 en 23 mei 2023.⁶

⁴ In deze stuurgroep zijn vertegenwoordigers van het Departement EWI, met name van de evaluatiecel binnen de afdeling Strategie en Coördinatie en van de afdeling Ondernemen en Innoveren (de dagelijkse opvolging van ECOOM en de beleidsvoorbereiding ter zake situeren zich in de afdeling Ondernemen en Innoveren van het departement) opgenomen, evenals vertegenwoordigers van VLAIO. Verder wordt in deze stuurgroep ook een vertegenwoordiger van de bevoegde minister (i.e. de minister bevoegd voor het wetenschaps- en innovatiebeleid, nl. minister Brouns) opgenomen in de hoedanigheid van waarnemer. De externe consultant werd uitgenodigd om deel te nemen aan de vergaderingen van de stuurgroep, maar maakte er geen deel van uit.

⁵ De rol van de stuurgroep was zowel het bewaken van de kwaliteit als de voortgang van de evaluatie, evenals erop toe te zien dat de uitvoering van de opdracht resulteert in concrete aanbevelingen die inpasbaar zijn in de regelgeving. Gedurende de evaluatie heeft Dialogic verschillende keren de aanpak en de voortgang besproken met de stuurgroep en heeft de stuurgroep zowel commentaar geleverd op de ontwerppapportage als deze tussentijds gevalideerd.

⁶ De panelleden waren: prof. Claire Donovan FRSA, Deputy Head of School – Education (Research & Knowledge Exchange), University of Greenwich (VK); Dr. Sebastian Herwig, Head of Division Research Information Management, University of Münster (Duitsland); Dr. Sybille Hinze, Head - Center for Open and Responsible Research, Berlin University Alliance (Duitsland); Prof. Hans Löf, Unit of Accounting, Finance & Changes, KTH Royal Institute of Technology, Stockholm (Zweden); Dr. Thed van Leeuwen,

- SWOT-analyse.
- Twee toekomst- en systeemsessies, namelijk één met vertegenwoordigers van ECOOM (5 juni 2023) en één met beleidsmakers van de Vlaamse overheid (EWI, VLAIO) (1 juni 2023).

Conclusies

Hieronder volgt een selectie van onze conclusies over ECOOM.

- ECOOM kent een **duidelijk en in de regelgeving (W&I-decreet en convenant, incl. addenda) afgebakend takenpakket** waarvan de **kerntaken** bestaan uit het ontwikkelen en onderhouden van een performant systeem van O&O- en innovatie-indicatoren, het berekenen van kwantitatieve parameters in het kader van financieringskanalen van het wetenschaps- en innovatiebeleid en het voorzien van statistische gegevens over O&O in het kader van afspraken met supranationale organisaties.
- ECOOM heeft in de huidige convenantperiode **sterk verbreed takenpakket** gekregen door aanvullende taken via de **addenda** aan het convenant. Deze taken betroffen onder meer onderzoek op het vlak van clusters, studentondernemerschap, digitale economie en strategische waardeketens (inclusief monitoring van bijvoorbeeld AI/CS en ondernemerschapscultuur).
- De taken zijn in de meeste gevallen als **afgebakende pakketten** verdeeld over de vijf partners. Bijgevolg richt elke partner zich op de **eigen taken** waarbij vanwege de sterke afbakening samenwerking met andere partners niet altijd vanzelfsprekend is en minder vaak voorkomt dan mogelijk zou zijn. Overigens is samenwerking geen doelstelling op zich en is deze als gevolg van de addenda wel groeiende.
- Het **dagelijks bestuur**⁷ van ECOOM stuurt vooral **operationeel** en **weinig strategisch**. Operationele onderwerpen die behandeld worden, betreffen de opvolging van de aanbevelingen uit de vorige evaluatie, de website, ECOOM-dagen, het meerjarenplan, het convenant, de jaarverslagen, de bijkomende taken en de vacatures. Het voert weinig inhoudelijk overleg over bijvoorbeeld de **strategische prioriteiten** van ECOOM of over ontwikkelingen in de onderzoeksdomeinen en in het Vlaams wetenschaps-, technologie-, innovatie- en economisch beleid (WTIE-beleid).
- Het **beheerscomité**⁸ functioneert **niet optimaal**. Er zijn **te veel deelnemers**, te **volle agenda's** en de **agenda van de vergaderagenda's** volgt de **afgebakende taakverdeling** (overlopen van projecten per ECOOM-partner, waarbij STORE nu ook

senior researcher, Centre for Science and Technology Studies (CWTS), University of Leiden (Nederland); Prof. Martin Würter, Head of Division Innovation Economics, ETH Zürich (Zwitserland).

⁷ De operationele aansturing van ECOOM gebeurt door een dagelijks bestuur, waarin de verschillende universiteiten via promotoren vertegenwoordigd zijn.

⁸ De voortgang van de werkzaamheden wordt opgevolgd door het beheerscomité. Dit comité bestaat momenteel uit twee vertegenwoordigers van de minister bevoegd voor het wetenschaps- en innovatiebeleid, twee vertegenwoordigers van het Departement EWI, een vertegenwoordiger van de minister van Onderwijs, een vertegenwoordiger van het Departement Onderwijs en Vorming, de promotor-coördinator, drie promotoren van de KU Leuven, drie promotoren van UGent, twee promotoren van UAntwerpen, een promotor van VUB, de promotor van UHasselt en externe deskundigen van VARIO, Statistiek Vlaanderen, FWO, VLAIO en SERV. Tevens wordt het beheerscomité bijgestaan door een secretaris, die wordt aangesteld door de initiërende instelling (KU Leuven).

als apart agendapunt is toegevoegd). De bijeenkomsten **ontberen** vanwege volle agenda's en het operationeel karakter discussies over **gemeenschappelijke prioriteiten** en projecten of nieuwe kansen die zich voordoen voor ECOOM.

- ECOOM heeft een **asymmetrische taakverdeling**. Alle betrokkenen (h)erkennen de historisch gegroeide voortrekkersrol en de grote bijdrage die **ECOOM-KU Leuven** levert aan het netwerk, zowel op het vlak van onderzoek, beleidsondersteuning als coördinatie. Dit hangt onder meer samen met specialisaties en de takenpakketten die ECOOM-KU Leuven conform convenant en addenda uitvoert. De coördinerende en leidende rol van ECOOM-KU Leuven is voor de toekomst **geen vanzelfsprekend gegeven**. Wij hebben als evaluatoren het beeld dat meerdere **ECOOM-partners** zich **ongemakkelijk** voelen bij de **dominante rol** van **ECOOM-KU Leuven** (die overigens voortkomt uit haar expertise en onderzoeksportfolio, zoals andere partners ook expertise en een onderzoeksportfolio inbrengen).
- Een deel van de ECOOM-taken is bij de universiteiten ondergebracht bij **ondersteunende diensten** van de universiteiten zoals 'Research Affairs' (ECOOM-UGent en ECOOM-VUB), Bibliotheek (ECOOM-UAntwerpen) of een dienst Onderzoek, Bibliotheek en Internationalisering (ECOOM-UHasselt) en **een deel** bij **onderzoeksgroepen** (ECOOM-KU Leuven, ECOOM-UAntwerpen, ECOOM-UGent). De taken van ECOOM worden uitgevoerd door zowel **wetenschappelijk onderzoekers** als door **ondersteunend personeel** (en dat zijn bewuste autonome instellingskeuzes).
- De **externe communicatie** van ECOOM is **niet optimaal**. ECOOM heeft een **verouderde website** (onder meer met een verouderde lijst medewerkers, weinig aanpassingen naar aanleiding van de inkanteling van STORE) en het ontbreekt bijvoorbeeld aan een **ECOOM-nieuwsbrief** (hoewel ECOOM-UGent een eigen ECOOM-Brief kent).
- In de huidige convenantperiode groeide het **totale budget** van ECOOM afgerond van **€3,1 miljoen** (2019) naar **€4,1 miljoen** (2023). Deze groei is een gevolg van de toekenning van opdrachten/taken via de **addenda**. Het recurrente budget van ECOOM is in de huidige periode **niet geïndexeerd** en eenmalig verhoogd met €185.000,- (2022).
- ECOOM-KU Leuven ontvangt over de periode 2019-2023 als grootste partner met de meeste taken **56%** van dit budget, gevolgd door ECOOM-UGent (14%), ECOOM-UAntwerpen (12%), ECOOM-UHasselt (10%) en ECOOM-VUB (**8%**).
- ECOOM kampt ondanks de jaarlijkse positieve financiële reserves met **budgetkrapte** als gevolg van inflatie en **stijgende loonkosten** door **automatische loonindexatie**. De financiële reserves ontstaan door een **behoedzaam uitgavenbeleid** om stijgende personeelskosten op te vangen en omdat het niet altijd lukt om gespecialiseerd personeel aan te werven voor openstaande **vacatures** (krapte op de arbeidsmarkt). De krapte kan ertoe leiden dat zowel de uitvoering van recurrente taken als het innovatief en ongebonden onderzoek in het gedrang komt. Bovendien heeft ECOOM beperkte mogelijkheden om andere financiële bronnen aan te spreken, terwijl ze daar wel steeds afhankelijker van worden.
- De integratie (van de expertise) van STORE in ECOOM is een **belangrijke, logische en breed aanvaarde beslissing**, en heeft geresulteerd in een aan aantal **gezamenlijke resultaten** en **werkzaamheden**. De beoogde inhoudelijke en efficiëntiewinsten zijn niet exact omschreven en er kan dus ook niet bepaald worden

of deze behaald zijn. STORE is als aparte entiteit verticaal gepositioneerd binnen ECOOM naast de andere partners.

- De bijdrage van ECOOM aan beleid wordt door zowel overheidsinstanties (EWI, FWO en VLAIO) als adviesraden (SERV en VARIO) als **betrouwbaar, consistent en relevant** beschouwd. ECOOM en haar voorgangers Steunpunt O&O Statistieken (SOOS⁹) (2001-2006) en Steunpunt O&O Indicatoren (SOOI¹⁰) (2007-2009) hebben in de voorbije decennia veel operationele ervaring met haar recurrente taken opgedaan, wat haar op dat gebied efficiënt maakt.
- De verbreding van taken (ook in de toekomst) maakt dat er een **toenemende roep** is bij de Vlaamse overheid om ook tot **onderzoeks-gebonden advisering** te komen voor de Vlaamse overheid. ECOOM kiest er bewust voor om zich te onthouden van advisering (dat is ook geen onderdeel van haar (huidig) takenpakket).
- In de afgelopen jaren is met de uitbreiding naar deelname van alle universiteiten en op basis van taken (uit het W&I-decreet en het convenant) een **grote data-infrastructuur** ontstaan die onderzoekers kunnen gebruiken voor wetenschappelijke analyses en publicaties.
- Het **wetenschappelijk werk** van ECOOM, en specifiek het empirisch onderzoek (o.a. het verzamelen, beheren en bewerken van data), is van **hoge kwaliteit**. ECOOM heeft veel wetenschappelijke publicaties geproduceerd en in de geëvalueerde periode (2019-2023) 29 doctoraten opgeleverd. Veel ECOOM-onderzoekers hebben een lange staat van dienst en beschikken over goede (internationale) contacten.
- ECOOM heeft een **goede positie** in het **internationale onderzoekslandschap**. ECOOM is buiten Vlaanderen gekend als een **toonaangevend onderzoeksinstituut** in de domeinen van onderzoek & ontwikkeling, innovatie, technometrie en bibliometrie. De goede internationale zichtbaarheid geldt minder voor ECOOM-partners die ECOOM-taken vooral inbedden bij ondersteunende diensten hoewel ook daar stappen worden ondernomen om zich internationaal te positioneren en te profileren (bv. ECOOM-UHasselt).
- ECOOM voert haar **recurrente taken** naar **tevredenheid** van haar opdrachtgever(s) uit. Zij prijzen de **kwaliteit** en **betrouwbaarheid** van en **prettige samenwerking** met ECOOM.
- **AVG-/GDPR-wetgeving** bezorgt ECOOM in veel van haar werkzaamheden **grote operationele uitdagingen**. Het gaat hier bijvoorbeeld om het uitvoeren van alle enquêtes, het doen van onderzoek naar *human resources* maar ook het doen van patentanalyses (er zijn signalen dat in patentdata binnenkort geen gegevens van de uitvinder bijgehouden mogen worden).

⁹ SOOS was verantwoordelijk voor de jaarlijkse berekening van enkele parameters van de verdeelsleutels voor onderzoeksfinanciering ten behoeve van Vlaamse universiteiten en/of associaties. Initieel betrof dit enkel de sleutel voor de verdeling van de middelen voor de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF) over de universiteiten in de Vlaamse Gemeenschap.

¹⁰ SOOI was een voortzetting van SOOS. Alle vijf Vlaamse universiteiten werden actief bij het steunpunt De universiteiten werden direct betrokken bij het verder ontwikkelen van verdeelsleutels voor de verdeling van de BOF-middelen en van de middelen voor de Industriële Onderzoeksfondsen (IOF), en bij het ontwikkelen van output-indicatoren ten behoeve van de Lissabondoelstelling (3% van het Bruto Binnenlands Product (BBP) investeren in onderzoek & ontwikkeling).

- Over het algemeen stellen wij vast dat ECOOM erin geslaagd is om de **aanvullende taken** (opgenomen in de addenda aan het lopende convenant) **goed uit te voeren**. Zij worden ook naar tevredenheid van de opdrachtgever(s) uitgevoerd. Deze taken hebben het werkveld van ECOOM enigszins verbreed, maar zij sluiten inhoudelijk en methodologisch goed aan bij de andere taken van ECOOM.
- De totstandkoming van addenda vanuit de Vlaamse overheid wordt door de ECOOM-partners echter **niet** altijd als **transparant** ervaren. Na toekenning ervan discussiëren ECOOM en de Vlaamse overheid inhoudelijk ook weinig over de addenda. ECOOM en de Vlaamse overheid lijken op dit vlak soms in (te) gescheiden werelden te leven.
- De toekomststrategie 2024-2028 van ECOOM kenmerkt zich door **nadruk op continuïteit en veel details**. De **missie** van ECOOM **blijft gelijk**. Continuïteit blijkt ook uit de overlap tussen de ex-post- en ex-antezelfevaluatie van ECOOM. De **uitwerking** van deze **toekomststrategie** (als onderdeel van de ex-antezelfevaluatie van ECOOM), richt zich op een reeks gerichte langlopende, terugkerende opdrachten en taken, een passende beheersstructuur, beleidsinhoudelijke gegevens, op een gekwalificeerd personeelsbestand, de nodige specifieke IT- en webinfrastructuur, "ad-hoc"-opdrachten en -projecten op verzoek van de Vlaamse overheid en een portfolio van grensverleggend wetenschappelijk onderzoek op het gebied van WTIE-studies.
- Deze toekomststrategie en de keuzes die ECOOM daarbinnen maakt, sluiten qua opzet en inhoud aan bij het lopende **meerjarenplan** (2019-2023) en sluiten deels aan bij onze SWOT-analyse. De strategie is ook goed onderbouwd (o.a. met een uitgebreide eigen SWOT-analyse en de vele verwijzingen naar deze analyse).

Aanbevelingen aan de Vlaamse overheid

- Bepaal aan de hand van een nieuw te ontwikkelen **afwegingskader** welke taken in de domeinen van het monitoren en analyseren van wetenschap, technologie, innovatie en economie structureel (dat wil zeggen als taak in het nieuw convenant) voor het beleid toebedeeld kunnen worden aan ECOOM. Doe daarvoor eventueel inspiratie op bij het afwegingskader dat Departement Omgeving hanteert voor de referentietaken.¹¹
- Dit nieuw te ontwikkelen afwegingskader zou verschillende **criteria** kunnen omvatten. De te verzamelen en te bewerken gegevens door ECOOM:
 - Zijn noodzakelijk voor het onderbouwen van het beleid.
 - Zullen periodiek verzameld en geactualiseerd worden voor dit beleid.
 - Bouwen voort op specifieke kennis, ervaring en (data-)infrastructuren die ECOOM in de afgelopen jaren met het monitoren van wetenschap, technologie, innovatie en economie voor het beleid heeft opgebouwd.
 - Zijn lastig te verzamelen via andere kanalen (bijvoorbeeld uitbesteding of zelf doen door de Vlaamse overheid).

¹¹ Een referentietaken is een welomschreven dienstverlening die een onderzoeksinstelling uitvoert op eenzijdig verzoek van de Vlaamse overheid in het kader van een inbesteding van de Vlaamse overheid, en waarbij de financiering van deze dienstverlening kostendekkend is. In het beleidsdomein van leefomgeving worden dergelijke (veelal recurrente) taken (en middelen voor de uitvoering ervan) toegekend aan het strategisch onderzoekscentrum VITO (bovenop de middelen voor de basisopdracht en middelen voor contractonderzoek).

- Pas dit afwegingskader toe op alle **bestaande taken** (inclusief de toegevoegde taken) en eventuele **nieuwe taken** om zo te bepalen welke taken opgenomen worden in een nieuw **convenant**. Deze taken krijgen daarmee het karakter van **referentietaken**.
- Zorg ervoor dat in een volgend convenant de **onderlinge samenwerking** tussen ECOOM-partners gestimuleerd wordt, en dat eventueel door samenwerking als een expliciete **doelstelling** op te nemen in het convenant.
- Stimuleer dat ECOOM **brondata** zo veel mogelijk **openbaar** maakt en ontsluit via haar website (of met een goede verwijzing naar een andere website) opdat derden deze data ook kunnen gebruiken voor eigen onderzoeken en analyses. Dit uiteraard gekoppeld aan eventueel relevante **voorwaarden** over eigenaarschap, anonimiteit, privacy en kwaliteit.
- **Verhoog** het **budget** voor ECOOM met **minimaal 5%** om tegemoet te komen aan de gestegen kosten. Doe dat op basis van de taken die toebedeeld worden aan ECOOM **na toepassing** van het **afwegingskader**. Pas gedurende de looptijd van het volgend convenant ook de **indexering** toe.

Aanbevelingen aan ECOOM

- Houd bij een eventuele (her)verdeling van taken vast aan **principes** van kwaliteit, objectiviteit en uitvoerbaarheid en probeer waar realistisch en haalbaar bij deze (her)verdeling de **asymmetrie** in de huidige taakverdeling te **verminderen** en/of **meer dan één partner verantwoordelijk** te maken voor de uitvoering ervan.
- Gebruik het **dagelijks bestuur** meer om de **strategische prioriteiten** van ECOOM te bespreken, en dat eventueel onder een **roterend voorzitterschap** (waarbij de administratieve ondersteuning van het dagelijks bestuur niet mee hoeft te roteren) en om iedereen **beter te informeren** over ontwikkelingen die de taakstelling van ECOOM kunnen raken (bv. addenda).
- Ga na welke **verbeteringen** mogelijk en wenselijk zijn ten aanzien van het **beheerscomité**, bijvoorbeeld wat betreft deelname, volgorde en inhoud van de agendapunten. Het dagelijks bestuur heeft al eens besproken welke aanpassingen wenselijk zijn. Maak daar gebruik van.
- Verbeter de **externe communicatie** van ECOOM, bijvoorbeeld door het **moderniseren** van de **website** en het **instellen** van een **ECOOM-brede nieuwsbrief** en verbeter de **interne communicatie** van ECOOM door bijvoorbeeld heldere **richtlijnen** te geven over de communicatie tussen medewerkers en de Vlaamse overheid.
- Let erop dat de **integratie** van **STORE** met ECOOM ook een echte integratie wordt, zowel inhoudelijk als organisatorisch, en dat STORE geen zesde (en zelfs zevende) silo wordt naast de andere partners. Dit kan door het opstellen van een gemeenschappelijke onderzoeksagenda, ECOOM- en STORE-medewerkers te laten samenwerken in projecten en STORE (en haar expertise) bekender te maken bij de andere drie ECOOM-partners.
- Organiseer – voor zover dit nog niet is gebeurd – een **proces** om **kortetermijn- en ad-hoc-opdrachten** vanuit de **Vlaamse overheid** (met sturing op strakke planning en eindresultaat) intern goed uit te voeren. Dit proces zou een deur kunnen zijn naar het verrichten van **contractonderzoek** voor derden onder de vlag van ECOOM (of onder een andere vlag). Alvorens deze piste in te slaan, is er wel een interne

discussie nodig over de vraag of een stap naar contractonderzoek voor derden wenselijk is.

- Zorg dat het dagelijks bestuur een dialoog voert over de **strategische prioriteiten** van ECOOM voor de periode 2024-2028. Onderwerpen voor deze dialoog betreffen bijvoorbeeld:
 - Bewaken van een afgebakend en samenhangend **takkenpakket**.
 - Verminderen - waar realistisch en haalbaar - van de **asymmetrische taakverdeling** en vergroten van inhoudelijk nuttige **samenwerking**.
 - Aansluiten van de data-infrastructuur bij **maatschappelijke transities** en nieuwe beleidsopgaven.
 - Aanvaarden of uitbreiden van **rollen** zoals advisering of verrichten van contractonderzoek voor derden.
 - Visie op hoe nieuwe ontwikkelingen als **open science** en **reform of research assessment** toegepast zullen worden in het eigen personeels- en informatiebeleid.
 - Aanwerven en behouden van **hooggespecialiseerde medewerkers**.
 - Zorgen dat **(toekomstige) ECOOM-taken** relevant **blijven** voor alle ECOOM-partners.

Aanbeveling aan de Vlaamse overheid en ECOOM samen

- Spreek met elkaar af onder welke **voorwaarden** het mogelijk is dat ECOOM haar analyses en rapportages **uitbreidt** met **advisering** gebaseerd op data en onderzoek van ECOOM. Er zijn hier verschillende **modaliteiten** denkbaar, bijvoorbeeld aanvullende toelichting op het gebruik van data door ECOOM aan de Vlaamse overheid tot en met het samenzitten van ECOOM met de Vlaamse overheid om te spreken over mogelijke beleidsaanbevelingen. Houd hierbij rekening met de rollen en taakverdeling die al bestaan (bv. (ten opzichte) van relevante actoren in het WTIE-landschap, bv. VARIO).



Dialogic innovatie & interactie

Hooghiemstraplein 33

3514 AX Utrecht

030-215 05 80

www.dialogic.nl