



SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 106

van **MATTHIAS DIEPENDAELE**

datum: 15 november 2017

aan **PHILIPPE MUYTERS**

VLAAMS MINISTER VAN WERK, ECONOMIE, INNOVATIE EN SPORT

Nieuw Industrieel Beleid - Made Different-programma

Made Different ontstond in het kader van het nieuw industrieel beleid (NIB), een overkoepelende visie op de toekomst van de industrie in Vlaanderen. De bedoeling van NIB is om de industrie in Vlaanderen te 'transformeren' naar een moderne industrie die groener, socialer, creatiever en innovatiever is. Een van de pijlers daartoe zijn de nieuwe fabrieken voor de toekomst, de 'Factories of the Future'.

Onze bedrijven klaarmaken voor de toekomst vergt een grondige aanpak; nieuwe markten, nieuwe concurrenten, nieuwe technologieën, nieuwe maatschappelijke noden ... vormen stevige uitdagingen voor de maakindustrie in ons land. Daarom besliste de Vlaamse Regering in 2014 om het 'Made Different'-programma voor de industrie verder te versterken tot eind 2015 én tegelijk te voorzien in een verruiming van het opzet. Behalve een focus op de technologische maakindustrie, werd het opzet verruimd naar de textielindustrie, de hout- en meubelindustrie en de voedingsnijverheid. Er werd in een subsidie voorzien van 2,02 miljoen euro.

We zien dat Made Different sinds 2015 jaarlijks een 'Factories of the Future'-award uitreikt aan een aantal transformerende bedrijven.

1. Hoeveel bedrijven zijn tot heden echte Factories of the Future geworden en hoeveel bedrijven zijn in transitie? Welke van de zeven sleuteltransformaties hebben deze bedrijven ondergaan? Graag een overzicht van deze bedrijven met naam, locatie, sector en onderscheid kmo of go.
2. Voor de 'Factories of the Future'-award 2018 konden bedrijven zich inschrijven tot 20 september 2017 om in december 2017 de finalisten te kunnen selecteren.
Hoeveel bedrijven stelden zich kandidaat voor de editie 2018?
3. Welke nieuwe waardeketens werden geïnitieerd vanuit het 'Made Different'-programma?
4. Hoeveel onderzoekers zullen tegen 2018 samenwerken aan een gemeenschappelijke industriële onderzoeksagenda, vanuit de industrie en vanuit de universiteiten? Gaat dit in de richting van de 300 onderzoekers beoogd door het Agentschap Innoveren en Ondernemen in 2014?
5. Kan de minister aangeven welke financiering vzw Made Different (los van de financiering van het onderzoekscentrum Flanders Make) jaarlijks ontvangen heeft sinds de opstart, eenmalig plus jaarlijks, zowel vanuit overheidskanalen als private

investeringen? Graag eveneens een overzicht van de verschillende kanalen waarlangs subsidie werd verkregen.

6. Op welke manier werkt Made Different samen met het strategisch onderzoekscentrum voor de maakindustrie (Flanders Make)? Welke synergieën zijn er? Zijn nog verdere vormen van samenwerking mogelijk?
7. In de NIB-nota van 2014 werden vijf projecttypes vooropgesteld.
Worden die tot vandaag onveranderd gehanteerd door Made Different?
8. Uit de 52 projecten die resulteerden uit de NIB-oproepen van 2011 en 2012 werden in 2014 6 projecten geselecteerd, binnen een programma dat liep van september 2014 tot december 2015.
Is er enige continuïteit gegeven aan deze projecten? Waar staan zij vandaag?
9. Wat is de performantie van de zes ondersteuningsprojecten van Made Different tegenover de 'Factories of the Future'-doelstellingen?
10. Wat betreft de doelstellingen naar aantal Factories of the Future, bedrijven in transitie en nieuwe waardeketens zijn er verschillende waarden terug te vinden, al naargelang de bron (Agentschap Innoveren en Ondernemen, Made Different, NIB-nota). Gaande van respectievelijk 1000/100/10 naar 500/50 en 90/11/3.
Welke KPI's (key performance indicator) hanteert de minister vandaag voor Made Different in 2018?
11. Werd Made Different tot op heden geëvalueerd? Wat zijn eventueel de bevindingen? Is geweten hoe de deelnemende bedrijven Made Different beoordelen?
12. Plant de minister extra incentives om de doelstellingen voor 2018 te halen en/of Flanders Make nieuwe impulsen te geven ?
13. Welke doelstellingen koestert Made Different nog in de toekomst? Hoe zal de Vlaamse overheid hierbij ondersteuning verlenen?

PHILIPPE MUYTERS

VLAAMS MINISTER VAN WERK, ECONOMIE, INNOVATIE EN SPORT

ANTWOORD

op vraag nr. 106 van 15 november 2017








van **MATTHIAS DIEPENDAELE**

1. 16 bedrijven zijn tot op heden Factories of the Future geworden; dat betekent dat zij na een strenge screening een minimum maturiteitsniveau '4' (op een schaal van 5) hebben behaald op elk van de 7 transformaties.

Hierbij het overzicht van deze bedrijven:

	<i>Manufacturing company name</i>	<i>Sector/Activity</i>	<i>Location</i>	<i>Position</i>
1	<i>De Trog</i>	<i>Industrial bakery</i>	<i>Ieper</i>	<i>KMO</i>
2	<i>Provan</i>	<i>Metal Subcontracting</i>	<i>Genk</i>	<i>KMO</i>
3	<i>Newtec</i>	<i>Satellite equipment</i>	<i>Erpe-Mere</i>	<i>KMO</i>
4	<i>Continental</i>	<i>Automotive - ESP-brake systems</i>	<i>Mechelen</i>	<i>GO</i>
5	<i>E.D.&A.</i>	<i>PCB development and assembly</i>	<i>Kalmthout</i>	<i>KMO</i>
6	<i>Punch Powertrain</i>	<i>Automotive - Gear box components</i>	<i>St-Truiden</i>	<i>GO</i>
7	<i>TE Connectivity</i>	<i>Automotive – Electrical connectors</i>	<i>Oostkamp</i>	<i>GO</i>
8	<i>JTEKT Torsen Europe</i>	<i>Automotive – 4 wheel drive system components</i>	<i>Strépy-Bracquenies</i>	<i>KMO</i>
9	<i>Van Hoecke NV / Halux</i>	<i>Furniture – Kitchen drawer assembly</i>	<i>St-Niklaas</i>	<i>KMO</i>
10	<i>Dentsply</i>	<i>Medical – Dental implants</i>	<i>Hasselt</i>	<i>KMO</i>
11	<i>Ontex</i>	<i>Textile – diapers</i>	<i>Eeklo</i>	<i>GO</i>
12	<i>Daikin</i>	<i>Electronics – Airconditioning equipment</i>	<i>Oostende</i>	<i>GO</i>
13	<i>Nuscience</i>	<i>Food – Animal food supplements</i>	<i>Drongen</i>	<i>KMO</i>
14	<i>VTT</i>	<i>Textile – Technical cover textiles</i>	<i>Ardoie</i>	<i>KMO</i>
15	<i>Rousselot</i>	<i>Food – Gelatine production</i>	<i>Gent</i>	<i>KMO</i>
16	<i>Valeo</i>	<i>Automotive –</i>	<i>Ath</i>	<i>GO</i>

Een overzicht van welke bedrijven uitmunten in welke transformaties :

TOP-3 transformaties per FoF Award winnaar								
		World Class Productie middelen	End-to-end engineering	Digital Factory	Human Centered Production	Networked Production	Eco Factory	Smart Production Systems
Daikin	Oostende							
Nuscience	Drongen							
VTT	Ardoois							
Rousselot	Gent							
Valeo	Meslin-l'Evêque							
JTEKT	Strepy Bracquegnie							
ED&A	Kalmthout							
Punch Powertrain	St-Truiden							
Van Hoecke NV	St-Niklaas							
De Trog	Ieper							
TE Connectivity	Oostkamp							
Ontex	Eeklo							
Newtec	Erpe-Mere							
Dentsply	Hasselt							
Continental	Mechelen							
Provan	Genk							

(zie ook <https://www.agoria.be/nl/Factories-of-the-Future-roadshow-bezoek-mee-de-fabrieken-van-de-toekomst>)

Meer dan 300 andere bedrijven zijn ondertussen in transformatie; Hieruit distilleerden we midden 2017 een short list van 60 bedrijven die de absolute potentie hebben om binnen dit en één (max. 2) jaar een echte Factory of the Future te worden. Deze bedrijven worden momenteel in twee lerende netwerken samengebracht, teneinde ze in 2018 dmv peer-to-peer learning sneller doorheen 'de laatste loodjes' te helpen worstelen.

- 16 bedrijven hebben zich kandidaat gesteld. De audits worden momenteel uitgevoerd.
- In het eindverslag na de gesteunde periode worden 4 gerealiseerde waardeketens vermeld, t.o.v. de KPI van 3.
- Het uitwerken van een onderzoeksagenda is ondertussen opgenomen door Flanders Make, dat een coördinerende rol in dit landschap vervult.
- Made Different is een initiatief van Agoria ism Sirris; het is de roepnaam van het programma waarmee deze organisaties (in eerste instantie vooral) de maakindustrie willen aanzetten tot en begeleiden bij de transformatie naar de industrie van de toekomst. Dit programma is niet ondergebracht in een aparte vzw; er is m.a.w. ook geen aparte financieringsstroom naar een dergelijke vzw gegaan. Wel werd door beide organisaties actief ingespeeld op de diverse oproepen binnen het NIB-kader dat door de vorige Vlaamse regering werd opgezet.

In de periode 2011 – 2012 werden twee oproepen gelanceerd die aanleiding gaven tot 52 gesteunde projecten. Die projecten werden overwegend gedragen door de sectorfederaties die representatief zijn voor de industrie. Deze projecten brachten een dynamiek op gang die bij ruim de helft van de projectwerkingen nauw aanleunden bij het Made Different programma; de objectieven van zowel Made Different als van het NIB waren immers sterk gelijklopend. Binnen NIB oproepen 1 en 2 werden volgende steunbedragen toegekend:

‘Made Different’ gerelateerde projecten	Aantal projecten	Toegekend steunbedrag
Maakindustrie (Agoria)	16	5.515.319 €
Textiel en hout (Fedustria)	6	1.283.911 €
Voeding (Fevia Vlaanderen)	5	1.184.154 €
Totaal ‘Made Different’ gerelateerde projecten	27	7.983.383 €
Andere projecten		
Bouw	3	1.236.704€
Chemie	8	2.872.892
Sectoroverschrijdend en thema-specifiek	14	5.133.448
Totaal andere projecten	25	9.243.044
Algemeen totaal	52	17.226.427 €

6. Er is geen structurele samenwerking tussen Made Different (dat eerder gericht is op de implementatie van technologie) en het strategisch onderzoekscentrum Flanders Make dat als hoofdopdracht technologie-ontwikkeling heeft. Beide initiatieven zijn echter complementair en hebben contacten via gemeenschappelijke partners zoals Sirris en bedrijven die in beide aanwezig zijn.
7. De projecttypes die gehanteerd werden in de oproepen Nieuw Industrieel Beleid worden niet langer gehanteerd. Sinds 2016 wordt de ondersteuning van de vernieuwing en digitalisering in de industrie opgenomen in het transitieproject Industrie 4.0 dat één van de prioriteiten vormt in Visie 2050.
8. Medio 2014 werd vastgesteld dat een consolidatie en verruiming van de 27 geïnitieerde Made Different gerelateerde projecten (cfr vraag 5) wenselijk was. De 27 projecten hadden een verschillende looptijd waarbij in de periode medio 2014 tot medio 2015 6 daarvan het einde van de oorspronkelijk voorziene looptijd zouden bereiken, terwijl net die projecten een inhoudelijke meerwaarde boden om een cross-sectorale consolidatie mee te onderbouwen. Daarom werd beslist tot het toekennen van extra steun aan Sirris voor de uitvoering van een versterkt Made Different programma voor de periode 1 september 2014 tot eind 2015. Een steunbedrag van 2.021.739 € werd voorzien voor:
 - de verlenging van deze 6 projecten tot eind 2015;
 - om samen met de sector organisaties van de voedingsindustrie en de textiel-, hout- en meubelindustrie in te zetten op cross-sectorale projectwerking;
 - coördinatie te voorzien omtrent de programmatorische werking.

Na afronding van de uitvoering van dit tijdelijk vervolgprogramma is geen verdere steun aan deze projecten verleend; de opgebouwde kennis en expertise blijft uiteraard behouden binnen Made Different en alle betrokken organisaties en bedrijven. Er worden ook nog steeds jaarlijks nieuwe Factories of the Future gelabelled.

9. Zie vraag 8. De zes ondersteuningsprojecten hebben betrekking op de 6 projecten die eind 2015 afliepen.
10. Geen. Zoals aangegeven in het antwoord op vraag 8, liep de ondersteuning van Made Different door het Agentschap Ondernemen af eind 2015.
11. Via het Agentschap Ondernemen (inmiddels omgevormd tot Agentschap Innoveren & Ondernemen) is steun verleend aan NIB projecten die door de indieners werden aangewend om hun eigen Made Different programma mee vorm te geven. De inzet van deze projectsteun werd steeds geëvalueerd volgens de van kracht zijnde aanpak. Een evaluatie van het Made Different programma als dusdanig was daarbij niet aan de orde vermits dit een eigen initiatief is van Agoria in samenwerking met Sirris.
De bedrijven die het label 'factory of the future' gekregen hebben, zijn over het algemeen zeer positief, wat trouwens onderlijnd wordt door hun blijvende activiteit binnen het netwerk.
12. We plannen geen specifieke incentives voor 2018. Het is onze intentie om deze ontwikkelingen verder te ondersteunen via Flanders Make en onze inspanningen gericht op Industrie 4.0.
13. Made Different werkt aan internationale uitbreiding, o.a. naar Nederland. Hiervoor wordt momenteel geen steun voorzien.