

# NOTA AAN DE VLAAMSE REGERING

**Betreft: Vlaamse Veerkracht: investeringsimpuls in O&O&I- infrastructuur in Vlaanderen (project VVO21)**

## Samenvatting

De voorliggende investeringsimpuls in O&O&I-infrastructuur kadert in het Vlaams Relanceplan Vlaamse Veerkracht en situeert zich in de beleidsvelden wetenschappelijk onderzoek (programma EE) en innovatie (programma EF) binnen het beleidsdomein EWI. Dit relanceplan kadert binnen het Europees herstelbeleid waarbinnen de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (FHV) een sleutelrol speelt. Deze zal namelijk financiële steun bieden aan de lidstaten voor investeringen en hervormingen, onder meer met betrekking tot de groene en digitale transitie en de verduurzaming en veerkracht van de nationale economieën. Om aanspraak te kunnen maken op de middelen binnen de FHV moeten de hervormingen en investeringen zoveel mogelijk aansluiten bij de uitdagingen in het kader van het Europees Semester (landen-specifieke aanbevelingen 2019 en 2020), een bijdrage aan de groene transitie (37% van de middelen voor klimaat) en digitale transitie (20% van de middelen) leveren en o.a. rekening houden met het principe 'do no significant harm'.

Op het overlegcomité van 12 januari 2021 werd een akkoord bereikt over de verdeling van de 5,925 miljard euro dewelke aan België is toegewezen in het kader van de herstel- en veerkrachtfaciliteit (FHV). Vlaanderen kan aanspraak maken op 2,255 mia €. Daartoe heeft de Vlaamse regering op 30 april haar goedkeuring gegeven aan de Vlaamse inbreng in het Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht.

Voorliggende nota handelt over één onderdeel van die Vlaamse inbreng, met name één van de 55 Vlaamse investeringsprojecten opgenomen in het Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht, meer concreet project VV21 'onderzoekinfrastructuur'.

Er worden 14 projecten voorgesteld ter financiering, waarvan 7 binnen de pijler 'Duurzaamheid' (39.26 mio €), 3 projecten binnen de pijler 'Digitaal' (36 mio €) en 4 projecten binnen de pijler 'Gezondheid' (25.742 mio €) voor een gezamenlijk budget van 101,135 mio €.

## 1. SITUERING

### A. BELEIDSVELD/BELEIDSDOELSTELLING

De investeringsimpuls in O&O&I-infrastructuur kadert in het Vlaams Relanceplan Vlaamse Veerkracht en situeert zich in de **beleidsvelden wetenschappelijk onderzoek** (programma EE) en **innovatie** (programma EF) binnen het beleidsdomein EWI.

////////////////////////////////////

Het Vlaams relanceplan Vlaamse Veerkracht kadert op haar beurt binnen het Europees herstelbeleid waarbinnen de **Faciliteit voor Herstel en Veerkracht** (FHV) een sleutelrol speelt.

De FHV zal financiële steun bieden aan de lidstaten voor investeringen en hervormingen, onder meer met betrekking tot de groene en digitale transitie en de verduurzaming en veerkracht van de nationale economieën, en dit ten belope van 672,5 miljard euro.

Om aanspraak te kunnen maken op de middelen binnen de FHV zullen **lidstaten** een **plan voor herstel en veerkracht (PHV)** moeten opstellen waarin zij hun hervormings- en investeringsagenda vastleggen. Betalingen aan de lidstaten kunnen uiterlijk tot eind 2026 gebeuren. De finale plannen moeten ingediend worden tegen 30 april 2021 bij de Europese Commissie.

Belangrijk is dat de hervormingen en investeringen zoveel mogelijk aansluiten bij de uitdagingen in het kader van het **Europees Semester** (landen-specifieke aanbevelingen 2019 en 2020), een bijdrage aan de groene (37% van de middelen voor klimaat) en digitale transitie (20% van de middelen) leveren en o.a. rekening houden met het principe 'do no significant harm'.

Op het overlegcomité van 12 januari 2021 werd een akkoord bereikt over de **verdeling van de 5,925 miljard euro** dewelke aan België is toegewezen in het kader van de herstel- en veerkrachtfaciliteit (FHV). Vlaanderen kan aanspraak maken op **2,255 mia €**.

Daartoe heeft de Vlaamse regering op 30 april haar goedkeuring gegeven aan de **Vlaamse inbreng** in het Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht.

Voorliggende nota handelt over één onderdeel van die Vlaamse inbreng, met name één van de 55 Vlaamse investeringsprojecten opgenomen in het Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht, meer concreet **project VV21 'onderzoeksinfrastructuur'**, binnen het Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht opgenomen onder code I.5.11.

We innoveren ons uit de crisis en blijven onverkort gaan voor de ambitie van de Vlaamse Regering om tot de top 5 innovatieve regio's van Europa te behoren. Deze positie kan slechts bereikt worden door het ondersteunen van excellente wetenschap en innovatie, op zichzelf voorwaarden om de grote uitdagingen van onze samenleving en industrie gecombineerd aan te pakken. Met dit project geven we ook invulling aan de ambitie van de Vlaamse Regering om de Europese 3%-doelstelling inzake O&O te realiseren.

## **B. VORIGE BESLISSINGEN EN ADVIEZEN**

Septemberverslaging  
Relancecomités  
Relanceplan Vlaamse Veerkracht  
Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht

////////////////////////////////////





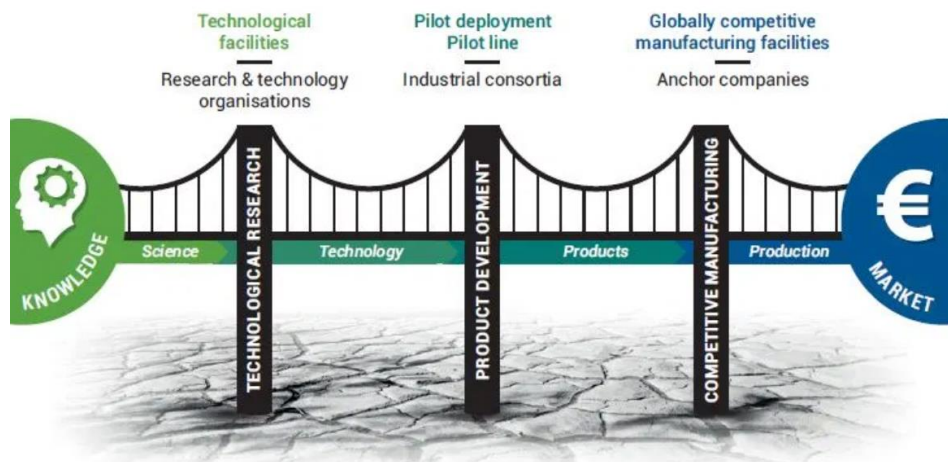




- *verduurzaming*: Green Deal, Circular Economy Action Plan, Duurzame bio-economie voor Europa, ...
  - *digitalisering*: 'Europa's digital decennium', ...
  - *versterking gezondheidsstelsel*: de Europese Gezondheidsunie, met o.a. de farmaceutische strategie voor Europa, ...
5. De projecten **versterken substantieel de O&O&I-roadmaps van de Vlaamse onderzoeksactoren** die binnen het technologie-domein van de geselecteerde projecten tot de academische (wereld)top behoren:
- *verduurzaming*: Bio Base Europe Pilot Plant te Gent (industriële biotechnologie), het strategisch onderzoekscentrum VIB (levenswetenschappen), de Vlaamse Wetenschappelijke Instelling ILVO (landbouw, visserij- en voedingsonderzoek) en de KU Leuven (Centrum voor Duurzame Processen en Katalyse, KU Leuven Transfarm en Departement Burgerlijke Bouwkunde) en UHasselt (Instituut voor Materiaalonderzoek)
  - *digitalisering*: strategische onderzoekscentra imec (nano- en digitale technologie), Flanders Make (industrie 4.0) en het VUB-onderzoekscentrum in B-PHOT (fotonica)
  - *versterking van het gezondheidsstelsel*: KU Leuven (Laboratorium van Virale Celbiologie en Therapeutica, UZ Leuven), Universiteit Antwerpen (UZA, Vaccinopolis), UGent (CESPE als clustering van 14 onderzoeksgroepen), VIB (levenswetenschappen), ITG (tropische ziekten) en UHasselt (Limburg Clinical Research Center)
6. De projecten zijn **ingebied in een bestaand breder Vlaams ecosysteem** dat eveneens **Europees genetwerkt** is, waardoor de O&O&I-infrastructuurinvestering steeds 1) een cluster van kennisinstellingen, bedrijven en/of maatschappelijke actoren in Vlaanderen ten goed komt, evenals 2) de attractiviteit voor buitenlandse samenwerkingen en/of investeringen verhoogt:
- *verduurzaming*: Bio Base Europe Pilot Plant te Gent (ecosysteem industriële biotechnologie), het strategisch onderzoekscentrum VIB (ecosysteem biotechnologie), KU Leuven (ecosysteem klimaatneutraal bouwen) en UHasselt (ecosysteem Energyville)
  - *digitalisering*: strategische onderzoekscentra imec (ecosysteem nano- en digitale technologie) en Flanders Make (ecosysteem industrie 4.0) en het onderzoekscentrum Phototics (eco-systeem photonica)
  - *versterking van het gezondheidsstelsel*: ecosysteem gezondheid rond de universiteiten (en universitaire ziekenhuizen) van KU Leuven, Universiteit Antwerpen, UGent en UHasselt
7. De projecten beogen steeds de **zgn. 'valley of death' te overbruggen**: de bijzonder risicovolle en kapitaal-, apparatuur-, tijds- en kennisintensieve fase tussen enerzijds laboschaalontwikkeling en anderzijds vermarkting binnen de economie en/of toepassingen in de maatschappij. In een expertenrapport uit 2015 visualiseerde de Europese Commissie de brug van 'knowledge' naar 'market' als volgt<sup>4</sup>:

<sup>4</sup> High Level Expert Group on Key Enabling Technologies, KET's: Time to act, Final Report June 2015.

////////////////////////////////////



Hierbij wordt het overbruggen van de Valley of Death afgebeeld met een drietal steunpilaren:

- **Technological Research:** de actoren hier zijn de kennisinstellingen die onderzoeksinfrastructuur gebruiken om wetenschap te vertalen naar technologie;
- **Product Development:** betreft industriële consortia, die pre-competitief prototypes van producten en productielijnen ontwikkelen;
- **Competitive Manufacturing:** verschillende producenten die concurreren om de markt te bedienen, waarbij het doel is om een wereldspeler te zijn of te worden.

Binnen de Algemene Groepvrijstellingsverordening is het toegelaten steun te verlenen om de 'vallei des doods' te overbruggen.

Dergelijk type steun valt onder 'experimentele ontwikkeling' en wordt als volgt omschreven:

*'het verwerven, combineren, vormgeven en gebruiken van bestaande wetenschappelijke, technologische, zakelijke en andere relevante kennis en vaardigheden, gericht op het ontwikkelen van nieuwe of verbeterde producten, procedés of diensten. Dit kan ook activiteiten omvatten die gericht zijn op de conceptuele formulering, de planning en documentering van alternatieve producten, procedés of diensten. Experimentele ontwikkeling kan prototyping, demonstraties, pilotontwikkeling, testen en validatie omvatten van nieuwe of verbeterde producten, procedés of diensten in omgevingen die representatief zijn voor het functioneren onder reële omstandigheden, met als hoofddoel verdere technische verbeteringen aan te brengen aan producten, procedés of diensten die niet grotendeels vast staan. Dit kan de ontwikkeling omvatten van een commercieel bruikbaar prototype of pilot die noodzakelijkerwijs het commerciële eindproduct is en die te duur is om te produceren alleen met het oog op het gebruik voor demonstratie- en validatiedoeleinden. Onder experimentele ontwikkeling wordt niet verstaan routinematige of periodieke wijziging van bestaande producten, productielijnen, fabricageprocessen, diensten en andere courante activiteiten, zelfs indien die wijzigingen verbeteringen kunnen inhouden.'*

8. De projecten **versterken het langetermijn groeipotentieel** van de Vlaamse economie door hun positieve inwerking op de productiviteitsontwikkeling.

De geselecteerde O&O&I-infrastructuur projecten werken productiviteitsverhogend omdat ze leiden tot een toename van de kapitaalvoorraad van de overheid en van de O&O-voorraad in Vlaanderen. Dit zijn twee effecten die een positieve invloed hebben op de rendabiliteit van de kapitaalvoorraad van de privésector, waardoor de accumulatie ervan wordt bevorderd<sup>5</sup>.

<sup>5</sup> Zie Federaal Planbureau: 'Macro-economische en budgettaire effecten van het ontwerp van nationaal plan voor herstel en veerkracht'. Rapport aan de staatssecretaris voor Relance en Strategische investeringen, april 2021.

















(o.a. Horizon Europe, VLAIO) door de nieuwe installaties. Daarnaast wordt verwacht dat het project aanleiding zal geven tot een aanzienlijke werkgelegenheidsgroei bij de constructiefase (ca. 25 FTE gedurende twee jaar), 22 FTE door het directe operationeel gebruik van de installaties en een indirecte tewerkstellingsgroei van naar schatting 200-300 FTE als gevolg van onderzoeksresultaten die resulteren in industriële realisaties.

Naast de impact op BBEPP, laat dit voorstel namelijk Gentse en Vlaamse start-ups, scale-ups of KMO's en grote bedrijven toe om in sneltempo hun fermentatieve technologieën te demonstreren op industrieel relevante schaal, om finaal de gevormde producten te commercialiseren. Deze groei en/of maturiteitstoename creëert nieuwe jobs in deze bedrijven, net als in de nieuwe lokale waardeketens waarin ze worden ingebouwd. Geschat wordt dat er zo'n 200-300 jobs zullen worden gecreëerd op tien jaar tijd bij opening van vier productie-installaties. Door de sterk aanwezige fermentatieindustrie in Vlaanderen (o.a. DuPont, Cargill, Lesaffre, Citrique Belge, etc.) is er ook zeer veel talent aanwezig, wat een extra troef is om grootschalige investeringen in productiefaciliteiten in Vlaanderen aan te trekken. Een dergelijke investering gaat al snel gepaard met minimaal 50 miljoen euro.

Nog meer dan vandaag zal Vlaanderen internationaal worden erkend als toonaangevende regio voor industriële biotechnologie en de biogebaseerde economie.

### 2.3.1.3. Microbiële fermentatiestromen als eiwitbron in voedings- en voedertoepassingen van Vlaamse bedrijven

Promotor: ILVO met Bio Base Europe Pilot Plant als project partner

Projectkost: 3,616 mio € (2 mio € ILVO + 1,616 mio € BBEPP); gevraagde steun 3 mio €; eigen inbreng 0,616 mio € door BBEPP

#### Projectomschrijving

Naast de bestaande dierlijke en plantaardige proteïnen – waarvan de productie vaak gepaard gaat met een hoge ecologische voetafdruk – zijn microbiële eiwitten de laatste jaren aan hun opmars bezig. De productie van microbiel eiwit via fermentatie haalt een veel hoger rendement dan de omzetting van veevoeder via dier naar vlees-, ei- of melkeiwit en kan aldus een oplossing vormen voor deze toenemende vraag naar duurzaam eiwit. Dit project zal bedrijven in de agrovoedingssector ondersteunen om de **microbiële fermentatiestromen te valoriseren** tot hoogwaardige voedingsproducten of -ingrediënten en veevoerders en dit in een proces van co-creatie via de ILVO/Flanders Food Living Labs. Hiervoor zal **geïnvesteerd worden in de nodige pilotapparatuur** bij beide pilot plants, voornamelijk voor het produceren, opzuiveren, karakteriseren en verder verwerken van de nutriëntenstromen. Er zullen twee showcases worden uitgevoerd inclusief een duurzaamheidsanalyse, één toepassing in een voedingsproduct en één in voeder.

#### Projectdoelstelling

Om Vlaanderen in de globale evolutie rond eiwitdiversificatie in te schakelen en de voorsprong te consolideren die Vlaanderen heeft op dit vlak wegens de grote expertise van de betrokken partners, is het belangrijk om hier op dit moment verder in te investeren. Het project beoogt hiervoor de volgende concrete doelstellingen:

1. Investeren in apparatuur op ILVO die toelaat Vlaamse bedrijven in de agrovoedingssector de microbiële fermentatiestromen (specifieke hoogwaardige eiwitten of andere nutriënten en microbiële biomassa) te valoriseren tot hoogwaardige voedingsproducten of -ingrediënten en veevoerders. Het is belangrijk dat dit proces kan gebeuren in een proces van co-creatie via de ILVO-Living Labs Food Pilot en Veehouderij.

//

2. Investeren in apparatuur op BBEPP die toelaat de microbiële biomassa op de meest kostenefficiënte manier te scheiden van de fermentatievloeistof.
3. Investeren in apparatuur op BBEPP die toelaat de gesecreteerde eiwitten (of andere nutriënten) op te zuiveren tot een voldoende zuivere vorm die ILVO toelaat om *postprocessing* tot een voedingsproduct uit te voeren.
4. Investeren in apparatuur op ILVO die toelaat om een duurzaamheidsanalyse uit te voeren van het gebruik van deze stromen startend van de fermentatie tot aan het eindproduct via LCA (*Life Cycle Assessment*).
5. Uitvoeren van twee showcases via de apparatuur van een mogelijke toepassing in een voedingsproduct en in een voeder.
6. Bijdragen aan de objectivering van de communicatie naar de maatschappij en consument omtrent de duurzaamheid van de gegenereerde eiwitten (nutriënten)-stroom voor toepassingen als menselijke voeding en/of veevoeder, en communiceren naar de agrovoedingssector van:
  - o De mogelijkheden van incorporatie van deze nutriëntenstromen in de conventionele voedingsproducten en veevoeders.
  - o Hoe door een gerichte ontwikkelingsstrategie van de fermenterende micro-organismen, hun opzuivering en verdere verwerking, de uiteindelijke veiligheidsevaluatie van de gegenereerde voedings- en voedertoepassing kan vereenvoudigd worden.

## Output

Een eerste output van dit project richt zich op investeringen in piloot-apparatuur enerzijds in de ILVO Living labs Food Pilot en Veehouderij, en anderzijds in BBEPP. Deze investeringen laten ILVO en BBEPP toe om zich verder individueel en gezamenlijk te positioneren als expertisecentra voor de productie en conversie van microbiële eiwitten naar hoogwaardige voedings- en voedertoepassingen.

Een tweede belangrijke output zijn de duurzaamheidsanalyses die via de gerichte investeringen zullen kunnen uitgevoerd worden voor het gebruik van microbiële fermentatiestromen startend van de fermentatie tot aan het eindproduct via LCA (*Life Cycle Assessment*).

Het project zal ook bijdragen aan de objectivering van de communicatie naar de maatschappij en consument omtrent de duurzaamheid van de gegenereerde eiwitten (en de nutriënten) -stroom voor toepassingen als menselijke voeding en/of veevoeder, en communiceren naar de agrovoedingssector van:

- o De mogelijkheden van incorporatie van deze nutriëntenstromen in de conventionele voedingsproducten en veevoeders.
- o Hoe door een gerichte ontwikkelingsstrategie van de fermenterende micro-organismen, eiwitopzuivering en verdere verwerking, de uiteindelijke veiligheidsevaluatie van de gegenereerde voedings- en voedertoepassing kan vereenvoudigd worden.

De investeringen richten zich in apparatuur voor *downstream processing* van de eiwitten bekomen na fermentatie en voor de verdere verwerking ervan in voeder- en voedingstoepassingen. Hierdoor zullen meerdere opzuiveringsprocessen met elkaar kunnen vergeleken worden wat erg interessant is voor bedrijven en vaak een pijnpunt is bij het tot stand brengen van een efficiënt proces.

## Impact

Vlaamse bedrijven in de agrovoedingssector zullen gestimuleerd worden om de microbiële fermentatiestromen (specifieke hoogwaardige eiwitten of andere nutriënten en microbiële biomassa) te valoriseren tot hoogwaardige voedingsproducten of -ingredienten en veevoeders.

////////////////////////////////////





4. On-site identificatie en evaluatie van grondstoffen, intermediären en eindproducten door de installatie van een volledig analytisch arsenaal voor excellente analytische chemie
5. Het breed dissemineren van de projectresultaten via ‘open access’ publicaties, publieke presentaties en tentoonstellingen

Op die manier wordt de nieuwe bioraffinage erg robuust en gemakkelijk schaalbaar, waardoor de economische haalbaarheid sterk vergroot. Bovendien volgt de nieuwe raffinage de principes van de groene chemie, zodat minder afval, koolstof- en energie-efficiëntie centraal staan in de processen. De bio-gebaseerde producten die gemaakt worden kunnen zowel ‘drop-ins’ zijn voor hun fossiel-gebaseerde alternatief als nieuwe producten met specifieke eigenschappen en functionaliteit. Op deze manier worden nieuwe waardeketens gecreëerd vanuit, nu eerder laagwaardige, biologische grondstoffen.

Op termijn zijn er mogelijkheden om de BIOCON-kennisbasis te laten doorgroeien tot een instellingsoverschrijdend platform dat deze technologieën verder kan uitbouwen, demonstreren, vermarkten en exporteren. Dit initiatief biedt tevens ook een unieke kans om de lange termijn onderbouw van dit project te garanderen, getuige de verschillende contacten met private spelers die reeds interesse hebben betoond om mee te willen helpen deze nieuwe waardeketen uit te gaan bouwen.

Door het BIOCON-project zal de inventieve raffinagetechnologie op een hoger technologisch niveau worden gebracht. BIOCON maakt zo een noodzakelijk stap mogelijk richting een industriële demonstratie en implementatie van de technologie. BIOCON maakt het mogelijk om versneld relevante volumes te laten onderzoeken door doelgroepen zoals kennisinstellingen en bedrijven. Momenteel zijn reeds contacten gelegd met relevante bedrijven (bv. Lawter (inkten), Recticel (PU-isolatie), Chemstream (dispergeermiddeladditieven), ...) die aangeven dat – indien de onderzoeksresultaten op deze processchaal de economische haalbaarheid van de ‘lignin-first’ technologie kunnen onderbouwen, ze willen investeren in nieuwe onderzoekssamenwerkingen.

KU Leuven werkt ook samen met andere kennisinstellingen op deze inventieve bioraffinage in een open innovatiemodel. Momenteel wordt zo met VITO samengewerkt om deze lange-termijn fabricageaanpak verder te conceptualiseren en te concretiseren in de richting van een instellingsoverschrijdend platform, waarbij VITO zich ondermeer focust op procesvoering op demoschaal, alternatieve scheidingsprocessen en applicatieonderzoek. Deze aanpak wordt ook ondersteund met middelen uit het Vlaamse Moonshotprogramma via Catalisti en is in lijn met de transitiepaden zoals geformuleerd in de VLAIO-contextanalyse ‘Naar een koolstofcirculaire en CO<sub>2</sub>-arme Vlaamse industrie’, maar ook in de ‘European green deal’ en ‘Horizon Europe’.

## Output

De output die het project zal realiseren is als volgt:

- 1.1. Oplevering van een piloothal voor groene chemie
- 1.2. Oplevering van randvoorzieningen voor een veilig gebruik van pilotreactoren
- 2.1. Design en oplevering van een inventieve 100 L batch reactor (TRL 5), met op maat gemaakte toevoegingen om toepassing van de ‘lignin-first’ bioraffinagetechnologie mogelijk te maken
- 2.2. Geoptimaliseerde condities voor ‘lignin-first’ bioraffinage van lignocellulose biomassa tot biogebaseerde (lignine-olie, pulp) op kg schaal
- 3.1. Syntheseprotocol en beschikbaarheid van zuivere bioaromaten uit lignine-olie op kg schaal
- 3.2. Syntheseprotocol en beschikbaarheid van 2de generatie moleculen uit koolhydraatrijke pulp op kg schaal

////////////////////////////////////

















Het geïntegreerde UHasselt Green Hydrogen Lab heeft tot doel de huidige UHasselt O&O activiteiten in het domein van waterstof (waterstofproductie en CO<sub>2</sub> conversie), met TRL niveau 1-4 (tot en met validatie op laboschaal), uit te breiden naar TRL niveau 4-6 (tot en met demonstratie in real environment). Hiervoor is er nood aan bijkomende onderzoeksinfrastructuur om het onderzoek van laboschaal op te schalen naar grootschaliger demonstraties (waar gewerkt wordt met bv hogere drukken en hogere hydrogen output).

Dit resulteert in de volgende high TRL infrastructuur die nodig is :

- A fully automated high-pressure electrolyser test station: 450k€
  - A material production line, including reactors up to 10L and a glovebox with inert atmosphere: 250 k€
  - Automated purification tools for large scale materials: 100k€
  - Advanced characterisation tools for in-line quality control (Fluorescence, gas chromatography with detectors, electrochemical cells with sunlight simulator source, accessories): 250k€
  - Advanced high throughput imaging and microscopy tools (extension for imaging Raman, imaging ellipsometry): 250k€
- Total CAPEX budget for infrastructure, including hook-up and installation: 1.30 M€

Er zijn vier werkpakketten voorzien :

WP 1 : Light harvesters

De doelstelling is het opzetten van infrastructuur voor de productie van medium tot grote hoeveelheden van light harvesters en de validatie van deze infrastructuur met de synthese van veelbelovende light harvesters (tientallen grams).

WP 2 : elektro katalysatoren

De doelstelling is de aankoop, installatie en validatie van infrastructuur voor de productie van medium tot grote hoeveelheden (tientallen grams) van hoog performante electro katalysatoren for foto-electrolyse (nodig voor de splitsing van water in waterstof). Kandidaten voor materialen die voor de selectie in aanmerking komen zijn zogenaamde "earth abundant" alternatieven voor Pt en IrO<sub>2</sub>.

WP 3 : watersplitsingssysteem

De doelstelling is de bouw van een systeem voor het splitsen van water door een optimale integratie van subcomponenten bedoeld voor demonstratie van een systeem/concept op hoger TRL niveau en praktische toepassingen. De cel- en systeemdesign parameters en operating conditions zullen geoptimaliseerd worden naar economische aantrekkelijkheid, betrouwbaarheid, veiligheid en levensduur.

WP4 : valorisatie strategie

De doelstelling is de opzet van een exploitatieplan voor de maximale valorisatie van het UHasselt Green Hydrogen Lab (de TRL 4-6 activiteiten en resultaten). Dit kunnen nieuwe materialen zijn, nieuwe componenten tot en met systemen. Dit zal gebeuren in samenwerking met industriële partners waar nodig en relevant.

## Output

Tijdens het project zal volgende output opgeleverd worden:

- Opbouw nieuwe kennis en aantonen van technologische haalbaarheid
- Wetenschappelijke publicaties
- Presentaties (posters, lezingen) tijdens wetenschappelijke conferenties
- Outreach naar het grote publiek

//

- Lezingen voor een professioneel publiek (e.g. technical managers, CTO's, CEO's bij verschillende bedrijven betrokken langsheen de waardeketen van materialenproductie)
- Outreach naar de wetenschappelijke community en de industriële community in waterstoftechnologie : versterking van ons wetenschappelijk en innovatienetwerk in dit domein

Op het einde van het project :

- Het realiseren van een stevige innovatiebasis in Vlaanderen
- Coördinatie en participatie in onderzoeks- en innovatieprojecten gerelateerd aan waterstoftechnologie en waarvoor de gevraagde infrastructuur nodig is (projects UHasselt, regional projects, from strategic basic research to R&D projects, from internal funding to Regional, National and European funding)
- Nieuwe contacten met bedrijven
- Demonstraties voor bedrijven of start-ups
- Sterke linken en synergieën met andere Vlaamse initiatieven (VITO-Imec, EnergyVille)

Middellange en lange termijn, na de project einddatum :

- Versterking technologisch leiderschap hernieuwbare energie in Vlaanderen
- Professionele erkenning UHasselt op Europees en internationaal vlak
- Samenwerking met andere internationale experts
- Creatie van start up companies
- Jobcreatie voor de regio
- Intellectual property : patenten en patentaanvragen, licenties naar bedrijven toe
- Business development

### Impact

De waterstof O&O activiteiten aan de UHasselt, via het UHasselt Green Hydrogen Lab, zullen haar onderzoeksexpertise, in het domein van materialen voor verschillende subonderdelen gebruikt bij waterstofproductie en nodig bij de CO<sub>2</sub>-conversie met waterstof, versterken waardoor UHasselt zich beter zal kunnen positioneren in Europese financieringskaders. Het zal de positie van UHasselt versterken als een samenwerkingspartner in EnergyVille en de EnergyVille onderzoekslijn 'Power to Molecules'.

Het UHasselt Green Hydrogen Lab draagt bij aan de ambitie van de Vlaamse regering om 'van Vlaanderen een waterstoftopregio te maken', doordat het bijdraagt aan het versterken van de economie in Vlaanderen. Het Green Hydrogen Lab vormt immers een perfect platform voor business developers in hun rol om partners in onderzoek, industrie, overheid en samenleving te bereiken (quadruple helix). Via dit platform kunnen bedrijven de juiste partners in Vlaanderen vinden om projecten op te zetten, zowel onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten als projecten die dicht bij de markt staan, zoals testactiviteiten, proof-of-concepts, demonstratieprojecten.

Het Green Hydrogen Lab zal ook communicatie activiteiten opzetten om de outreach van hun activiteiten te vergroten.

Op deze manier heeft het UHasselt Green Hydrogen Lab een multiplicator effect.

Het initiatief richt zich met name op een uitbreiding van het O&O onderzoek naar hogere TRL-niveaus met als doel het versnellen van de implementatie of uitrol van deze innovaties in de samenleving met het oog op de duurzame energietransitie in Vlaanderen en wereldwijd. Het levert aldus een bijdrage aan de inspanningen van Vlaanderen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen.

### 2.3.2. Projecten onder de pijler digitaal



*2.3.2.1. Flanders Make – Veerkrachtige en duurzame flexibele productie door digitalisering. automatisering en efficiënt energiegebruik: acceleratorprogramma voor High Mix Low Volume (HMLV) productie in Vlaanderen*

Promotor: Flanders Make en Vandewiele NV (als vertegenwoordiger van >45 deelnemende bedrijven uit de machinebouw en verantwoordelijke voor de aspecten pilootlijnen en gerelateerde industriële R&D)

Projectkost: 64,525 mio €; gevraagde steun 11 mio €; eigen inbreng 53,525 mio €

Projectomschrijving

Dit project brengt 6 wereldspelers en industriële innovatieleiders uit Vlaanderen samen met een waardeketen gedreven consortium van >60 technologieontwikkelaars en toeleveranciers uit Vlaanderen en Europa met **als doelstelling de realisatie van 6 end-to-end digitale pilootproductielijnen**. Deze aanpak laat toe de aparte investeringsmiddelen van de lead bedrijven (>50 mio €) te bundelen met de O&O-trajecten van de ontwikkelaars/toeleveranciers en de portfolio aan resultaten uit het baanbrekende onderzoek van Flanders Make van de voorbije 6 jaar. Het project moet toelaten om in één beweging de state of industry voor digitale, veerkrachtige, flexibele en duurzame productie van Technology Readiness Level (TRL) 6 naar TRL 8 te tillen en zo een sterke versnelling (>125 mio € aan bijkomende investeringen na het project) in de hele sector teweeg te brengen voor Vlaanderen als meest innovatieve ecosysteem verankerd in Europa.

Projectdoelstelling

Het vermogen van Vlaanderen en Europa om concurrentieel te blijven hangt grotendeels af van de snelheid van onze maakindustrie om zich aan het digitale tijdperk aan te passen, oftewel de transitie naar **Industrie 4.0** te maken. Dit project van Flanders Make en partners mikt op de (verdere) versnelling van de digitale transformatie van producten en productieomgevingen.

Veel ondernemingen actief in het domein van de **High-Mix-Low-Volume productie van complexe producten** staan voor een dubbele uitdaging:

- Enerzijds dienen zij, **om competitief te blijven**, hun productiesystemen te transformeren door introductie van Industry 4.0 technologie tot slimme, kosten-efficiënte, herconfigureerbare systemen met korte omsteltijden, zonder daarbij op hoge kwaliteitseisen in te boeten. Daarom is dit het domein bij uitstek om het off-shoren van onze productie tegen te gaan en zelfs op re-shoren in te zetten.
- Anderzijds vergt het **tegengaan van de klimaatopwarming** een significante reductie van de ecologische voetafdruk van producten over hun ganse levenscyclus, zowel in het productgebruik en de end-of-life, maar zeker ook van het energie- en materiaalgebruik tijdens de productiefaase.

**Digitalisatie** zal een sleutelrol spelen om bovenstaande problematiek het hoofd te bieden. Volgende bouwblokken zijn essentieel om ook binnen de HMLV productiebedrijven de digitale transitie in te zetten: mens-robot samenwerking, Industrial-Internet of Things, artificiële intelligentie, model-gebaseerde ontwerpmethodes en digital twins, die toelaten de gehele levenscyclus van het product en zijn productiesysteem in rekening te brengen.

**Kleinschalige proefprojecten** met deze bouwblokken zijn deels **reeds lopende** in de Vlaamse maakindustrie. Echter, **het samenbrengen van deze bouwblokken tot industriële cyber-physical production systems op relevante schaal in de Fabrieken van de Toekomst** omvat **nog significante ontwikkelingsuitdagingen**. De bijhorende risico's en investeringen vormen een drempel voor de HMLV productiebedrijven om deze digitale transformatie aan te vatten.

////////////////////////////////////







- Naast de verankering van de hoofdzetel en frontoffice van PhotonHub Europe in Gooik dringt een **uitbreiding** zich op **van de pilootlijn voor optische en fotonische componenten** van B-PHOT in het kader van de interregionale samenwerking met PhotonDelta en Tyndall. De hoofddoelstelling van het *tweede* projectonderdeel is om de pilootlijn van B-PHOT uit te breiden met zware apparatuur om zodoende haar technologische mogelijkheden volop te laten aansluiten met de fotonische chip en fotonische packaging pilootlijnen van respectievelijk PhotonDelta en Tyndall.
- B-PHOT ziet ook de noodzaak in om **een open fotonica trainingscentrum** op te zetten in Vlaanderen (Gooik) om studenten en leerkrachten uit alle Vlaamse technische scholen en hogescholen op te leiden, en in samenwerkingsverband met de bedrijfswereld technisch en hoogtechnologisch personeel en werkzoekenden te trainen, bij te scholen, of te herscholen. Er is immers een groot tekort aan goed opgeleid personeel in de digitale sleuteltechnologie die fotonica intussen geworden is en die nu volop doorbreekt in alle industriële sectoren. De hoofddoelstelling van het *derde* projectonderdeel is om tegen medio 2023 een dergelijk open fotonica trainingscentrum te realiseren in Gooik.

### Output

- Eerste projectonderdeel: B-PHOT heeft een businessplan uitgewerkt om de PhotonHub Europe hoofdzetel en frontoffice in Vlaanderen volledig zelfbedruipend te maken in een tijdsspanne van 3,5 jaar (juli 2022 – december 2025) mits een eenmalige financiële injectie vanuit Vlaamse Veerkracht/RRF van 837 k€ (239 k€ per jaar gedurende 3,5 jaar). Bedoeling is om tegen juli 2022 de non-profitorganisatie PhotonHub Europe Association op te richten, met hoofdzetel in Gooik. De gevraagde financiering van 837 k€ zal worden ingezet vanaf juli 2022 (en gedurende 3,5 jaar) ter ondersteuning van de personeelskosten om vanaf de opstart het businessplan uit te rollen zodat de PhotonHub Europe Association zelfbedruipend kan zijn tegen eind 2025.
- Tweede projectonderdeel: PhotonDelta en Tyndall hebben beiden in hun land relancesteun in het kader van de RRF aangevraagd om hun zware pilootlijnapparatuur uit te breiden. Binnen dit projectonderdeel doet B-PHOT hetzelfde in het kader van Vlaamse Veerkracht/RRF. De door de drie instituten gevraagde infrastructuuruitbreidingen zijn zodanig complementair gekozen dat de drie pilootlijnen perfect op elkaar afgestemd zullen zijn om samen een wereldnieuwe faciliteit voor digitale ontwikkelingen van fotonica te kunnen aanbieden. De door B-PHOT gevraagde financiering van 3,183 mio € zal worden aangewend voor de uitbreiding van de bestaande pilootlijn in de Brussels Photonics Campus te Gooik met zware apparatuur en de daarbij horende stofvrije ruimte (clean room) om vanaf begin 2025 de state-of-the-art fotonica supply chain van B-PHOT naadloos te laten aansluiten op de pilootlijnen van PhotonDelta en Tyndall.
- Derde projectonderdeel: vanuit Vlaamse Veerkracht/RRF vraagt BPHOT steun om te kunnen investeren in fotonische basisapparatuur in een veelvoud van toestellen per type apparaat, om de mogelijkheid te bieden aan een twintigtal technici om terzelfdertijd intensief hands-on ervaring te kunnen opdoen met deze nieuwe digitale instrumenten. De kostprijs van deze basisuitrusting voor hands-on technische training komt neer op 1 mio €. Naar verwachting zal het fotonica trainingscentrum in Gooik operationeel zijn tegen oktober 2023, zodat er vanaf dat ogenblik jaarlijks een honderdtal technische arbeidskrachten uit Vlaanderen en Europa getraind en tientallen leerkrachten uit het technische onderwijs en uit hogescholen bijgeschoold kunnen worden.

### Impact

- Impact en economische hefboom van het eerste projectonderdeel: PhotonHub Europe ging van start op 1 januari 2021 en beoogt met het Europese budget van 19 miljoen euro een aanzienlijke impact te creëren op de Europese en Vlaamse economie. Gedurende de eerste 54 maanden van haar bestaan (tot midden 2025) voorziet PhotonHub Europe één-op-één expertiseoverdracht met ongeveer 8.000 bedrijven, waarvan 90% kmo's. Daarnaast zullen 6.000 technici een

//



praktische fotonica opleiding genieten in de technische faciliteiten van PhotonHub Europe die verspreid liggen over heel Europa. 280 bedrijven zullen voorbereid worden op matchmaking met investeerders en meer dan 250 bedrijven zullen diep-technologische innovatiesteun ontvangen, gesubsidieerd door de Europese Commissie. PhotonHub Europe verwacht dat haar intensieve ondersteunende activiteiten rechtstreeks zullen leiden tot het scheppen van meer dan 1.000 nieuwe hightech banen in de Europese Unie, het genereren van 1 mia € aan nieuwe inkomsten bij de ondersteunde bedrijven, en het ophalen en investeren van 125 mio € aan nieuw durf- en groeikapitaal in startups en snel groeiende jonge bedrijven die door PhotonHub Europe werden ondersteund. Door de extrapolatie van resultaten uit het succesvolle voorgaande project ACTPHAST4.0 naar PhotonHub Europe toe kan minstens 15% van bovenstaande economische impact en KPI's van PhotonHub Europe worden gerealiseerd in Vlaanderen en met Vlaamse bedrijven in de periode 2021-2025. Dit komt neer op jaarlijks 35 mio € aan bijkomende bedrijfsinkomsten, 35 nieuwe jobs, en 4 mio € aan nieuw durfkapitaal voor Vlaamse bedrijven. Mits de aangevraagde eenmalige investering van 837 k€ (239 k€ euro per jaar gedurende 3,5 jaar) voor het verankeren van PhotonHub Europe in Vlaanderen en het zelfbedruipend maken van de PhotonHub Europe Association, zullen de bovengenoemde economische hefboomen vanaf begin 2026 voor Vlaanderen jaarlijks blijvend verwezenlijkt kunnen worden.

- Impact en economische hefboom van het tweede projectonderdeel: door de samenwerking tussen B-PHOT, PhotonDelta en Tyndall zal vooreerst een wereldunieke infrastructuur worden gecreëerd die Europa de broodnodige technologische soevereiniteit zal bieden om aan de top te blijven van fundamenteel en toegepast onderzoek in fotonica en van innovatieondersteuning met lichttechnologie aan Vlaamse, Europese en internationale bedrijven. Daarnaast kunnen de drie regio's met deze topinfrastructuur volop inzetten op onderzoeks- en innovatieprojecten in het kader van het pas opgestarte Europese Kaderprogramma Horizon Europe (2021-2027). Voor B-PHOT wordt verwacht dat de uitbreiding van haar pilootlijn en de samenwerking met PhotonDelta en Tyndall zullen toelaten om haar succesvolle projectaanvragen bij de Europese Commissie te bestendigen gedurende de loop van Horizon Europe met jaarlijks ongeveer 2 mio € aan nieuwe middelen voor onderzoek en innovatie. Daarnaast verwacht B-PHOT dat, eenmaal de nieuwe apparatuur volledig operationeel zal zijn (eind 2024), de toestellen voor 30% gebruikt zullen worden voor innovatieondersteuning van technologisch pionierende bedrijven. Verschillende Europese bedrijven maar ook internationale spelers uit Japan (bv. Hamamatsu Photonics) en uit de VS (bv. Waters) hebben nu reeds belangrijke contracten afgesloten met B-PHOT met het oog op co-innovatie, inward investment en ontwikkeling en productie in Vlaanderen.
- Impact en economische hefboom van het derde projectonderdeel: door het opzetten van een open fotonica opleidingscentrum in Vlaanderen in het hart van de Brussels Photonics Campus te Gooik, en door gebruik te maken van de kennis en de praktische ervaring van de daar aanwezige experts, kan met een minimale investering een maximaal resultaat worden geboekt voor opleiding, training en bijscholing. Verwacht wordt dat B-PHOT vanaf eind 2023 jaarlijks een honderdtal studenten uit verschillende technische en industriële hogescholen essentiële fotonische vaardigheden zal bijbrengen die hen in staat zullen stellen om sneller productief te zijn en professioneler en interdisciplinair aan de slag te gaan bij bedrijven die willen innoveren met fotonica. Daarnaast verwacht B-PHOT jaarlijks een dertigtal leerkrachten uit technische en industriële hogescholen te kunnen bijscholen zodat ze meekunnen met de laatste ontwikkelingen in de lichttechnologie. Tot slot zullen de trainingsfaciliteiten ook ingezet worden om tientallen technische personeelsleden van bedrijven bij te scholen en werkzoekenden op te leiden. Hoewel het moeilijk is om de economische hefboom hiervan kwantitatief uit te drukken is het duidelijk dat uitstekend opgeleid technisch personeel een belangrijke motor is in de competitiviteit van onze bedrijven. De basisuitrusting voor het opleidingscentrum, gefinancierd met de eenmalige investering vanuit Vlaamse Veerkracht/RRF, is dermate robuust dat deze gemakkelijk 15 jaar kan meegaan. B-PHOT zal de fotonica instructeurs en opleidingscoaches voorzien, gefinancierd door eigen middelen, evenals de meerkost om het opleidingscentrum operationeel en up-to-date te houden, zodat de trainingen succesvol kunnen worden aangeboden gedurende de komende 15 à 20 jaar.







ontwikkelingen te volgen en nieuwe technologieën aan te bieden. Maar bij imec worden de kritische technologie-opties voor geavanceerde technologieën gedefinieerd, geselecteerd en voorbereid op modulenniveau. Daarmee heeft Europa een belangrijke troef in handen. Imec heeft aangetoond dat het in staat is om technologiemodules naar een niveau te kunnen brengen dat industriële partners nodig hebben om de resultaten in hun eigen ontwikkelingstraject verder te implementeren naar productie toe. Na extra in-house ontwikkeling op de productiefaciliteiten zal dit leiden tot nieuwe integratietechnologie die in productie kan worden genomen. Dit geeft Europa de mogelijkheid om de kennis van imec aan te boren om snelle opschaling naar productie op Europese bodem te realiseren in samenwerking met de industrie.

- Snel inzicht in de performantieparameters van de geavanceerde technologie geeft ontwerpers van systemen de mogelijkheid om sneller een toepassing te ontwerpen die aan alle specificaties voldoet. Door de toegang tot zijn geavanceerde technologieën te vergemakkelijken, zal imec het ecosysteem in Vlaanderen stimuleren om te groeien, zeker voor de designgemeenschap die sterk vertegenwoordigd is in Vlaanderen.
- Mogelijke pistes naar spin-offs.

Ook zal imec met dit project indirect bijdragen tot het Important Project of Common European Interest rond micro-elektronica (IPCEI 2) dat op dit moment wordt opgezet in verschillende landen. Er zijn al trilaterale gesprekken gevoerd met ASML en Zeiss rond het definiëren van de samenwerking evenals gesprekken met een breder ecosysteem van bedrijven zoals Air Liquide, ASMI, BESI, EVG en TRUMPF, die hebben aangegeven dat ze ook geïnteresseerd zijn in deelname aan de IPCEI 2 en (voor zover al mogelijk) hun *Expression of Interest* hebben ingediend bij hun nationale overheden. Imec wil met dit project specifiek de ambitie van de IPCEI 2 ondersteunen met betrekking tot het opbouwen van kennis rond geavanceerde chiptechnologieën.

### **2.3.3. Projecten onder de pijler gezondheid**

#### **2.3.3.1. UGent - Centre of Excellence in Sustainable Pharmaceutical Engineering & Manufacturing (CESPE)**

Promotor: UGent

Projectkost: 18,285 mio €; gevraagde steun 9 mio €; eigen inbreng 9,285 mio €

#### **Projectomschrijving**

De Centre of Excellence in Sustainable Pharmaceutical Engineering & Manufacturing - CESPE Innovatie Accelerator wil een flexibele, 'plug & play' open R&D en innovatie-accelerator en testfaciliteit met incubatieruimte voor (bio)farmaceutische technologiebedrijven zijn. Het zal een onderzoeks- en pilootomgeving vormen met specifieke cleanrooms, labo-ruimte, kantoren en incubatieruimte van samen 3300m<sup>2</sup>.

#### **Projectdoelstelling**

(Bio)farmaceutische bedrijven en hun (bio)chemische toeleveranciers moeten zich aanpassen aan een vernieuwend model richting **preventieve, gepersonaliseerde en duurzame gezondheidszorg**.

Daarnaast is met de SARS-CoV-2 pandemie de nood gebleken aan heel **wendbare en duurzame productietechnologieën**. Bedrijven, academici en overheden zetten sterk in op innovatieve, steeds complexere geneesmiddelen. De **technologische productie-innovatie hinkt echter achterop**.

De geneesmiddelen van morgen zullen vaak niet gemaakt kunnen worden met de huidige, logge productietechnologieën gekenmerkt door grote volumes en zeer lange doorlooptijden. Er moet méér ingezet worden op **duurzame, gepersonaliseerde (bio)farmaceutische productie** teneinde

////////////////////////////////////

















**Projectdoelstelling 2: uitbreiding van het gamma van analytische methoden om de concentratie en zuiverheid van de AAV-vectoren te bepalen.**

Om de analyses te kunnen uitvoeren aan de eisen die gesteld worden volgens vooropgestelde kwaliteitsnormen is er nood aan het inrichten van een aparte ruimte die uitgerust is met toestellen die enkel gebruikt worden voor het bepalen van de kwaliteit van de gentherapieproducten. Verder zal worden geïnvesteerd zowel in apparatuur die de concentratie nauwkeuriger kan bepalen (e.g. Digital PCR) als in toestellen die toelaten de zuiverheid/aggregatie met meer precisie te bepalen (e.g. HPLC).

**Projectdoelstelling 3: aanvulling van het preklinische takenpakket.**

Het huidige onderzoek focust op de volgende preklinische activiteiten: transgen-/ vectorontwerp, ontwikkeling van de analytische methoden die de werkzaamheid van de vector bepalen, het produceren van de AAV-vectoren voor de preklinische studies, het bepalen van de biodistributie van de vector, preklinische haalbaarheids- en doseringstudies, toxiciteitstesten en de ontwikkeling van gentherapie-specifieke bioanalytische methodes. Om de capaciteit van deze activiteiten op te drijven en uit te breiden naar andere ziekten zijn middelen nodig om het team en de apparatuur verder aan te vullen.

**Projectdoelstelling 4: het ontwikkelen van cellijnen en reagentia die een performante AAV productie ondersteunen.**

Het huidige productieproces van in suspensie groeiende cellijnen kan niet aangewend worden voor het produceren van geneesmiddelen. Deze cellijnen kunnen aangekocht worden, maar de licenties om het product later te gebruiken voor commerciële doeleinden hebben een hoge kostprijs. Daarom zal een eigen 'master cell bank' volgens de vereiste kwaliteitsnormen ontwikkeld worden en zullen AAV-vectoren kunnen worden geproduceerd op semi-industriële schaal. In parallel zullen de twee **productieplasmiden** die coderen worden voor respectievelijk het therapeutisch transgen en voor de virale replicatiegenen geoptimaliseerd worden. Hiervoor zullen de celkweekruimte en labo's gedeeltelijk worden heringericht.

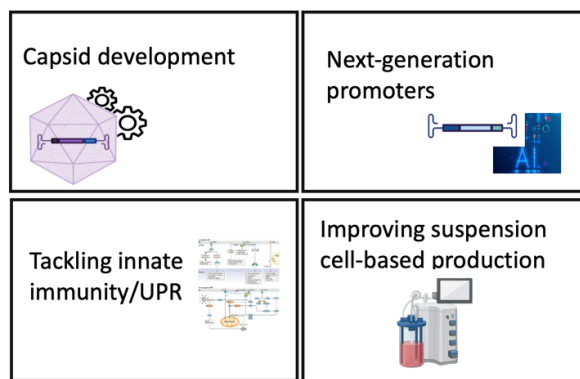
**Projectdoelstelling 5: het ontwikkelen van nieuwe gentherapieproducten.**

Het huidige onderzoek is gericht op het ontwikkelen van kandidaat-geneesmiddelen voor twee neurodegeneratieve ziekten in opdracht van Handl Therapeutics/UCB. Geneesmiddelenontwikkeling gebaseerd op gentherapie vereist van bij de aanvang een complexe coördinatie van alle activiteiten beschreven in projectdoelstelling 1-3, in de huidige context wordt de verantwoordelijkheid hiervoor gedeeltelijk opgevangen door het Handl Therapeutics managementteam. Ook de voorbereiding van de klinische studies wordt door UCB en Handl teams in handen genomen. Voor een onafhankelijke ontwikkeling van een gentherapieproduct dat getest wordt in een Phase I/II studie zal het team dan ook aangevuld moeten worden met projectmanagers, productiemanager, chief medical officer, kwaliteitsmanager en regulatory affairs officer. Het identificeren van nieuwe projecten/ samenwerkingen/ businessopportuniteiten zal worden geleid door een business development manager. De uitbreiding van dit team zal ondersteund worden door eigen/ private middelen. Er wordt gemikt op het aantrekken van verdere investeringen vanuit een durfkapitaal-hoek en op het Flanders Future Tech Fund om deze activiteiten te bekostigen.

**Projectdoelstelling 6: het uitvoeren van innovatie-onderzoek.**

Er zal een 'Discovery Research Team' worden opgezet dat verantwoordelijk is voor het aandrijven van innovatie en zal helpen zoeken naar oplossingen die gentherapie doeltreffender en meer kostenefficiënt zullen maken. Hiervoor zullen verdere investeringen nodig zijn om de labo- en kantoorruimten te vergroten en het machinepark en personeel aan te vullen. Deze zullen bekostigd worden via andere kanalen.





## Output

De output die het project zal realiseren wordt in onderstaande figuur overzichtelijk weergegeven.

1. **Uitbreiding van onderzoeksinfrastructuur:** labo- en kantoorruimten worden uitgebreid van 375 m<sup>2</sup> naar 1500 m<sup>2</sup>; machinepark wordt verder uitgebreid met een investering van 2,4 miljoen Euro. Dit laat ons toe om een **top-notch genterapiegerichte onderzoeksinfrastructuur** op poten te zetten die **uniek is in Europa**.
2. **Octrooiën en licenties:** In de periode van 2022-2026, wordt verwacht om een **10-tal** nieuwe **octrooi-aanvragen** te ontwikkelen wat zal toelaten om zelfbedruipend te worden en de innovatie verder uit breiden. Een excellent voorbeeld is de ontwikkeling van een AAV-productiecellijn, waarvan het gebruikersrecht kan verkocht worden voor verschillende genterapieprojecten (de cellijnen die reeds op de markt zijn, zijn suboptimaal maar genereren toch een inkomen ~500,000 Euro per genterapievector waarvoor de cellijn gebruikt wordt).
3. **Spin-off creatie:** Er wordt verwacht om **drie tot vier spin-off bedrijven** te kunnen opzetten (**2022-2026**). De kick-off van de eerste spin-off is voorzien voor Q1 2022. Hiervoor lopen reeds gesprekken met PMV (FFTF) en een aantal privéinvesteerders. Binnen de context van deze spin-off, gaan er een aantal genterapie-gebaseerde geneesmiddelen ontwikkeld worden die gelicentieerd kunnen worden aan farma of biotechbedrijven. Een alternatieve piste is dat de octrooiën gerelateerd aan deze producten worden gebruikt om een nieuwe spin-off te creëren die zich gaat toespitsen op de verdere commerciële ontwikkeling van het product. Er wordt ook voorzien om spin-offs rond AAV-productie (research grade vector production en process development) op te starten. De mogelijke waarde van zulke bedrijven is hoog: e.g. het biotechbedrijf dat aan de basis ligt voor de ontwikkeling van Zolgensma werd verkocht aan Novartis voor 8.7 miljoen dollars; Novasep's viral vector manufacturing business (Seneffe, België) werd verkocht aan Thermo Fisher Scientific voor €725 million.
4. **Geneesmiddelen:** de focus is niet alleen op het ontwikkelen van de technologieën die de genterapieproductontwikkeling ondersteunen, maar ook op het ontwikkelen van de producten zelf. Er werden reeds een aantal mogelijke toepassingen geïdentificeerd (zowel academische samenwerkingen als projecten die aangebracht werden door VC Fund investment managers) en er wordt - samen met een business development consultant (voormalig BD development manager bij het genterapiebedrijf Bluebird Bio en investeerder bij Forbion) – een analyse gemaakt over welke projecten de grootste slaagkansen hebben. Er wordt voorzien in **de ontwikkeling van 2 geneesmiddelen in de periode van 2022-2026**. In 2024, zullen er nieuwe projecten opgestart die tegen 2028 resultaten zouden moeten opleveren.

//



Uiteraard wordt niet uitgesloten dat sommige ontwikkelingen de interesse zullen wekken van potentiële licentienemers in de biotech en pharma-industrie. De inkomsten uit dergelijke licenties zullen conform de reglementen van KU Leuven worden geherinvesteerd in het platform.

Een laatste, maar desalniettemin niet onbelangrijke factor in het creëren van een duurzaam ecosysteem, is het effect dat te verwachten is op het opgebouwde human capital. Het Vlaamse onderzoekslandschap genereert heel veel profielen met de juiste skills om in een hoogtechnologische omgeving actief te zijn. Via dit project en het opbouwen van een duurzaam platform is het mogelijk een langetermijnperspectief te bieden voor deze hoogopgeleide onderzoekers. Het feit dat lokaal een ecosysteem wordt opgebouwd verhoogt de kans dat dit talent langdurig in Vlaanderen zal actief blijven en op die manier ook naar de toekomst toe het industrieel weefsel lokaal kunnen verankeren

**Jobcreatie in Vlaanderen:** deze Vlaamse Veerkracht subsidie laat toe om in 2022 **40 mensen** aan te werven. Er zal actief op toegezien worden om de resultaten van dit project te valoriseren. Er wordt voorzien om drie tot vier spin-offs te creëren (voorzien tijdens de periode 2022-2028). Dit zal een additionele jobcreatie in de grootteorde van **120 mensen** toelaten. Daarnaast wordt ook een hefboomeffect van deze financiering voorzien met het Flanders Future Techfund. De creatie van deze zogenaamde gene therapy hub zal de genterapie-gerelateerde activiteiten binnen KU/UZ Leuven verder aanwakkeren en biotech bedrijven aantrekken. Dit zorgt voor een verdere uitbreiding van het jobaanbod in Vlaanderen en ondersteunt de langetermijnvisie van dit project.

**GMP faciliteit:** In samenwerking met UZ Leuven wordt de mogelijkheid om een GMP faciliteit op te richten onderzocht, om genterapieproducten te produceren voor het gebruik in klinische studies. Dit zou toelaten om minstens één genterapieproduct te ontwikkelen tot het IND-stadium zonder beroep te moeten doen op een commerciële CDMO. Deze faciliteit zou uiteraard ook gebruikt worden voor commerciële doeleinden zoals het produceren van genterapieproducten voor biotechbedrijven. Indien de nodige investeringen hiervoor gevonden kunnen worden, wordt gericht op een **kick-off van de GMP-activiteiten in 2025-2026.**

### 2.3.3.4. UHasselt – Digital Health: Remote Clinical Monitoring Center

Promotor: UHasselt

Projectkost: 3.255.840 euro; gevraagde steun 2.441.880 euro; eigen inbreng 813.960 euro

#### Projectomschrijving

Om Vlaanderen als innovatieve regio met een sterk groeiende sector in de (zorg)conomie te stimuleren, beoogt dit project de oprichting van een “*remote clinical monitoring center*” (RCMC) ingebed in Health Campus Diepenbeek.

Dit centrum is een performante infrastructuur gericht op demonstratie, systeemontwikkeling, -testing en -lancering (TRL5-9) van digitale gezondheidssystemen in de zorgsector. De combinatie van een integrerend dataplatform en een monitoringplatform vormt een hefboom voor toepassingsgericht onderzoek en hybride, waardegedreven en patiëntgecentreerde zorg. In een traject van 4 jaar doorloopt het centrum een cyclus van ontwerp en opbouw binnen het regulatorisch kader, door procesoptimalisatie, infrastructurele realisatie en validatie. Ook op lange termijn is het centrum - door zijn opzet als data-integrator - een permanente hefboom voor innovatie.

#### Projectdoelstelling

Het RCMC moet het technology readiness level van mHealth toepassingen opkrikken van validatie naar systeemontwikkeling en brede implementatie in het zorgsysteem. De hierna voorgestelde RCMC-

////////////////////////////////////





## Output

Bij projecteinde (eind 2025) zullen volgende KPI's bereikt zijn:

- 5 ziekenhuizen/zorginstanties zijn gekoppeld aan het RCMC. Het RCMC, met als voorname doel het implementeren en faciliteren van digitale zorgpaden, zal trachten deze zorgpaden in te voegen binnen vijf ziekenhuizen. Belangrijk te benadrukken is dat deze ziekenhuizen zich regio-breed kunnen lokaliseren, en dat dit steeds in functie staat van het zorgpad en de patiënt.
- 10 SME's zijn gekoppeld aan het RCMC. Gezien het RCMC eveneens probeert een brug te slaan tussen zorginstanties en bedrijven wordt er getracht tegen projecteinde een link te leggen met 10 SME's. Dit kunnen bedrijven zijn binnen de farmaceutische sector, medical device sector, etc. van zowel kleine als grote aard (i.e. start-ups, scale-up, KMO's). Er wordt voorzien dat deze bedrijven op een efficiënte, gestandaardiseerde en gecontroleerde manier hun technologie tot bij de zorginstanties en patiënten kunnen brengen.
- 10 use-cases/klinisch-digitale zorgpaden runnen op het RCMC. Gedurende het project zal het RCMC verschillende use-cases/zorgpaden identificeren die in eerste fase zullen dienen om de infrastructuur en performantie te optimaliseren. Uiteindelijk is het doel om deze zorgpaden te verankeren binnen het RCMC, met een totaal van 10 use-cases/zorgpaden. Hierbij zal er getracht worden om een zo'n groot mogelijk patiënten-bereik te verkrijgen.

## Impact

- De voorstellen in dit project willen een hefboom zijn om die volgende stap in remote monitoring te nemen. De voorstellen vormen de ruggengraat van een performante onderzoeksinfrastructuur gericht op demonstratie, systeemontwikkeling, -testing en -lancering (TRL5-9) van digitale gezondheidssystemen in de zorgsector. Om die doelstellingen te bereiken wil de Universiteit Hasselt in samenwerking met de partnerziekenhuizen een "Remote Clinical Monitoring Centrum" (RCMC) inrichten, een neutraal en interregionaal inzetbaar expertisecentrum, ingebed in de Health Campus Limburg, en nauw geconnecteerd met aan de zorgsector gerelateerde startups, zorginstanties en kennisinstellingen binnen Vlaanderen en eventueel zelfs daarbuiten. De ontwikkelingen (integratie en monitoring platform), processen en bijhorende expertise zijn binnen heel Vlaanderen, België, maar ook daarbuiten van belang en toepasbaar. Dit zal op lange termijn niet enkel een enorme boost geven aan de (gezondheids)zorg an sich, maar ook aan de (gezondheids)zorgeconomie.
- Tewerkstelling personeel RCMC. De uitbouw van het RCMC zal leiden tot tewerkstelling en aanstelling van personeel, waaronder verpleegkundigen/medisch geschoold personeel, IT-technisch en ondersteunend personeel, project coördinator, innovatiemanager, etc. Naarmate het RCMC verder groeit zal de tewerkstelling verder toenemen.

////////////////////////////////////



