

# Industrie 4.0

Vlaams-Nederlandse Wetenschaps- en Innovatiedag 2019

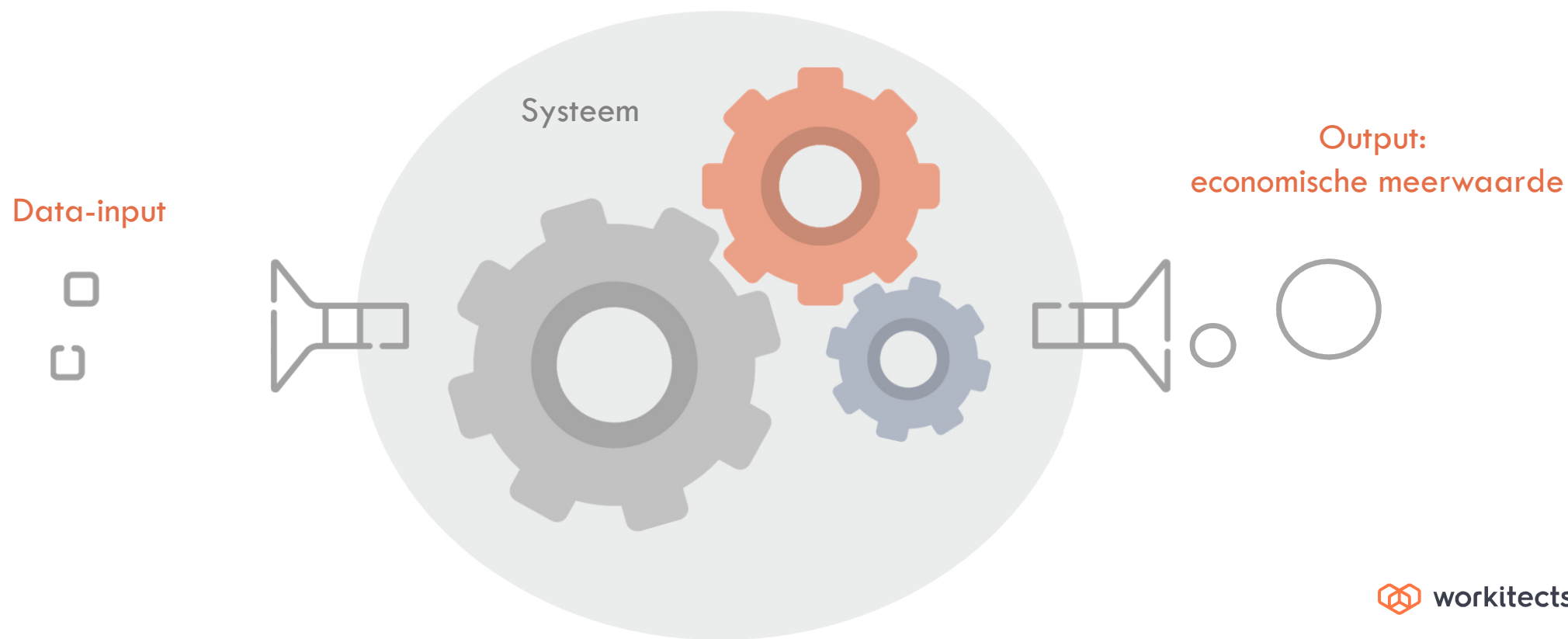
dr. Seth Maenen



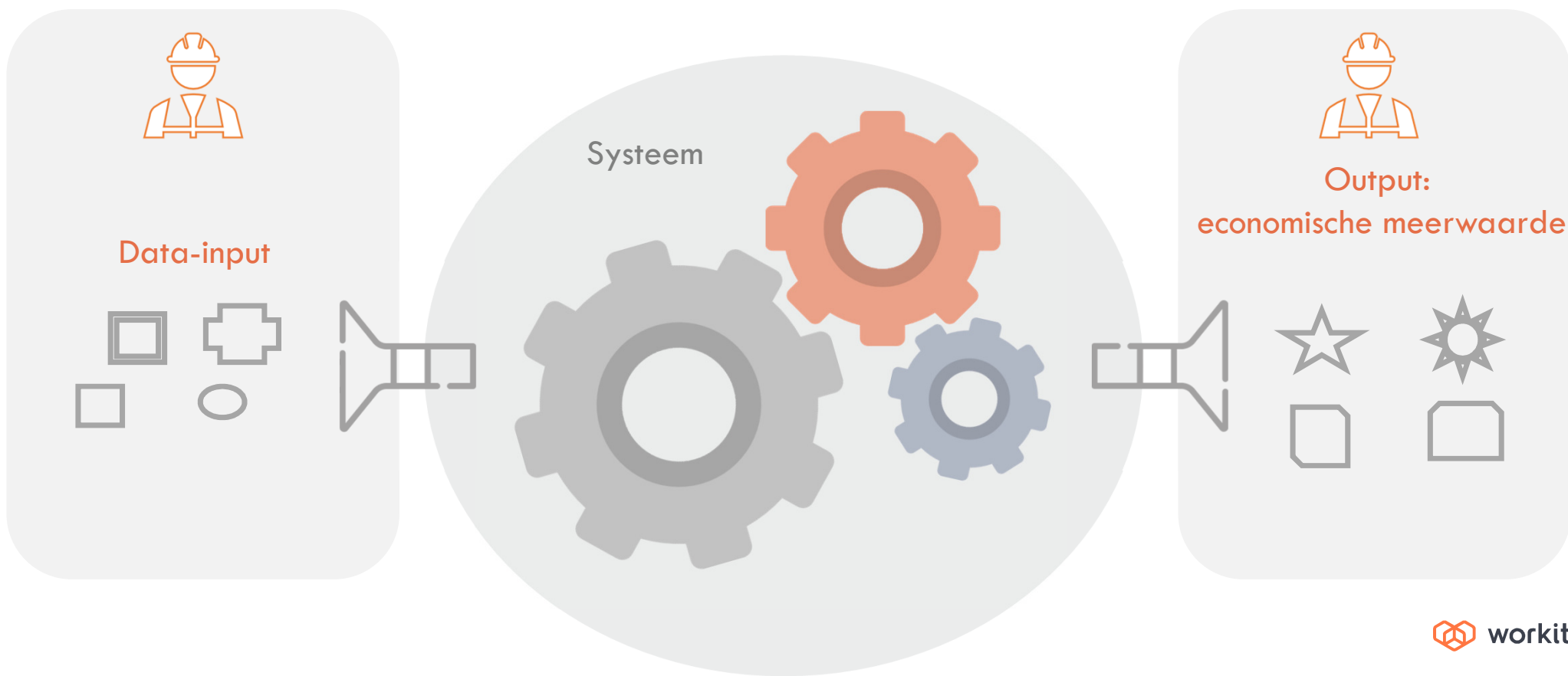
# De combinatie Mens & Machine in industrie 4.0

**Relevantie van dit thema**

# Mens & Machine in industrie 4.0



# Mens & Machine in industrie 4.0



# Mens & Machine in industrie 4.0

Technologie is superieur in het herkennen van patronen in data

Kwaliteit van data-input is een enorme uitdaging, database aanmaken die exhaustief alle procesparameters capteert is quasi-onmogelijk

Economische meerwaarde puur uit data alleen is quasi-ondenkbaar

# Effecten van industrie 4.0 op het terrein

**Zien we de industrie 4.0 organisatie al opdoemen?**

# Een lange weg

McKinsey studie 2018: er komen bubbels aan en niet-technologisch skills worden belangrijker

IBM: 'We implement augmented intelligence, not artificial intelligence'

Deloitte studie 2019: business experts zijn de meest gezochte skill in organisaties met meerdere AI projecten

# Lessons learned

**Wat moeten we doen om de industrie 4.0 organisatie een stap vooruit te helpen?**



# Twee lessen

Belang van mensen

- input- en outputzijde
- tijdens en na implementatie

Succes =  $f$ (technologie x organisatie)

# Besluit

**Industrie 4.0 = technologie 4.0 + organisatie 4.0**

# Het leertraject naar Industrie 4.0

## Leertraject verbreden:

- Roadmap naar 4.0 organisatie
- Combinatie businessmodel met organisatiemodel (proces, organisatiestructuur, technologie, competenties, samenwerking, jobinhoud, leiderschap)
- Boost expertise in organisatieontwerp en -ontwikkeling

## Leertraject richting organisatie 4.0 versnellen

- Van: geïsoleerde onder de mat verhalen
- Naar: vergelijkende case studies => teaching cases met do's and don'ts